

I.BAKIYEVA

# KADRALAR XIZMATIDA ISH YURITISH



O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI  
TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI



I.BAKIYEVA

# KADRALAR XIZMATIDA ISH YURITISH

O'quv qo'llanma



YOSHLAR NASHRIYOT UYI  
TOSHKENT – 2020

**Bakiyeva, I.A.**

Kadrlar xizmatida ish yuritish: o'quv qo'llanma / I.A.Bakiyeva. - Toshkent: Yoshlar nashriyot uyi, 2020. – 224 b.

Kitobxon diqqatigahavola etilayotgan ushbu o'quv qo'llanma kadrlarxizmatida rasmiylashtiriladigan muhim ahamiyatga ega bo'lgan hujjatlar namunalariga ega. Hozirgi vaqtida bunday xizmatlarning ish hajmi sezilarli ortib ketgan. Bu mehnat shartnomalarini yozma ravishda tuzish zarurati, ishga kirishdan boshlab undan bo'shagancha bo'lgan mehnat munosabatlarining barcha bosqichlarida buyruqlarni tayyorlash bilan bog'liq. Amaliyotda kasblar (lavozimlar)ni qo'shib olib borishni qanday qilib yaxshiroq rasmiylashtirish, doimiy yoki vaqtinchalik ishga o'tkazilishda mehnat shartnomasiga o'zgartirishlar kiritish shakli to'g'risida aniq bir fikrlar mavjud emas. Shu bilan birga mehnat shartnomasining zaruriy qismi bo'lgan holatlarni va mustaqil ahamiyatga ega bo'lgan kelishuvlarni bir-birdan farqlay olish zarur. Shu va shunga o'xshash bir qancha masalalarga ushbu o'quv qo'llanma javob beradi.

Ushbu o'quv qo'llanma "Kadrlar menejmenti" – 5231700 ta'lim yo'nalishi talabalari uchun mo'ljallangan.

## KIRISH

Har qanday korxona, tashkilot va muassasaning erishgan yutuqlari, mavqeい, eng avvalo, unda faoliyat yuritayotgan xodimlar salohiyati va malakasi bilan chambarchas bog'liqdir. Bunda bevosita xodimlarni ishga qabul qilish, boshqarish, o'z vaqtida rag'batlantirib borish, mehnat intizomiga rioya etishni ta'minlash va nazorat qilib borish, qonunchilikda belgilangan tartibda mehnat shartnomasini tuzish yoki bekor qilish kabi muhim masalalarni amalga oshiruvchi Kadrlar xizmatining o'rni beqiyosdir.

Aksariyat tashkilot, korxona va muassasalarda Kadrlar xizmati bo'limi mustaqil bo'lim sifatida faoliyat yuritib, unga rahbar tomonidan tayinlangan bo'lim boshlig'i rahbarlik qiladi. Bo'limning asosiy vazifasi tashkilot xodimlari faoliyatiga oid hujjatlarni rasmiylashtirish, asosiy shtat lavozimida ishlayotgan xodimlar attestatsiyasini tashkil etishda ko'maklashish, ularni davlat, vazirlik va tarmoq mukofotlari bilan taqdirlash uchun hujjatlarni taqdim etish, xodimlarni shaxsiy hujjatlarni yuritish va saqlovinci ta'minlash, belgilangan tartibda tashkilot nomidan mehnat faoliyatiga doir ma'lumotlar, buyruqdan ko'chirmalarni rasmiylashtirish, tegishli davlat organlaridan kelib tushgan so'rvonomalar hamda fuqarolar murojaatlariga o'z vaqtida javob yo'llashni tashkil etishdan iboratdir.

Bugungi kunda biron-bir tashkilot, muassasa yoki korxona faoliyatini hujjatlarsiz tasavvur qilib bo'lmaydi. Mazmunan va shaklan turli-tuman bo'lgan ushbu hujjatlar kishilik jamiyatining uzluksiz faoliyatini tartibga solib kelgan. Zero, hujjatlar kechagina paydo bo'lgan narsa bo'lmay, kishilik jamiyat shakllanishi bilanoq, jamiyat a'zolari o'zaro munosabatlaridagi muhim holatlarni muntazam ravishda qayd etib borishgan. Bugungi kunda ham davlat va nodavlat tashkilotlari,

muassasalari hamda korxonalari, xususan, kadrlar xizmatida ish yuritishni sifatli yo'lga qo'yish mustaqil davlatimiz taraqqiyoti uchun zarur bo'lgan asosiy omillardan biri hisoblanadi. Shu sababli, o'quv qo'llanmada respublikamiz tashkilotlarda kadrlarga oid ish yuritish asoslari, hujjatlarning turlari, ularni tuzish tartibi, shakli, mazmuni, hujjatlarni rasmiylashtirish hamda ijrosini nazorat qilish borasida ilmiy bilim va fikr-mulohazalar yuritilgan.

Shuningdek, "Kadrlar xizmatida ish yuritish" fanining dolzARB masalalari sirasiga tashkilotlarda xodimlarni boshqarish, ularga ta'lluqli ish yuritishni tashkil etish haqidagi bilimlarni mustahkamlash, tegishli huquqiy-me'yoriy hujjatlar, ilmiy adabiyotlar, sohaga oid olib borilayotgan yangi ilmiy-tadqiqot ishlari, fan bo'yicha to'plangan ilg'or tajribalar asosida mutaxassis kadrlarlarga qo'yilayotgan talablarni o'rGANISH kabilarni kiritish mumkin.

## I-BOB. "KADRLAR XIZMATIDA ISH YURITISH" FANINING PREDMETI VA MAZMUNI

### 1.1. Kadrlar xizmatida ish yuritishning mohiyati

Personalni boshqarish samaradorligi bu - tizimda hujjatlarni rasmiylashtirish, ular bilan ishlash, mazkur xizmatda ish yuritishni ogilona tashkil etishga ham ko'p jihatdan bog'liqdır.

Inson resurslari tashkilotda nafaqat oddiy shaxslar, balki ular tashkilotning muvaffaqiyatli rivojlanishi uchun o'z hissalaini qo'shadigan insonlardir. Inson kapitali tashkilotning imkoniyatlar, bilim, malaka, ko'nikma va hayot tajribalarining umumiy boyligi hamda tashkiliy ishchi kuchlarni rag'batlantirishdir<sup>1</sup>.

Har bir korxona va tashkilotning personalni boshqarish xizmati xodimlaridan amaldagi qonunchilik me'yorlarini chuqur bilishlari, ularga qat'iy amal qilishlari talab qilinadi. Bugungi kunda korxona va tashkilotlar faoliyati turli sohalarini muvofiqlashtirishga qaratilgan huquqiy me'yorlarning eng asosiyлари qatorida quyidagilarni keltirish mumkin:

- O'zbekiston Respublikasining Konstitutsiyasi;
- O'zbekiston Respublikasi qonunlari;
- O'zbekiston Respublikasi Prezidenti farmonlari, farmoyishlari, qarorlari;
- O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasi qarorlari va farmoyishlari;
- vazirlik va idoralarning me'yoriy hujjatlari.

Korxona va tashkilotlarning personalni boshqarish xizmatlari o'z faoliyatida, ayniqsa ish yuritishda O'zbekiston Respublikasining quyidagi qonunlariga qat'iy amal qilishlari talab qilinadi:

<sup>1</sup> Robert L. Mathis, (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson, (University of Wyoming) Human resource management. 2010, p.5

- Davlat tili to‘g‘risida;
- Standartlashtirish to‘g‘risida;
- Arxivlar to‘g‘risida;
- Elektron imzo to‘g‘risida.

Personalni boshqarish xizmatida ish yuritishni to‘g‘ri tashkil etish ayniqsa muhimdir. Xorijiy adabiyotlarni o‘rgnaish natijasida shu aniqlandiki, “personal xizmatining eng muhim vazifasi tashkilotda ishlovchilariga bog‘liq barcha masalalarda tashubbus ko‘rsatib va yo‘nalishlarni belgilash orqali unga o‘z maqsadlariga erishishga yordam berishdan iborat”<sup>2</sup>.

Ish yuritish atamasi ilmiy muomalaga va ma’muriy amaliyotga XVIII asrning ikkinchi yarmidan kirib kelgan bo‘lib, qaror qabul qilish yoki “ish yuritish” bilan bog‘liq faoliyatni anglatadi. Hozirgi vaqtida ish yuritish korxona, tashkilot, muassasa ma’muriy boshqaruvi faoliyatining tarkibiy qismi hisoblanib, hujjatlashtirish hamda rasmiy hujjatlar bilan ishlashni, hujjat-axborot bazasini tashkil etishni anglatadi.

XX asro xiriga kelib, ilmiy adabiyotda “ish yuritish” tushunchasining sinonimi sifatida “boshqaruvni hujjatlar bilan ta‘minlash” atamasi qo‘llanila boshlandi.

Boshqaruvni hujjatlar bilan ta‘minlash - ish yuritishning hozirgi davridagi axborot-texnologik xususiyatini ko‘rsatuvchi hujjatlarni yaratish, ular bilan ishslash, saqlashdan iborat texnologik jarayon hisoblanadi. Boshqaruvni hujjat bilan ta‘minlashning asosiy tamoyillari O‘zbekiston Respublikasi Fuqarolik kodeksi, Mehnat kodeksi, korxonalar to‘g‘risidagi qonunda, shuningdek, amaldagi qonunchilik hujjatlarida huquqiy jihatdan asoslab berilgan.

Boshqaruvni hujjat bilan ta‘minlashning eng muhim tarkibiy qismi hujjatlashtirish hisoblanib, u boshqaruvi faoliyati uchun zarur bo‘lgan axborotlarni belgilab qo‘yilgan talablar va me’yorlar asosida rasmiylashtirishni anglatadi.

## **1.2.Fanning maqsadi va vazifalari**

Kadrlar xizmatida ish yuritish fani boshqa fanlarga o‘xshash holda o‘ziga tegishli ijtimoiy munosabatlarni tizimini o‘rganish va tartibga solish, nazariy-amaliy qoida-tartiblar tizimiga ega. Hujjatshunoslik

fانلار тизимининг алоҳида соҳси сифатида ушбу фан муассасаларнинг асосибизларни бажариш учун ходимлар фаолиятига доир иш юритишни ташкил этиш, уларнинг меҳнат стажини юритиш ва иш берувчи ва ходим о‘тасидаги ижтимоий муносабатларни рasmiylashtirishni o‘rgatishiga yo‘naltirilgan мақсад ва vazifalarga ega.

Fanning асосибизларни бажариш исхини то‘g‘ri tashkil etish bilan bog‘liq huquqiy-me’yoriy hujjatlar, shaxsiy tarkib hujjatlari turlari va ularni rasmiylashtirish tartibini o‘rgatishga qaratilgan. Shuningdek, kadrlar xizmatida ish юритиш фанинг мақсади tashkilot, muassasa, korxonani boshqarish соҳасидаги tarixiy tajribani o‘rgatish orqali malakali kadrlar boshqaruvi mutaxassislarini tayyorlashda o‘z ifodasini topadi. Ushbu maқсадни amalga oshirishda quyidagi vazifalarni yechish talab etiladi:

- shaxsiy tarkib hujjatlari mazmuni va mohiyatini o‘rganish;
- turli xil muassasalarning tuzilishi hamda faoliyatini o‘rganish;
- muassasalarning shaxsiy tarkib hujjatlarini shakllantirish va rasmiylashtirish borasidagi huquq va majburiyatlar, vazifalarini юритish;
- zamonaviy xodimlar bo‘limi ish юритиш тизимиni takomillashtirishning vosita va yo‘llarini tushuntirish.

Kadrlar xizmatida ish юритиш deb korxona va tashkilotlardagi yuz beradigan jarayonlarni tegishli hujjatlarda aks ettirib, ularni tartib bilan saqlab qo‘yish jarayonlariga aytildi.

Kadrlar xizmatida ish юритишning bevosa ni hujjatlar tashkil etadi. Har qanday korxona, tashkilot yoki firma bo‘lishidan qat’iy nazar xo‘jalik faoliyatini hujjatlarsiz tasavvur qilib bo‘lmaydi. Shuning uchun har bir korxona o‘zining hujjatlariga egadir.

Hujjatlar kishilik jamiyatini uzlusiz faoliyatini tartibga solib turadi. Hujjatlar kechagina vujudga kelgan emas balki, kishilik jamiyati shakllanishi bilanoq bu jamiyat a‘zolari o‘zaro munosabatlaridagi muayyan muhim holatlarni muntazam va qat’iy qayd etib borishga ehtiyoj sezganlar.

Hujjatlashtirish jarayoni davomida huquqiy kuchga ega bo‘lgan hujjat (lotincha “documentum” - “shahodat”, “isbot”) so‘zidan yuzaga

<sup>2</sup> M. Armstrong. Human resource management. P. -78

keladi. Boshqaruvga yuklatilgan funksiyalar ifodasini ta'minlashning vositasi bo'lgan hujjatda boshqaruv faoliyatining barcha shakl va usullari o'z ifodasini topadi. Hujjatni rasmiylashtirishda uning huquqiy kuchga ega bo'lishini ta'minlovchi majburiy axborot elementi **rekvizitdir**. Hujjat rekvizitlari odatda davlat standartlari bilan aniq belgilab qo'yiladi.

### **1.3.Tashkilotda ish yuritishning mohiyati va hujjat haqida tushuncha**

Ma'lumki, davlat ishlarini tartibga solish, ichki va tashqi aloqalarni boshqarib turish zaruriyati maxsus tashkilot, muassasa, korxonalarning tuzilishiga olib keldi. Mazkur davlat muassasalari turli tarixiy davrlarda, turli siyosiy vaziyat va qonuniyatlar ta'sirida o'zgarib, rivojlanib bordi. O'z xususiyatlariga ko'ra mamlakatni boshqaruvchi davlat hokimiyati qonun chiqaruvchi, ijro etuvchi va sud organlari hamda ommaviy axborot vositalariga bo'linib, ular demokratik davlat asoslarini tashkil etadi.

Yuqoridagilardan kelib chiqqan holda davlat muassasalari (idoralar) tushunchasini quyidagicha ta'riflash mumkin. Davlat muassasasi – davlat mexanizmining qonunga muvofiq ravishda o'z tuzilishi, ijtimoiy hayotining muayyan sohasini boshqarish bo'yicha aniq belgilangan vakolatiga ega bo'lgan va yaxlit birlik hosil qiladigan tarkibiy qismdir.

Davlat muassasalarining asosiy belgilari sifatida ularni maxsus qonun chiqarish yo'li bilan tashkil etishini, unga yuklatilgan vazifalar doirasi mavjudligini, boshqaruv apparatida mustaqil o'ringa ega bo'lishini, boshqa idoralar bilan aloqalari va o'ziga xos tuzilish va hujjat yuritishga egaligini aytib o'tish mumkin. Har qanday tashkilot, muassasa, korxona o'z hujjatlariga ega bo'lar ekan, ularning ichida kadrlar ishini tashkil etishning asosi sanalgan shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlar muhim ahamiyatga ega. O'zbekiston Respublikasining 2010-yil 15-iyunda qabul qilingan "Arxiv ishi to'g'risida"gi Qonuning 3-moddasida shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlarga quyidagicha ta'rif berilgan: "Shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlar – xodimning ish beruvchi bilan mehnatga oid munosabatlarini aks ettiruvchi arxiv hujjatlari sanaladi. Mazkur hujjatlar tarkibini har qanday yuridik shaxs o'z

faoliyati davomida shakllanririshi, rasmiylashtirishi va saqlovinci ta'minlashi shart".

Shundan kelib chiqqan holda oliy ta'limning "Kadrlar menejmenti" ta'lim yo'nalishi talabalariga turli xil muassasalarda kadrlar xizmatida ish yuritishni o'rgatish alohida ahamiyatga ega. Mazkur firkrimiz quyidagilar bilan asoslanadi:

1. Tashkilot, muassasa, idora va korxonalarda faoliyat olib borayotgan har qanday ish yurituvchi xodim hujjat turlari, uni rasmiylashtirish tartibi hamda ish yuritish tizimini to'g'ri tashkil etish uchun o'zi faoliyat yuritayotgan muassasa to'g'risida umumiyl tushunchaga ega bo'lishi va uning tashkil etilishi tarixini yaxshi bilishi talab etiladi.

1. O'zbekiston Respublikasining Mehnat kodeksiga muvofiq mehnat munosabatlarini amalga oshirish bir qancha yo'nalishlardan iborat. Shu nuqtai nazardan ushbu xizmatlar tarkibiga ayrim holatlarda kiritiluvchi hujjatlarning xususiyatlarini o'rganish ham muhim masalalardan biri sanaladi.

2. Kadrlar xizmati faoliyatini tashkil etishda, hujjatlarni yuritish, tartibga solish va ulardan ijtimoiy-iqtisodiy, ma'naviy-ma'rifiy maqsadlarda foydalanishni yo'lga qo'yish ko'nikmalariga ega bo'lish zarur hisoblanadi.

Yuqoridagilardan kelib chiqqan holda mazkur **fanning obyektini** – davlat boshqaruv organlari, tashkilot, korxona va muassasalarda faoliyat yurituvchi kadrlar xizmati xodimlarining mehnat faoliyatini tashkil etish bo'lsa, uning **predmeti** yuridik shaxslar tomonidan xodimlar faoliyatiga doir shaxsiy tarkib hujjatlarini to'g'ri rasmiylashtirish, tartibga keltirish va but saqlanishini ta'minlash hamda boshqarishni tashkil etish masalalarini o'rganishga qaratilgan.

Hujjat - boshqarish jarayonini amalga oshirish uchun zarur bo'lgan faktlar, voqealar, hodisalar to'g'risidagi axborotni maxsus materialda turli usullar bilan mustahkamlash vositasi.

Hujjatlashtirish - funksional vazifasiga ko'ra, bir turli va o'zaro bog'liq hujjatlar to'plami.

Hujjatlashtirish va kadrlar xizmatida ish yuritishning ahamiyati ikki omil bilan baholanadi. Birinchidan, boshqaruv mehnatinining umumiy hajmida kadrlar xizmatida ish yuritish jarayonlarining salmog'i katta bo'lib, 30-60 foizga yetadi. Korxonalarini boshqarish jarayonida minglab xilma-xil hujjatlardan foydalaniladi. Ishlab chiqarishga oid jarayonlarning aksariyati hujjatlashtirish yordamida boshlanadi, amalga oshiriladi, nazorat qilinadi, hisobga olinadi, tartibga solinadi va nihoyasiga yetkaziladi.

Ikkinchidan, kadrlar xizmatida ish yuritishning ahamiyati korxonaning texnik-iqtisodiy ko'rsatkichlariga, operativlilikka, boshqaruv xodimining mehnatiga, madaniyatiga, tejamkorligiga va hokazolarga uning bevosita ta'sir o'tkazishi bilan belgilanadi.

Hujjat tuzish - belgilangan shakllarga binoan hujjatlar tuzish jarayonidir.

Hujjatlar mazmunan, shaklan, hajman xilma-xil bo'lib, ularning maqsadi yo'nalishi, hajmi, shakli va boshqa bir qator sifatlari ham turlichadir. Yirik hujjatshunos A.S.Golovach shunday ta'kidlaydi: "Boshqaruv sohasidagi kamchiliklarning asosiy sabablaridan biri ayni shu soha xodimlarining ko'pchiligidanazariy va amaliytayyorgarlikning bo'shligidir, ular muassasa, korxona va tashkilotlarda qabul qilingan hujjatlar bilan ishlash yo'l-yo'riqlari, usullari majmuasini yetarli darajada bilmaydilar."<sup>3</sup>

Ba'zan hujjatlarga jiddiy munosabatda bo'linmaydi, unga shunchaki bir qog'ozbozlik, keraksiz va ortiqcha bir ish sifatida qaraladi. Bu albatta, noto'g'ridir va shuni ta'kidlash lozimki, bugungi bozor iqtisodiyoti sharoitida oqilona tashkil etilgan hujjatchilik har qanday idoradagi kadrlarga to'g'ri ish yuritishining asosidir.

#### **1.4. Respublika umum davlat ish yuritish tizimi va uni boshqarishni takomillashtirishdagi o'rni**

1972-yildan mamlakatda "Tashkiliy-farmoyish hujjatlari"ni tayyorlash va rasmiylashtirishning umum davlat yagona qoidalari hamda hujjatlar bilan ishlashni tashkil etishning yagona qoidalari amal

qila boshladи. Bu yo'nalishdagi ishlar muttasil rivojlantirib borildi, yana bir qator davlat yagona nusxalari tasdiqlandi. 1984-1986-yillarda umum davlat hujjatshunoslik va devonxona ishi ilmiy tadqiqot instituti boshqaruvining hujjat asoslarini tashkil etishning mukammal tizimini ishlab chiqdi, bu tizim "Boshqaruvni hujjatlar bilan ta'minlashning davlat yagona tizimi" nomi bilan yuritildi. Hozirda bu yo'nalishdagi ishlarni kompyuterlashtirilgan asoslarga ko'chirish yuzasidan keng ko'lamlı ish olib borilmoqda.

O'zbek tiliga Davlat maqomi berilgan bugungi kunda o'zbek tilida mukammal hujjatchilikni yaratish eng dolzarb vazifadir. Muassasa, tashkilot, korxona va firmalardagi ishni ishlab chiqarish taraqqiyotiga muvofiq tashkil etishda, umuman, boshqaruv sohasida hujjatlarning o'rni va ahamiyati beqiyosdir.

Har qanday hujjat muayyan axborotni u yoki bu tarzda ifodalash uchun xizmat qiladi va shu sababli har qanday hujjatdagji asosiy unsur, bu tildir.

#### **1.5. Kadrlar xizmatida ish yuritish fanining boshqa fanlar bilan aloqadorligi**

Kadrlar xizmatida ish yuritish fani bir qator ijtimoiy-gumanitar fanlar bilan bog'liq ravishda o'z masalalarini yoritadi.

Xususan, **yuridik fanlar** davlat va huquq asoslari tushunchasi, muassasa shakllari, mehnat kodeksini o'rganishda yordam bersa, ijtimoiy-siyosiy fanlar davlat va fuqarolar o'rtasidagi munosabatlarni tushunish va taqqoslash orqali ilmiy-nazariy xulosalar chiqarishga asos bo'ladi.

**Tarix fani** – inson jamiyatining taraqqiyoti jarayonlarini, mazkur rivojlanishning sabab va omillarini o'rganadi. Mazkur fan yutuqlariga asoslanib, hujjatlar bilan ishlash uslublarini yaratadi.

**Davlat muassasalarini tarixi** – muassasa, tashkilot, idoralarning tashkil etilishidan to'xirgi kunigacha bo'lgan tizimi va vazifalarini o'rganadi. U turli xil muassasalarining faoliyati va vazifalari doirasiga ko'ra hujjatlar tarkibini aniqlashda yordam beradi.

<sup>3</sup> Головач А.С. Оформление документов. - Киев. - Донецк. 2000.-стр.3.

**Manbashunoslik** – hujjatlarni davlat saqloviga tanlab olishda, turkumlashda va ta’rif berishda, hujjatlarning tashqi va ichki tahlilini olib borishda yordam beradi.

Maxsus tarix fanlari, jumladan sfragistika, hujjatshunoslik, arxivshunoslik bilan ham chambarchas bog‘liq.

**Sfragistika** – hujjatlarga qo‘yilgan muhrlar orqali uning qaysi davlat, idora yoki mansabdor shaxsga tegishlilagini aniqlashda yordam beradi.

**Hujjatshunoslik** – hujjat turlari, ularni rasmiylashtirish va hujjat aylanishini tashkil etish kabi masalarni to‘g‘ri tashkil etishni o‘rganishda yordam beradi.

**Arxivshunoslik** – arxiv muassasalari saqlovxonasiiga kelib tushgan shaxsiy tarkib hujjatlari, fond tashkilotchilari, ularning tarkibiy bo‘lmalmalari, hujjat turlarini tadqiq etishda alohida ahamiyat kasb etadi.

Shuningdek, zamonaviy talablar asosida xodimlar faoliyatiga doir shaxsiy tarkib hujjatlarini to‘g‘ri yuritishni tashkil etishda **informatika** fani ham alohida ahamiyatga ega. Fan yutuqlari asosida shaxsiy tarkib hujjatlarini qidirib topish, hujjatlar hisobini yuritish va but saqlanishini ta’minalash kabi ishlarni maxsus dasturlaryordamida avtomatlashtirishda yetakchi tashkilot, korxona va muassasalar tomonidan qo‘llanib kelinmoqda.

Umuman olganda, kadrlar xizmatida ish yuritish fanini o‘rganishni bir qator boshqa fanlar bilan bog‘liq ravishda olib borish hamda olgan nazariy bilimlarni amaliyotda, muassasalar faoliyatini takomillashtirishda qo‘llash joizdir.

### **Qisqacha xulosalar**

Har bir korxona va tashkilotning personalni boshqarish xizmati xodimlaridan amaldagi qonunchilik me’yorlarini chuqur bilishlari, ularga qat’iy amal qilishlari talab qilinadi. Hozirgi vaqtida ish yuritish korxona, tashkilot, muassasa ma’muriy boshqaruv faoliyatining tarkibiy qismi hisoblanib, hujjatlashtirish hamda rasmiy hujjatlar bilan ishlashni, hujjat-axborot bazasini tashkil etishni anglatadi.

Hujjatshunoslik fanlar tizimining alohida sohasi sifatida ushbu fan muassasalarning asosiy vazifalarini bajarish uchun xodimlar

faoliyatiga doir ish yuritishni tashkil etish, ularning mehnat stajini yoritish va ish beruvchi va xodim o‘rtasidagi ijtimoiy munosabatlarni rasmiylashtirishni o‘rgatishga yo‘naltirilgan maqsad va vazifalarga ega.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar**

1. Kadrlar xizmatida ish yuritish deganda nimani tushunasiz va uning asosi nima?
2. Kadrlar xizmatida ish yuritishda qanday me’yoriy hujjatlardan foydalilanildi?
3. Fanning maqsadi nima va uni hal etish uchun qanday vazifalarni yechish lozim?
4. Fanning obyekti va predmeti nima?
5. Hujjat nima va u qanday vazifani bajaradi?
6. Rekvezit nima?
7. Fanning obyekti va predmeti nimalardan iborat?
8. Hujjatlarni bir turga keltirish tizimi qanday olib boriladi?
9. Respublika umumdavlat ish yuritish tizimi nimalardan iborat?
10. “Kadrlar xizmatida ish yuritish” fani boshqa qaysi fanlar bilan aloqador?

## **2-BOB. KADRLAR XIZMATI BO'LIMLARINING FAOLIYATINI TASHKIL ETISH**

### **2.1. Kadrlar xizmati bo'limlari faoliyatining mazmuni**

Personalni boshqarishda hujjatlashtirish kadrlarga oid barcha vazifalar majmui bo'yicha kadrlar hujjatlarini shakllantirishni ko'zda tutadi. Kadrlarga oid hujjatlar bilan ishlashni tashkil etish – hujjatlarni qayta ishslash jarayonidir.

Har qanday tashkilotning o'z faoliyati jarayonida bajaradigan o'zaro bog'liq va keng boshqaruv funksiyalari va vazifalari orasida personalni boshqarish bo'yicha funksiyalari muhim va alohida o'rinn egallaydi. Amaliy faoliyatda bu funksiyalarni amalga oshirishga kadrlarga oid boshqaruv masalalarini yechish orqali erishiladi. "Personal xizmati korxona yoki tashkilot umumiy rahbarligining bir qismi sifatida faoliyat yuritadi va uni ajralgan holda ko'rish mumkin emas. Bu xizmat biznesda yuzaga keladigan qulay imkoniyatlarni qo'llab-quvvatlagan va ilgari surgan holda, noqulay sharoitlarda yechim topa olishi kerak."<sup>4</sup>

Kadrlar xizmatining eng muhim vazifalariga quyidagilarni kiritish mumkin:

- ishlovchilar mehnatini tashkil etishni rasmiylashtirish;
- mehnat shartnomalarini tuzish va ishga qabul qilishni rasmiylashtirish;
- boshqa ishga o'tishni rasmiylashtirish;
- ishlovchilarga mehnat ta'tillarini berishni rasmiylashtirish;
- ishlovchilarni rag'batlantirishni rasmiylashtirish;
- ishlovchilarga intizomiy choralarini rasmiylashtirish;
- ishlovchilar attestatsiyasini rasmiylashtirish;
- ish vaqtidan foydalanish hisobini rasmiylashtirish;
- ishlovchilarni dam olish kunlari ishga jalb qilishni rasmiylashtirish;

- xizmat safarlarini rasmiylashtirish;
- mehnat shartnomasini tugatish va ishdan bo'shatishni rasmiylashtirish;
- mehnat daftarchalarini rasmiylashtirish;
- shaxsiy ishlarni yuritish va statistik hisobotlarni tuzish;
- shaxsiy tarkib hisobini yuritish.

Tabiiyki, ushburo'yxat personalni boshqarishdagи barcha vazifalarni qamrab olмаган. Yuqorida keltirilgan vazifalar turlicha vaziyatlarda amalga oshirilishini ham hisobga olish kerak. Kadrlarga oid hujjatlarni sifatli va operativ holda tuzish va ularga ishlov berishning bir nechta tashkiliy xarakterdagи shartlari mavjud.

Shu sohadagi ilmiy adabiyotlarni o'rganish orqali nazariy va amaliy bilimlarni umumylashtirgan holda kadrlar xizmatining asosiy va qo'shimcha vazifalari mavjud. "Asosiy vazifasi xodimlarning ishga joylashishi va rivojlanishi hamda rahbar va xodimlar o'rtasidagi munosabatlar bilan bog'liq barcha sohalardagi rahbariyatning samarli ishini ta'minlashdir. Personal xizmatining muhim qo'shimcha vazifasining mohiyati shundan iboratki, bu xizmat tashkilot personalining tashkilot manfaatlari uchun ham, o'z manfaatlari uchun ham o'z salohiyatini maksimal ishga solishi uchun qulay sharoitlar yaratishdir"<sup>5</sup>.

Birinchidan, tashkilotda mustaqil tuzilmaviy bo'linma sifatida kadrlar xizmati yoki ozod qilingan kadrlar inspektori bo'lishi kerak.

Ikkinchidan, kadrlar xizmati (kadrlar bo'yicha inspektor) to'g'ridan-to'g'ri birinchi rahbarga yoki uning muoviniga bo'ysunishi kerak.

Ushbu shartlarga rioya qilish kadrlarga oid ko'pchilik, shu jumladan, hujjatlarga bog'liq bo'limgan masalalarni tezkor hal etishni ta'minlaydi.

Variantni tanlash (bo'linma yoki mansabdor shaxs) turli omillarga, jumladan tashkilotning masshtabi va boshqaruv tizimidagi o'rnini, ishlovchilar soni, ishlov berilayotgan axborot yoki hujjatlar hajmi, hududiy joylashuviga bog'liq bo'ladi. Kadrlar xizmati (inspektori) tashkilot rahbariyati bilan birga boshqaruvning barcha jarayonlarini tashkillashtiradi. Ushbu jarayonning sezilarli qismi kadrlar boshqaruvi

<sup>4</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010 -p. 82

<sup>5</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010 -p. 82

*Unchalik katta bo‘lmagan firmalardan birining rahbari kadrlar bo‘yicha ishlarni tartibga solish (buyruqlarni tuzish va rasmiylashtirish, shaxsiy tarkib bo‘yicha kartoteka yuritish, mehnat daftarchalarini yuritish va b.) bo‘yicha amaliy yordam berishni so‘radi. Aniglanishicha firmada kadrlarga oid ish yuritish bilan firma kotibasi shug‘ullanar ekan. Tabiiyki, bunday sharoitda firmadagi kadrlarga oid xujjalalar bilan ishlash sifati va operativlagi eng past darajada. Firma rahbariga birinchi o‘rinda tashkiliy masalani hal etish (kadrlar bo‘yicha inspektor lavozimini joriy qilish), so‘ngra esa kadrlarga oid ish yuritish jarayonini yo‘lga qo‘yish maslahat berildi.*

masalalarini hujjatlarbilanta’ minlashdan iborat. Tashkiliy masalalarning hal etilmaganligi kadrlar bo‘yicha hujjatlarni shakllantirish va ularga ishlov berish jarayonini sekinlashtiradi.

Shu bilan birga xorijiy tajribalarni o‘rganish natijasida hozirgi kunda tashkilot kadrlarining yangi standartlari shakllanayotganligini ko‘rish mumkin. Jumladan, D. Ulrix (Ulrich, 1998) ning ta’kidlashicha: “Kadrlar xizmati faoliyati ko‘pincha tashkilotning haqiqiy faoliyati bilan bog‘liq emas”. Uning fikricha, “kadrlar xizmati faqatgina nima qilayotganligi bilan emas, balki nimaga erishmoqchiligi balan ham tavsiflanishi kerak”. Uilrixning hisoblashicha, tashkilotda kadrlar xizmati to‘rtta yo‘l bilan yuqori ish sisatiga erishishi mumkin:

- kadrlar xizmati strategiyani amalga oshirish bilan bog‘liq masalalarda yuqori rahbariyat va muntazam rahbarlarning sherigiga aylanishi kerak, u majlislar zalidan tortib bozorgacha bo‘lgan barcha rejalarida takomillashtirishlarga yordam berishi lozim;
- u ishlarni tashkil etish va bajarish bilan bog‘liq masalalarda ekspert bo‘lishi, sifatni saqlashdagi sarflarni kamaytirish uchun samarali ma’murlikka erishishi kerak;
- u rahbariyat oldida ishlovchilar qiziqishlarining himoyachisiga aylanishi va bir vaqt ni o‘zida xodimlarning tashkilotga sodiqligini oshirishga va natija olishga intilishi kerak;
- u doimiy ravishda tashkiliy madaniyatni shakllantirish orqali tashkilotning o‘zgirishiga yordam beradigan yangilanishlarning ishtiroychisiga aylanishi lozim<sup>6</sup>.

<sup>6</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010. p. 126

Kadrlar bo‘limning vazifalari bilan bir qatorda huquqlari va javobgarliklari ham mavjud, jumladan bo‘lim kadrlar bilan ishslashni takomillashtirish bo‘yicha rahbariyatga takliflar berish, xodimlarni rag‘batlantirish, intizomiy ta’sir choralarini qo‘llash, mehnat sharoitini yaxshilash, xodimlarni ijtimoiy muhofaza qilish yuzasidan tashkilot rahbariga takliflar kiritish, ichki mehnat tartibi qoidalari va mehnat intizomiga rioya etilishining nazoratini olib borish kabi huquqlarga ega.

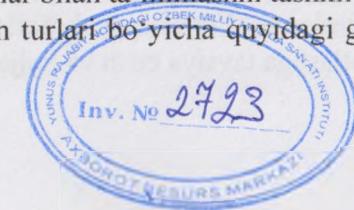
Bo‘limning javobgarligi esa quyidagilar bilan belgilanishi mumkin:

- amaldagi qonun hujjatlariga rioya qilinishiga;
- tashkilot Nizomi bilan belgilab berilgan vazifa va funksiyalarning bajarilishiga;
- tashkilotning bo‘limga tegishli buyruq, farmoyish, Hay’at qarori va ko‘rsatmalarning muddatida va sifatli ijro etilishiga;
- kadrlar hisobi hujjatlarining to‘g‘ri yuritilishi va saqlanishiga;
- ish rejalarini bajarilishiga;
- tayyorlangan hujjatlar, hisobot va ma’lumotlarning ishonchlilikiga;
- tashkilotga taalluqli hujjatlar, davlat va xizmat sirlari bilan bog‘liq konfidensial ma’lumotlarning sir saqlanishiga.

Tashkilot faoliyatining xususiyatlaridan kelib chiqib, kadrlar bo‘limi bir nechta yo‘nalishlardagi ishchi guruhlarda olib borilishi mumkin. Misol tariqasida Toshkent axborot texnologiyalari universitetining Samarqand filialiniko‘rishmumkin. TATUSamarqandfilialxodimlarbo‘limifilialning tarkibiy bo‘limi hisoblanadi. Xodimlar bo‘limi filial Nizomi asosida ish yuritadi, o‘z amaliy faoliyatida O‘zbekiston aloqa va axborotlashtirish agentligi, O‘zbekiston Respublikasi oliy va o‘rta maxsus ta’lim vazirligi buyruqlari, filial buyruq va ko‘rsatmalarini dasturda amal qiladi.

O‘zbekiston Respublikasi qonunlari, Kadrlar tayyorlash milliy dasturini, Prezident Farmoyishlarni, Vazirlar Mahkamasining ta’lim va yosh avlodni tarbiyalash, bilim berish haqidagi qarorlarni amalda qo‘llagan holda filial rahbariyati bilan birgalikda kerakli mutaxassislikka va malakaga ega bo‘lgan, ish saviyasi, uslubi talabga javob bera oladigan professor - o‘qituvchilar va xodimlar bilan ta’minlashni tashkil etadi.

Xodimlar bo‘limi tarkibida ish turlari bo‘yicha quyidagi guruhlar belgilanadi:



- professor-o'qituvchilar, o'quv-yordamchi, ma'muriy va xizmat ko'rsatuvchilar tarkibi bilan ishlash;

- talabalar va yosh mutaxassislar bilan ishlash.

Har bir guruhda ish xodimlar bo'limi boshlig'i rahbarligi ostida lavozim yo'riqnomalariga muvofiq mustaqil ravishda inspektorlar tomonidan olib boriladi.

## **2.2. Kadrlar bo'limi rahbarlarining vazifalari va ularga qo'yiladigan asosiy talablar**

Kadrlar bo'limi boshlig'i bevosita tashkilot rahbariga bo'ysunadi. U o'z ish faoliyati davomida tashkilotning kadrlar bo'limi Nizomiga hamda lavozim yo'riqnomasiga amal qiladi. Bo'lim boshlig'i kadrlar xizmatiga oid O'zbekiston Respublikasining me'yoriy-huquqiy hujjatlaridan foydalana olishi talab qilinadi. Bo'lim boshlig'ining majburiyatliga quyidagilar kiradi:

- O'zbekiston Respublikasining me'yoriy-huquqiy hujjatlari asosida bo'lim ishini olib borish.

- kadrlar siyosatiga oid Hay'at (Kengash) qarorlari, rahbariyatning buyruqlari, farmoyishlari va topshiriqlarining o'z vaqtida ijrosini ta'minlash hamda bo'linmalar rahbarlari tomonidan bajarilishini nazoratga olish;

- bo'lim faoliyatini rejalashtirish va tashkillashtirish;
- bo'limda ish yuritishni tashkil qilish, mehnat munosabatlarini belgilovchi – ishga qabul qilish, boshqa ishga o'tkazish, mehnat shartnomasini bekor qilish, mehnat ta'tili, xizmat safariga oid buyruqlarni tayyorlash, rasmiylashtirish, kadrlarga oid zaruriy hujjatlarning, tashkilot xodimlarining shaxsiy ishlari yig'majidlari va mehnat daftarchalarini hisobga olish, mehnat shartnomalarini rasmiylashtirish, xodimlar attestatsiyasini tashkil etish ishlarini olib borishni yo'lga qo'yish;

- rahbariyatning ko'rsatmasi asosida davlat va jamoat tashkilotlarida xodimlar masalasi bo'yicha vakillik qilish;

- xodimlar masalasiga oid Hay'at (Kengash) hujjatlarini tayyorlash;

- xodimlarni Davlat mukofotlari va Fahriy yorliqlar bilan mukofotlashga tavsiya etish va hujjatlarni rasmiylashtirish;

- korxona va tashkilotlarning rahbarlik lavozimlariga xodimlar zahirasini yaratish ishlarini olib borish;

- tashkilot xodimlari malakasini oshirish va qayta tayyorlashni tashkil qilish, yosh mutaxassislar ishini nazorat qilish;

- tashkilotning oliy va o'rta-maxsus mutaxassislarga bo'lgan talabini aniqlash, bitiruvchilarni taqsimlash bo'yicha Davlat komissiyasi ishlarida vakillik qilish;

- o'quv yurtlari bilan korxona va tashkilotlari o'rtasida hamkorlik masalasida tuzilgan shartnomalar bajarilishini nazorat qilish;

- korxona va tashkilotlarda xodimlar bilan ishlash masalalarini nazorat qilish, ilg'or tajribalarni umumlashtirish va targ'ib qilish, amaliy va uslubiy yordamlar ko'rsatish;

- harbiyga majbur xodimlarni ro'yxatga olish, band (bron) qilishga oid ishlarni hujjatlashtirish;

- mehnat intizomiga rioya etilishining nazoratini ta'minlab borish;

- ma'lumotlarni o'z muddatida va ishonchli tayyorlanishini ta'minlash;

- fuqarolar murojaatlarini qonunchilikda belgilangan tartibda ko'rib chiqilishini ta'minlash;

- bo'limda olib borilayotgan ishlarning natijalari yuzasidan rahbariyatga axborot berib borish;

- ishlab chiqilayotgan me'yoriy-huquqiy hujjatlarning loyihalarini tayyorlashda ishtirot etish.

Bo'lim boshlig'ining huquqlari bo'lim ishiga rahbarlik qilish, kadrlarni tayyorlash, qayta tayyorlash va malakasini oshirish ishlarini yuritish va unga doir tegishli takliflarni tayyorlash, bo'sh lavozimlarga nomzodlarni tanlashda rahbariyatga taklif berish, bo'lim faoliyatiga daxldor yig'ilish va turli tadbirdarda ishtirot etish, xodimlarni rag'batlantirish yoki ularga nisbatan intizomiy jazo choralar qo'llanilishida taklif kiritish, zarur ish sharoiti va texnik imkoniyatlarga ega bo'lish, bunda bo'limga yuklatilgan vazifalarning bajarilishini ta'minlash uchun avtotransport va aloqa vositalari, kompyuter, internet xizmati va idoraviy texnikadan foydalanish, tashkilot va korxonalar xodimlari tomonidan mehnat intizomiga rioya etilishini nazorat qilib borish bilan belgilanishi mumkin.

Shu bilan birga bo'lim boshlig'ining javobgarliklari ham mayjud bo'lib, ular bo'limga yuklatilgan vazifa va funksiyalarning o'z vaqtida va to'laqonli bajarilishi, bo'lim faoliyatida O'zbekiston Respublikasining me'yoriy-huquqiy hujjatlari talablariga rioya etilishi, Hay'at qarorlari, rahbariyatning buyruq, farmoyish va ko'rsatmalari o'z vaqtida bajarilishini ta'minlash, hisobot va ma'lumotnomalarining o'z vaqtida tayyorlanishi va haqqoniyligini ta'minlash, bo'lim faoliyatida mehnat va ijro intizomi, ichki mehnat tartibi talablarini ta'minlash, tashkilot faoliyatiga daxldor konfidensial ma'lumotlarning sir saqlanishini ta'minlash bilan bog'liq.

Bo'lim rahbari boshqaruv xodimlari toifasiga kiradi, shuning uchun undan mehnat munosabatlarini belgilovchi O'zbekiston Respublikasi qonunlari va me'yoriy-huquqiy hujjatlarini, jumladan ishga qabul qilish, boshqa ishga o'tkazish, mehnat shartnomasini bekor qilish, mehnat ta'tili, xizmat safari bilan bog'liq buyruqlarni tayyorlash, rasmiylashtirish, xodimlarining shaxsiy yig'majildlari va mehnat daftarchalarini yuritish va hisobga olish, mehnat shartnomalarini rasmiylashtirish, xodimlar attestatsiyasini tashkil etish ishlarini olib borishni, boshqaruv funksiyalarini amalga oshirish, xodimlarga rabbarlik qilish, shuningdek zarur qarorlarni ishlab chiqish va qabul qilish, Agentlik faoliyatini rejalashtirish, nazorat qilish va jarayonlarni tartibga solishni hamda ushbu yuzasidan ma'lumotlar tayyorlashni, tashkilotning o'z oldiga qo'ygan maqsad va vazifalarga erishishi uchun zarur tashkiliy-boshqaruv shartlarini, yuklangan funksiyalar va belgilangan dasturlar bajarilishini ta'minlashni bilishi talab etiladi.

Yuqorida keltirilgan tashkiliy talablar bilan bir qator shaxsiy talablarga javob berishi kerak. "Rahbarlik qilish" degan so'zga izohli lug'atlarda boshqarish, maslahat berish, kuzatish, yo'naltirish, ko'rsatma berish degan turli ma'lumotlar berilgan.

Rahbarlik uslubidagi salbiy qusurlarni bartaraf etish degani – bu boshqarishning barcha unsurlariga e'tiborni kuchaytirish demakdir. Eng avvalo, rahbar yuqoridagi nuqsonlardan xoli bo'lishi va ish uslubini quyidagi ijobiy fazilatlar zamirida tashkil qilishi lozim:

Rahbar o'z huquq va vakolatidan umum davlat manfaatlarini jamoa va xodimlarning shaxsiy manfaatlari bilan uyg'un olib borishda

mohirona foydalanish zarur. Ammo davlat manfaatlariga putur yetkazmasdan, shaxsiy manfaatlar umum manfaatlarga bo'ysunishi lozim.

Ishlab chiqarishni faqat jamoada obro'-e'tiborga ega bo'lgan rahbargina yaxshi boshqara oladi. Ayni paytda shuni unutmaslik kerakki, obro' faqat xizmat mavqeい bilan emas, balki, avvalo, bilim, tajriba, ishga va xodimlarga munosabat bilan orttiriladi.

Rahbar vazmin, har qanday vaziyatda ham o'zini tuta biladigan, odobli va xushmuomala bo'lishi surur. O'z xatti-harakatini nazorat qila oladigan, kayfiyati va sezgilarini tiya biladigan, yurish turishida bo'ysinuvchilarga o'rnak ko'rsatadigan bo'lishga majburdir.

Buyruq hammaga ham yoqavermaydi. Shu sababli bo'ysinuvchi xodimlarga beriladigan farmoyish faqat bevosita buyruq shaklida bo'lmasdan, balki topshiriq va vazifa, maslahat tarzida ham bo'lishi kerak. Bu o'rinda quyidagi ibratli ish uslubini bilish foydadan xoli emas.

Rahbar bo'ysinuvchi xodimlarning fikr va maslahatlarini diqqat va hurmat bilan tinglashi, hatto shu takliflarga shaxsan qo'shilmagan taqdirda ham ularga osoyishta qulq solishi va muhokama qilishi lozim.

Haqiqatdan ham, bunday munosabat xodimlarni mustaqillikka o'rgatadi, xatolarni tez tuzatish va ishni oxirigacha pishiqlixta bajarishga odatlantiradi. Qolaversa, bunday usul ishchi-xizmatchilarning izzat-nafsini hech qachon kamsitmeydi va, ayniqsa, ularda o'z imkoniyatlari va mahoratlariga qat'iy ishonch, mehnatga ishtiyoq tug'diradi.

Demak, agar rahbar insonlarda o'ziga nisbatan iliqlik, izzat-hurmat hissini uyg'otmoqchi bo'lsa, u salbiy xislatlardan, ya'ni buyurish, ko'rsatma berish ohanglaridan voz kechib, maslahat solishi, ulardan fikr olishi kerak. Shunda uning umumiy ishga ko'proq nafi tegadi.

Rahbar intizom va tartibga rioya qilishini qat'iy talab qilishi va bo'ysinuvchilarning biron nojo'ya harakatini e'tibordan chetda qoldirmasligi kerak. Talabchanlik tarbiyaning asosi va ongli intizomning eng mustahkam zaminidir.

Boshqaruv uslublari, ya'ni, rahbarning ish uslubi - bu boshqaruv

jarayonida u yoki bu masalalarni hal qilishda uning o'ziga xos yondashishidir. Rahbar qaror qabul qilganda, uning bajarilishini tashkil etganda va qo'l ositidagi kishilar ishini nazorat qilganda u o'z vazifalariga muvofiq ish ko'radi.

Biroq har bir rahbar bunda o'ziga xos ravishda, boshqaruv jarayonida o'zi uchun mos bo'lgan, o'z rahbarlik uslubini belgilaydigan usullar bilan harakat qiladi. Mutlaqo bir xil ikki kishi bo'Imaganidek, rahbarlikda ham mutlaqo bir xil uslub yo'q. Rahbarlik uslubi rahbarlarning o'z qo'l ostidagilari bilan aloqasida, ularning o'zaro munosabatlarida tarkib topadi. Uslub boshqaruv organining intellektual salohiyati, sifatlari, uning individual xususiyatlari bilan belgilanadi.

Rahbarlik uslubi boshqarish metodlari bilan muayyan o'zaro aloqada bo'ladi. Boshqarish metodi ham boshqarish faolitini amalga oshirish usullari va yo'llari majmuasidan, boshqarish tizimiga samarali, maqsadga muvofiq ta'sir ko'rsatishidan, ya'ni boshqarish funksiyalarini amalga oshirish mexanizmidan iboratdir.

Lekin shuni e'tiborga olish lozimki, metod bu tamomila obyektiv rahbarga bog'liq bo'Imagan mustaqil tushunchadir. Uslub garchi u ham ta'sir o'tkazish usullari majmuasidan iborat bo'lsada, metoddan farq qiladi, u yoki bu rahbarning subyektiv, individual xususiyatlari bilan belgilanadi.

Barcha rahbarlar xodimlarni rag'batlantirish maqsadida boshqarishning iqtisodiy metodidan foydalanishlari kerak. Lekin ba'zi rahbarlar individual rag'batlantirishga, boshqa bir rahbarlar esa jamoani rag'batlantirishga ko'proq mablag' ajratishga harakat qiladilar. Ba'zi rahbarlar chorak natijalarga, ikkinchi bir rahbarlar esa yillik ish natijalariga qarab mukofotlashni afzal ko'radilar.

Buyruqlar va farmoyishlar chiqarish kabi boshqarishning tashkiliy-ma'muriy metodlaridan ham rahbarlar turlicha foydalanadilar. Bular bo'lmasa ham buyruq chiqarish va aksincha boshqarish funksiyalarini buyruqsiz ham muvaffaqiyatlari bajarish mumkin. Buyruq chiqarib, uni nazoratsiz qoldirish ham, uning bajarilishi ustidan aniq va amaliy nazorat o'rnatish ham mumkin.

Shunday qilib, muayyan metodlarni amalga oshirishga har xil

rahbarlar o'z individual uslublari bilan yondoshadilar. Shu bilan birga, rahbarlik uslubi butunlay individual asosga ega deb qarash noto'g'ri bo'lur edi. Rahbarlik uslubiga boshqarish qonunlari va tamoyillari, rahbarlarga bo'lgan yagona talablar, jamoadagi sotsial-psixologik muhit, yuqori rahbarlarning boshqarishda qo'llaniladigan usullari kabi ko'pgina obyektiv omillar ta'sir ko'rsatadi. Demak, har bir rahbarning faoliyatida rahbarlik uslubining Subyektiv va obyektiv unsurlari aralashib ketadi. Subyektiv unsurlar rahbarning:

- ishchanlik va shaxsiy sifatlari;
- mijoz, qobiliyati va qiziqishi;
- bilimi, ko'nikma va mahorati;
- tadbirdorligi va tashabbuskorligi kabi fazilatlarida namoyon bo'ladi.

Rahbarlarning ishchanlik va ma'naviy-madaniy xislatlarini baholash amaliyoti shuni ko'rsatadi, bunda birinchi o'rinda e'tiqodlilik, topshirilgan ish uchun shaxsan javobgarlikni his qilish, halollik, vijdonlilik, kishilarga nisbatan mehribonlik va e'tibor bilan munosabatda bo'lish turadi. Asoslangan qarorlarni mustaqil va tez qabul qilish qobiliyati, shaxsan intizomli bo'lish, mehnatsevarlik, tashkilotchilik qobiliyati, jamoada intizomni yo'lga qo'yishi va saqlay bilish qobiliyati juda yuksak baholanadi.

### 2.3.Kadrlar bo'yicha bosh mutaxassisning funksional vazifalari

Tashkilot mutaxassislari – ishlab chiqarish va ma'muriy jarayonlarni rejalashtiruvchi, loyihalashtiruvchi va nazorat qiluvchi, murakkab texnikaga xizmat ko'rsatuvchi, hujjatlarni ishlab chiquvchi, xodimlarni boshqaruvchi, tashkilot faoliyati jarayonlarini, shu jumladan ularga farmoyish beruvchi vakolatlar berilmagan holda tartibga soluvchi, ta'lim beruvchi va sog'lomlashtiruvchi, ijodiy va ilmiy faoliyatni, shu jumladan boshqa o'ziga xos funksiyalarini amalga oshiruvchi xodimlardir. Mutaxassislar boshqaruv va ishlab chiqarish xodimlariga tegishli bo'lishi, farmoyish berish va ijro etish funksiyalarini bajarishlari mumkin.

Ushbu ta’rifdan kelib chiqib kadrlar bo‘yicha bosh mutaxassisning funksional vazifalari lavozim yo‘riqnomalarida belgilab beriladi. Umumiy holda u quyidagilardan iborat bo‘lishi mumkin:

– tashkilot hamda tarkibiy bo‘linmalarida ish yuritishga metodik rahbarlik qilish va ish yuritish bo‘yicha yo‘riqnomalariga rioya etilishi nazoratini amalga oshirish hamda tashkilot ijro etuvchi apparati mutaxassislari bilan birgalikda majlislar bayonnomalari tayyorlanishini ta’minlash;

– tushayotgan xat-xabarlarni qabul qilish, ruyxatdan o‘tkazish, hisobga olish, taqsimlash va mansubligiga ko‘ra ijrochiga yetkazib berish, chiqadigan xat-xabarlarni qabul qilish, ro‘yxatdan o‘tkazish va jo‘natish;

– tashkilot tarkibiy bo‘linmalarida hujjatlar yigmajildining nomenklaturasini aniqlashtirish. Ijro etuvchi apparati uchun yigma nomenklatura tuzish, unga rioya etilishini nazorat qilish;

– tashkilot ijro etuvchi apparatida O‘zbekistan Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “Ijro intizomini mustahkamlash choratadbirlari to‘g‘risida”gi 1999-yil 12-yanvardagi 12-soni qaroriga va 2009-yil 28-avgustdagagi “Ijro intizomining ahvoli monitoringini olib borish tartibi”ga muvofiq hujjatlar va topshiriqlarning o‘z vaqtida ijro etilishi bo‘yicha ishlarni muvofiqlashtirish va monitoringini olib borish;

– belgilangan muddatlarda tashkilot ijro etuvchi apparati tarkibiy bo‘linmalari rahbarlariga navbatdagi ijrosi ta’milanishi lozim bo‘lgan Hujjatlar ro‘yxatini shakllantirishi va ular to‘g‘risidagi ma‘lumotnomaslatmalarni yozma shaklda taqdim etish;

– fuqarolarning tashkilotga kelgan yozma va og‘zaki murojaatlarini ro‘yxatdan o‘tkazishi va hisobini yuritish, fuqarolarni qabul qilish va ularni tashkilotga murojaatlarini ko‘rib chiqish bo‘yicha tahliliy ma‘lumotnomalarni tayyorlash va kompaniya ijro etuvchi apparatining tegishli tarkibiy bo‘linmalariga va boshqa tashkilotlarga tegishli choratadbirlar ko‘rish uchun yuborish;

– xodimlarni lavozimga tayinlashda (egallab turgan lavozimdan ozod etishda) o‘rnatilgan tartib asosida talab qilinadigan hujjatlarni qabul qilish, kadrlar hisobini yuritish, xodimlarning sifat tarkibini yaxshilash, lavozimga ko‘tarish uchun zahira ishlarida foydalanish

uchun malaka, ma‘lumot va yosh darajasi to‘g‘risida hamda bo‘shatsa ijtimoiy-demografik ma‘lumotlar ko‘rsatkichlari bo‘yicha tahliliy materiallar tayyorlash;

– tashkilot xodimlariga mukofotlar, rag‘batlantirishlar va intizomiy jazolarga oid hujjatlar hisobini yuritish, pensiya tayinlash uchun zarur hujjatlarni tayyorlash va rasmiylashtirishni ta‘minlash;

– xodimlarning xizmat guvohnomalarini rasmiylashtirish va ularning hisobini yuritish.

#### **2.4.Kadrlar xizmati xodimlarining normativ sonini aniqlash**

Kadrlar xizmati bo‘linmalarini tashkil etish va komplektlash korxonaning katta-kichikligi, faoliyatining markazlashganligi darajasi, bajarilayotgan ishlar turi, ishga qabul qilinayotgan ishlovchilar tipi, kadrlar xizmatiga ajratilgan rollar hamda shu bo‘linma tomonidan ko‘rsatilayotgan xizmatlar turiga bog‘liq. Kadrlar xizmati xodimlari soni va ishlovchilar soni o‘rtasida qat’iy belgilangan nisbatlar mavjud emas. Bu nisbat 1:80 dan 1: 1000 va undan qo‘proq oraliqda o‘zgarishi mumkin. Bu nisbatga yuqorida aytib o‘tilgan barcha omillar ta’sir qilishi mumkin hamda uning qanday bo‘lishi kerakligi haqidagi qarorni faqatgina empirik tahliillar orqali yoki kadrlar xizmatida qanday xizmatlarga talab mayjudgi, bu xizmatlarni to‘liq ish kunida ishlayotgan malakali xodimlar qanchalik bajara olishlari mumkinligi, bu ishlarni chetdagi agentliklar amalga oshirsalar qanday samara olish mumiknligini hisob-kitob qilish orqali aniqlash mumkin<sup>7</sup>.

Namunaviy vaqt normalari kadrlarni jamlash va hisobini yuritish bo‘yicha ishlarni bajarishga ketadigan ish vaqtini sarflarini aniqlash, normativ vazifalarni belgilash hamda korxona va tashkilotlarda shunday ishlar bilan band zarur xodimlar sonini asoslash uchun mo‘ljallangan.

Normalar quyidagi ishlar uchun belgilangan:

– xodimlarni ishga qabul qilish va xizmatchilarni ishdan bo‘shatishda hujjatlarni rasmiylashtirish;

– mehnat daftarchalarini rasmiylashtirish va hisobini yuritish;

– shaxsiy tarkib hisobi bo‘yicha statistik hisobotlarni tuzish;

<sup>7</sup> M. Armstrong. Human resource management. -p.83

- ma'lumotnomalar tuzish;
- rejalarни ishlab chiqish;
- xodimlar soni hisobi va h.z.

Namunaviy vaqt normalari bo'yicha hisoblanadigan normalangan ishlarning mehnat sig'imidagi tashqari kadrlarni hisobini yuritish va jamlash bilan band bo'lgan xodimlarning normativ sonini aniqlashda normalangan ishlarning 25 %dan ko'p bo'lmagan miqdordagi normalanmagan ishlarga ketadagan mehnat sarflari hisobga olinadi.

Kadrlarni jamlash va hisobini yuritish uchun zarur xodimlarning normativ soni quyidagi formula bilan aniqlanadi:

$$S = T_1 \times K_1 / F_p$$

Bu yerda:

$T_1$  – yil (kvartal), soatda belgilangan normalari bo'yicha hisoblangan normalangan ishlar mehnat sarfining yig'indisi;

$K_1$  – yo'riqnomaning normativ qismida ko'zda tutilmagan ishlarni bajarishga ketadigan vaqt normalarini hisobga oluvchi koeffisient ( $K_1$  1,25gacha teng deb hisoblanadi);

$F_p$  – yil (kvartal), soatda bitta xodimning foydali ish vaqtini jamg'armasi.

Bajaruvchilarning lavozim yo'riqnomalariga kiritilmagan kanstelyariya, kompyuterda terish ishlarini bajarish vaqt normalarida hisobga olinmaydi. Agar korxona va tashkilotlarda ancha progressivroq vaqt normalari belgilangan bo'lsa hamda namunaviy normalarda ko'zda tutilgandan ko'ra kamroq xodim ishlagani holda ishlar sifati va texnologiyasiga rioya qilinsa haqiqatdagi ishlovchilar soni saqlab qolinadi.

Kadrlar bo'yicha inspektorlar sonining hisobi yil davomida bajarilayotgan ishlarning mehnat sarfidan kelib chiqib aniqlanadi.

### Qisqacha xulosalar

Personal xizmati korxona yoki tashkilot umumiyligi rahbarligining bir qismi sifatida faoliyat yuritadi va uni ajralgan holda ko'rish mumkin emas. Bu xizmat biznesda yuzaga keladigan qulay imkoniyatlarni qo'llab-quvvatlagan va ilgari surgan holda, noqulay sharoitlarda echim topa olishi kerak.

Kadrlar xizmatining asosiy va qo'shimcha vazifalari mavjud bo'lib, asosiy vazifasi xodimlarning ishga joylashishi va rivojlanishi hamda rahbar va xodimlar o'rtasidagi munosabatlar bilan bog'liq barcha sohalardagi rahbariyatning samarali ishini ta'minlashdir, qo'shimcha vazifasi esa bu xizmat tashkilot personalining tashkilot manfaatlari uchun ham, o'z manfaatlari uchun ham o'z salohiyatini maksimal ishga solishi uchun qulay sharoitlar yaratishdir.

Kadrlar bo'limining vazifalari bilan bir qatorda huquqlari va javobgarliklari ham mavjud, jumladan bo'lim kadrlar bilan ishlashni takomillashtirish bo'yicha rahbariyatga takliflar berish, xodimlarni rag'batlantirish, intizomiy ta'sir choralarini qo'llash, mehnat sharoitini yaxshilash, xodimlarni ijtimoiy muhofaza qilish yuzasidan tashkilot rahbariga takliflar kiritish, ichki mehnat tartib-qoidalari va mehnat intizomiga rioya etilishining nazoratini olib borish kabilar.

### Nazorat va muhokama uchun savollar

1. Kadrlar bo'limi faoliyatida qanday vazifalar o'rinni egallagan?
2. Kadrlar xizmati bo'limi qaysi rahbarga bo'ysunadi va nima uchun?
3. Zamonaviy rahbar qanday bo'lishi lozim?
4. Ish yuritish haqida tushuncha bering.
5. Kadrlar xizmatida normalar qanday ishlar uchun belgilanadi?
6. Kadrlar xizmati bo'limi rahbarining huquq va majburiyatlarini nimalardan iborat?
7. Bo'lim mutaxassisiga qanday talablar qo'yiladi?
8. Kadrlar xizmati xodimlarning normativ sonini aniqlash tartibi qanday?

### **3-BOB. HUJJATLARNI TAYYORLASH VA ULARGA QO'YILADIGAN TALABLAR. HUJJATLARNING TASNIFLANISHI**

#### **3.1. Korxona va tashkilotlarning kadrlar xizmatida hujjatlashtirish tizimlari**

Korxona va tashkilotda hujjatlar aylanmasiga qarab, ish yuritishni markazlashtirilgan (alohida bo'linma – kanselyariya, umumiy bo'lim, kotibiyatda) yoki markazlashtirilmagan holda (tarkibiy bo'linmalar yoki xizmatlarda) yo'lga qo'yish mumkin. Amaliyotda ko'pincha bu ikki shakldan ham (boshqaruvni hujjat bilan ta'minlash bo'yicha eng muhim hujjatlar bilan alohida bo'linmada markazlashtirilgan holda, boshqa hujjatlar bilan esa tarkibiy bo'linma va xizmatlarda) aralash holda foydalaniadi. Ayrim hollarda kadrlarga oid boshqa hujjatlar ham talab qilinishi mumkin. Masalan "yangi xodimni avvalgi ish joyidan foya solig'i haqidagi xujjatlarni taqdim etishini so'rashadi. So'ng esa unga boshqa bir qancha texnika xavfsizligi, kompaniyada qabul qilingan ichki tartib-qoidalar, shu jumladan e'tirozlarni bildirish jarayoni yoki intizomiy jazolarni qo'llash holatlari bilan bog'liq barcha ko'rsatmalarni o'z ichiga olgan hujjatlarni taqdim etishlari mumkin"<sup>8</sup>.

Personalni boshqarishda hujjatlashtirishning quyidagi tizimlari mavjuddir.

**1. Tashkiliy-farmoyish tizimi.** Bu tizim tarkibida quyidagilar mavjuddir:

- tashkiliy hujjatlar (nizom, qoidalar, yo'riqnomalar);
- farmoyish hujjatlari (qaror, buyruq, farmoyish);
- ma'lumot-axborot hujjatlari (holatlar, xizmat yozishmalari,

<sup>8</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010. p. 97-98

tushuntirish xati, ma'lumotlar, arizalar, taqdimnomalar, bayonnomalar va hokazolar);

— personal bo'yicha hujjatlar (xodimlar bo'yicha buyruqlar, mehnat shartnomasi, shaxsiy varqa, mehnat daftarchasi. Anketa, tarjimai hol, tavsiyanoma, pensiya hujjatlari bo'yicha hujjatlar).

— fuqarolar murojaatlari bo'yicha hujjatlar.

**2. Reja hujjatlari** (kadrlar masalalari bo'yicha reja topshiriqlari yoki mutaxassislarga buyurtmalar, xodimlar soni, ular mehnatiga haq to'lash, kadrlarni qayta tayyorlash va malaka oshirish bo'yicha rejalar).

**3. Hisobot-statistika hujjatlari** (xodimlar soni, ish vaqt balansi, ish haqi, mehnat unumдорligi, ishdan bo'shatish va hokazolar bo'yicha statistika hisobotlari).

**4. Ijtimoiy ta'minot bo'yicha hujjatlar** (nafaqalar, imtiyozlar, ijtimoiy sug'urta va hokazolarga oid hujjatlar).

Personalni boshqarish xizmatining har bir bo'linmasi hujjatlarni o'z funksiyalariga asosan yaratadi, rasmiylashtiradi va ijrosini ta'minlaydi. Bu hujjatlarning aksariyati korxona yoki tashkilot ichkarisida foydalanishga mo'ljalanganligi sababli ular bilan ishslash tartibi ichki nizomlar, qoidalar va yo'riqnomalarda belgilab qo'yiladi.

Personal bilan ishslash xizmatining **tashkiliy-kadrlar hujjatlari** mavjud bo'lib, ular korxona va tashkilot tarkibi, shtatlar jadvali, personal to'g'risidagi nizom, xizmat yo'riqnomasi, ichki ish tartibi qoidalaridan iboratdir.

**Korxona va tashkilot tarkibi** alohida hujjat shaklida rasmiylashtirilib, unda barcha tarkibiy bo'linmalar, lavozimlar nomlanishi va har bir lavozim bo'yicha shtat birliklari miqdori ko'rsatiladi.

Shtatga muvofiq **shtatlar jadvali** ishlab chiqariladi. Shtatlar jadvalida personal lavozimlari va miqdori, ish haqi fondi qayd etilgan bo'ladi. Shtatlar jadvali korxona yoki tashkilot blankida rasmiylashtirilib, unda quyidagi rekvizitlar: korxona yoki tashkilotning nomlanishi, hujjatning nomlanishi, u rasmiylashtirilgan sana, tartib raqami, manzil ko'rsatiladi hamda rahbar imzosi va muhr bo'ladi. Shtatlar jadvali jadval tarzida bo'lib, unda korxona yoki tashkilot tarkibiy bo'linmalar, xizmatlari, lavozimlar, shtat birliklari miqdori,

O'zbekiston Respublikasi Yagona tarif setkasiga muvofiq mehnatga haq to'lash razryadlari, tarif koeffitsientlari, ustamalar va qo'shimcha to'lovlari, ish haqi yillik fondi ko'rsatiladi.

Shtatlar jadvali korxona yoki tashkilot tomonidan mustaqil ravishda tuziladi va belgilangan tartibda rasmiylashtiriladi.

**Personal to'g'risidagi nizomda** korxona yoki tashkilotdagi mehnat va kadrlar munosabatlari, xodimlar mehnat sharoitlari shartlari qayd etiladi. Mazkur nizom mehnat jamoasi faoliyatini tashkil etishning asosiy masalalari: xodimlar mehnatiga haq to'lash, ta'tillar berish, xizmat safarları, yangi ish joyiga o'tkazish, ishdan bo'shatish, rag'batlantirish va intizomiy jazo berish tartibi, xodimlar hamda rahbariyatning huquq va majburiyatları, personalni boshqarishga oid boshqa masalalarni qamrab oladi.

Personal to'g'risidagi nizom korxona yoki tashkilot rahbariyati tomonidan tasdiqdanadi va zarurat bo'lsa, mehnat jamoasi vakillari bilan kelishiladi.

**Xizmat yo'riqnomasi** xodimning tashkiliy-huquqiy maqomi, uning funksiyalari, huquq va majburiyatları, mas'uliyatini belgilab qo'yish hamda uning samarali faoliyat ko'rsatishi uchun zarur sharoitlarini ta'minlashga yo'naltirilgan, korxona va tashkilot tomonidan chiqarilgan me'yoriy-huquqiy hujjatdir. Xodim bilan mehnat shartnomasi mazkur xizmat yo'riqnomasi asosida tuziladi.

Xizmat yo'riqnomasida odatda umumiy qoidalar, xodimning vazifalari, funksiyalari, vakolatlari, mas'uliyati va boshqa qator huquq va majburiyatlar qayd etiladi. Unga shuningdek, mansabdor shaxslar o'rtaqidagi mehnat munosabatlarini muvofiqlashtiruvchi hisobotlar, rejalar, ma'lumotlar, boshqa hujjatlarni taqdim etish tartibi, muddatlar ko'rsatiladigan moddalar ham qo'shilishi mumkin.

Korxona yoki tashkilot tarkibiy bo'linmasining rahbari yangi xodim ishga qabul qilingandan so'ng uni xizmat yo'riqnomasi bilan tanishtirishi shart. Xodim xizmat yo'riqnomasi bilan tanishganligi muddatini ko'rsatib, uni imzolashi zarur.

**Ichki ish tartibi qoidalari** yo'riqnomada tusidagi hujjat bo'lib, undan mehnat intizomini mustahkamlash, mehnat faoliyatini takomillashtirish, ish vaqtidan oqilona foydalanish maqsadi ko'zlanadi. Mazkur hujjat odatda quyidagi moddalardan iborat bo'ladi:

1. Umumiy qoidalar.
2. Xodimni ishga qabul qilish va ishdan bo'shatish tartibi.
3. Xodim huquqlari.
4. Xodim majburiyatları.
5. Ma'muriyatning asosiy huquq va majburiyatları.
6. Ish vaqtı.
7. Xodimlarni rag'batlantirish tartibi.
8. Xodimlar mas'uliyatları.

Personalni boshqarish xizmatining **farmoyish hujjatlari** buyruq, farmoyish, qaror shaklida rasmiylashtiriladi.

**Buyruq** korxona yoki tashkilot faoliyati eng muhim tezkor masalalarini hal etish maqsadida rahbar yoki uning vazifasini bajaruvchi tomonidan yakka tartibda chiqaradigan me'yoriy hujjat hisoblanadi.

Personalni boshqarish xizmati farmoyish hujjati hisoblangan quyidagi buyruqlar chiqarishi mumkin:

- shtatlar jadvaliga o'zgartishlar kiritish to'g'risida;
- rahbar o'rribosarlari o'rtasida vazifalarni taqsimlash to'g'risida;
- xodimlarga har yillik haq to'lanadigan ta'tillar berish tartibi va muddatları to'g'risida;
- ishga qabul qilish, yangi lavozimga tayinlash, boshqa ishga o'tkazish, ishdan bo'shatish to'g'risida;
- qo'shimcha (o'quv) ta'tili, navbatdagi ta'tildan chaqirib olish to'g'risida;

- to'liqsiz ish haftasi, to'liqsiz ish kuni o'rnatish to'g'risida;
- jazolash to'g'risida;
- malaka razryadi berish to'g'risida;
- xizmat safariga yuborish to'g'risida va hokazolar.

Buyruq korxona yoki tashkilot rasmiy blankida chiqariladi va unda quyidagi rekvizitlar bo'lishi talab etiladi:

- yuqori tashkilot nomlanishi;
- hujjat muallifi – korxona yoki uning bo'linmasi nomlanishi;
- hujjat turining nomlanishi;
- hujjat chiqarilgan sana va tartib raqami;
- hujjat qabul qilingan manzil;
- sarlavha;
- imzo.

Qoida bo'yicha xodimlar hamda korxona yoki tashkilot asosiy faoliyati bo'yicha buyruqlar alohida-alohida tartib raqamlari bilan chiqariladi.

**Farmoyish** kundalik ma'muriy, moliyaviy, ishlab chiqarish-xo'jalik masalalari bo'yicha rahbar tomonidan yakka tartibda chiqariladigan huquqiy hujjat hisoblanadi. U joriy tezkor masalalar bo'yicha qabul qilinishi sababli, amal qilish muddati odatda cheklangan bo'ladi.

Farmoyishlarni chiqarishga xuddi buyruqlar chiqarish kabi talablar qo'yiladi. Faqat mazkur hujjatda buyruqdagi "BUYURAMAN" so'zi o'rniga "ZIMMASIGA YUKLAYMAN", "TAVSIYA ETAMAN", "TAKLIF ETAMAN", "ZARUR DEB HISOBLAYMAN" so'zlari ishlataladi.

Farmoyish faqat farmoyish berish qismidan iborat bo'lib, uning matni qoida buyicha quyidagilarni qamrab oladi:

- ijrochilarga aniq topshiriqlar;
- mas'ul ijrochining ismi-sharifi;
- ijro etish muddati.

**Qaror** ijtimoiy mehnat, ishlab chiqarish-kadr, xo'jalik masalalari bo'yicha qabul qilinadigan kollegial organ hujjatidir. Uni tuzish uchun talablar farmoyish hujjatlariga oid talablar kabi bo'lib, faqat unda "QAROR QILINDI", "QAROR QILADILAR" so'zlari ishlataladi. Qaror kollegial organ rahbari va a'zolari yoki rahbar hamda kotib tomonidan imzolanadi.

**Ma'lumot-axborot** hujjatlarida topshiriqlar berilmaydi. Ularning asosiy vazifasi boshqaruva tizimidagi ishlarning amaldagi ahvoldidan xabardor qilish, boshqaruva qarorlari qabul qilishga qaratilgan ma'lumotlarni taqdim etish, boshqaradigan va boshqariladigan tuzilmalar o'rtafiga aloqani ta'minlashdir. Agar tashkiliy-farmoyish hujjatlari yuqorida pastga yo'naltirila-digan bo'lsa, ma'lumot-axborot hujjatlari, aksincha pastdan yuqoriga (tarkibiy bo'linmadan korxona yoki tashkilot rahbariyatiga) yoki gorizontal yo'nalishda (tarkibiy bo'linmalararo va xizmatlararo, mansabdor shaxslar o'rtafiga) harakatda bo'ladi.

Ma'lumot-axborot hujjatlari asosan quyidagilardan iborat:

- xizmat yozishmasi;
- ariza;

- taqdimnoma;
- bayonnomma;
- tushuntirish xati;
- telegramma;
- teleks;
- telefonogramma;
- faksogramma;
- elektron xabar va hokazolar.

**Ishga joylashtirish, kadrlarni hisobga olish va ular bilan ishslashga oid hujjatlarga** quyidagilar kiradi: mehnat shartnomasi; xodimning shaxsiy varaqasi; personalning shaxsiy ishlari; mehnat daftarchasi.

**Mehnat shartnomasi** yozma holda ikki nusxada rasmiylashtirilib, xodim va ish beruvchi tomonidan imzolanadi. Uning bir nusxasi xodimga beriladi, ikkinchisi ish beruvchida saqlanadi.

Mehnat shartnomasi rekvizitlari quyidagilardan iborat bo'lishi kerak:

- mehnat shartnomasini tuzgan xodim va ish beruvchining (ish beruvchi jismoniy shaxs bo'lsa) ism-sharifi;
- korxona yoki tashkilot tarkibiy bo'linmasi ko'rsatilgan holda ish joyi;
- ishga kiritish sanasi;
- korxona yoki tashkilot shtatlar jadvaliga yoki aniq mehnat funksiyasiga muvofiq lavozimi, ixtisosligi, kasbi (malakasi ko'rsatilgan holda);
- xodimning huquq va majburiyatları;
- ish beruvchining huquq va majburiyatları;
- mehnat sharoitining tavsifi, og'ir, zararli yoki xavfli sharoitlarda mehnat qilish uchun xodimga kompensatsiya va imtiyozlar;
- mehnat qilish va dam olish rejimi;<sup>SEP</sup> mehnatga haq to'lash shartlari;
- mehnat faoliyati bilan bog'liq ijtimoiy sug'urta turlari va shartlari.

Mehnat shartnomasida xodim uchun sinov muddati, davlat xizmati, tijorat va qonun bilan muhofaza qilinadigan boshqa sirlarni saqlash

majburiyati, xodimning u o'qitilgandan so'ng muayyan muddat davomida mazkur korxona yoki tashkilotda ishlab berish majburiyati (agar o'qitish xarajatlari korxona yoki tashkilot tomonidan qoplangan bo'lsa) va hokazolar ham ko'rsatilishi mumkin.

**Xodimning shaxsiy kartochkasi** kadrlar tarkibini tahlil etish hamda ularni lavozimida siljishlarini hisobga olishni ta'minlaydigan hujjat hisoblanadi.

Hozirgi vaqtida xodimning shaxsiy varaqasi kompyuterda, elektron ma'lumotlar bazasida joylashtirishga mo'ljallangan holda ham tuzilmoqda.

Xodimning shaxsiy varaqasi arxivda uning shaxsiy ishidan alohidaholda saqlanadi.

**Xodimning shaxsiy ishi** xodim va uning mehnat faoliyati to'g'risida eng mufassal ma'lumotlarga ega bo'lgan hujjatlar to'plamidan iboratdir. Xodimning shaxsiy ishi u ishga qabul qilingan vaqtida rasmiylashtirila boshlanadi. Unda quyidagilar bo'lishi ko'zda tutiladi:

- shaxsiy ish hujjatlari ro'yxati;
- kadrlarni hisobga olish bo'yicha shaxsiy varqa (yoki anketa);
- tarjimai hol;
- ishga qabul qilinganligi to'g'risidagi buyruq nusxasi;
- ma'lumi to'g'risidagi hujjatlari nusxalar;
- lavozimga tayinlanganligi (boshqa ishga o'tkazilganligi to'g'risidagi hujjat nusxalari);
- tavsifnomalar;
- ishga qabul qilish to'g'risidagi ariza;
- mehnat shartnomasi.

Shaxsiy ishda, shuningdek xodimning ilmiy asarlari, ixti-rolari ro'yxati, mehnat jamoasi (aksiyadorlar) yig'ilishi bayonnomasi (mehnat jamoasi yoki aksiyadorlar tomonidan saylangan rahbarlar uchun)dan ko'chirma ham bo'lishi mumkin. Kelgisida shaxsiy ish xodim anketasi, tarjimai holidagi, lavozimidagi o'zgarishlar qayd etilgan yozuvlar bilan to'ldirib boriladi.

**Mehnat daftarchasi** O'zbekiston Respublikasi Mehnat Kodeksiga muvofiq xodimning mehnat stajini tasdiqdovchi asosiy hujjatdir (81-modda).

Ish beruvchi korxonada besh kundan ortiq ishlagan barcha xodimlariga mehnat daftarchasini tutishi shart (faqat o'rindoshlik asosida ishlovchilar bundan mustasnodir).

Ish beruvchi mehnat daftarchasiga ishga qabul qilish, boshqa doimiy ishga o'tkazish va mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risidagi ma'lumotlarni yozishi shart. Xodimning iltimosiga ko'ra mehnat daftarchasiga o'rindoshlik asosida ishlagan va vaqtincha boshqa ishga o'tkazilgan davrlar haqidagi yozuvlar kiritiladi.

Mehnat shartnomasini bekor qilish asoslari (sabablari) mehnat daftarchasiga yozilmaydi.

**Boshqaruv personali faoliyatining baholanishi ham hujjatlanib boriladi.** Bu quyidagi hollarda amalga oshiriladi:

- attestatsiya o'tkazishda;
- malaka razryadi berishda;
- intizomiy jazo belgilanganda;
- xodim iltimosiga muvofiq, tavsifnomaga yoki tavsiya xati berilganda.

Personalni boshqarishni hujjat bilan ta'minlash xizmatining eng muhim funksiyalaridan biri **hujjat aylanmasini tashkil etishdir**.

Korxona yoki tashkilotda hujjat aylanmasini quyidagi bosqichlarga bo'lish mumkin:

- kelib tushayotgan yoki yetkazib berilayotgan hujjatlar bilan ishslash;
- hujjatlarni ijrochilar – personalni boshqarish tizimi xodimlariga yetkazish;
- xodimlar shaxsiy tarkibiga oid hujjatlarni qayd etish, hisobga olish va saqlash;
- hujjatlar ijrosini nazorat qilish.

Korxona yoki tashkilotdagi hujjatlar ikki guruh: xodimlar shaxsiy ishlari hamda korxona yoki tashkilot asosiy faoliyatiga oid hujjatlarga ajratib alohida-alohida ro'yxat qilinadi.

I-son ro'yxat xodimlar shaxsiy ishlariiga oid bo'lib, ular quyidagi tartibda joylashtiriladi:

- xodimlarni hisobga olish kitobi (agar shunday kitob yuritsa);
- xodimlar shaxsiy tarkibiga oid buyruqlar;

- shaxsiy ishlar yoki shaxsiy kartochkalar;
- ish haqi bo'yicha shaxsiy hisoblar;
- ishlatilmagan mehnat daftarchalari.

2-son ro'yxat korxona yoki tashkilot asosiy faoliyatiga oid hujjatlar uchun tuziladi.

Yo'qotilish uchun ajratilgan hujjatlar bo'yicha alohida akt tuziladi.

Rahbarlikka doir tashkiliy-boshqaruv hujjatlar tarkibini o'rganishda atamalarning tegishli ta'riflarini bilish talab etilib, ularga quyidagiarni kiritish mumkin:

**Hujjat blanki:** Doimiy axborotdan iborat, unda aks ettirilgan rekvizitlarga va rekvizitlarning o'zgaruvchi kismlarini yozib borish uchun bo'sh joy (satrlar, ma'lumotlar maydoni)ga ega kogoz varagidir.

**Rasmiy hujjat vizasi:** Mansabdor shaxsning hujjat bilan tanishib chiqqanligini tasdiqlovchi imzo.

**Ichki hujjat:** Tayyorlagan tashkilotdan tashqariga chiqarilmaydigan rasmiy hujjat.

**Yig'ma jild hujjatlarining ichki ro'yxati:** Hujjatlarning tartib raqami, ularning indekslari, nomi, sanasi, varaqlar miqdori ko'rsatalgan holda yig'ma jild hujjatlarining ro'yxatini o'z ichiga olgan hisobga olish hujjati.

**Kelishish grifi:** Hujjatning muallifi hisoblanmagan muassasa yoki organlarning hujjat mazmuni bilan roziliginu aks ettiruvchi rasmiy hujjat rekviziti.

**Tasdiqlash grifi:** Hujjat mazmuniga normativ yoki xuqukiy xususiyat beradigan rasmiy hujjat rekviziti.

**Yig'ma jild:** Bir xil masalaga yoki faoliyatning bir xil uchastkasiga taalluqli bo'lgan, alohida joylashtiriladigan hujjatlar jami yoki hujjat.

**Hujjat; hujjatlashtirilgan axborot:** Axborotni yozish imkoniga ega moddiy eltuvchida yozilgan rekvizitlarga ega axborot.

**Hujjatlashtirish:** Urmatilgan koidalar buyicha turli eltuvchilarga axborotni yozish.

**Hujjat aylanishi:** Yaratilgan yoki olingen vaqtidan ijrosi tugaguncha yoki jo'natilguncha hujjatning tashkilotda harakatlanishi.

**Hujjat satri:** Bir gorizontal chiziqda joylashgan belgililar to'plami.

**Mansabdor shaxs:** Yetarlicha yukori lavozimni egallagan va muhim qarorlarni qabul qilish va yuridik ahamiyatli amallarni amalga oshirish vakolatiga ega davlat muassasasining xizmatchisi.

**Rasmiy hujjat sarlavhasi:** Hujjat mazmunini qisqacha bayon qiladigan hujjat rekviziti.

**Hujjatning tasdiqlangan nusxasi:** Yuridik kuchga egaligini bildiradigan zarur rekvizitlar belgilangan tartibga muvofiq qo'yiladigan hujjat nusxasi.

**Hujjat kodи:** Kod belgisi yordamida ifodalangan hujjat identifikatori.

**Hujjat nusxasi:** Hujjatning asl nusxasi va uning barcha tashqi belgilari yoki yuridik kuchga ega bo'limgan qismining axborotini to'liq aks ettiradigan hujjat.

**Hujjatning satrlararo oraliг'i:** hujjat satrlari orasidagi masofa.

**Vazirliklar, davlat qo'mitalari va idoralarning normativ-huquqiy hujjat (bundan keyingio'rnlarda normativ-huquqiy hujjat deb yuritiladi):** Vazirliklar, davlat qo'mitalari va idoralar tomonidan belgilangan shaklda qabul qilingan, umummajburiy normativ-huquqiy davlat ko'rsatmalari sifatida qonun hujjatlari normalarini belgilash, o'zgartirish yoki bekor qilishga qaratilgan rasmiy hujjat.

**Tashkiliy-boshqaruv hujjati:** Ma'muriy va tashkiliy masalalar, shuningdek hokimiyat organlari, muassasalar, korxonalar, tashkilotlar, ularning bo'llinmalari va mansabdor shaxslarning faoliyatini boshqarish, o'zaro ishlashi, ta'minlash va tartibga solish masalalarining qarorini qayd etadigan yozma hujjat turi.

**Rasmiy hujjat:** Yuridik yoki jismoniy shaxs tomonidan tuzilgan, belgilangan tartibda rasmiylashtirilgan va tasdiqlangan hujjat.

**Hujjatning asl (rasmiy) nusxasi:** Rasmiy hujjatning birinchi yoki yagona nusxasi.

**Hujjat rekvizitining doimiy qismi:** Hujjat blankida bo'lgan, uni tayyorlashda tushiriladigan hujjat rekvizitining o'zgarmaydigan qismi.

**Bildirishnomasi:** Ma'muriy ko'rib chiqish uchun rahbariyatga yoki yuqori turuvchi mansabdor shaxsga yo'nalgan rasmiy yozma xabar.

**Farmoyish:** Operativ masalalarni hal etish maqsadida kollegial organning rahbari tomonidan chiqariladigan huquqiy hujjat, odatda, cheklangan amal qilish muddatiga ega va kichik doiradagi mansabdor

shaxslar va fuqarolarga taalluqli bo‘ladi.

**Hujjat rezolyutsiyasi:** Mansabdor shaxs tomonidan yozilgan va u tomonidan qabul qilingan qarorni o‘z ichiga olgan hujjatdagi yozuvdan iborat rekvizit.

**Hujjat rekviziti:** Rasmiy hujjatni rasmiylashtirishning majburiy elementi.

**Hujjatlashtirish tizimi:** Kelib chiqishi, faoliyat vazifasi, turi, sohasi, rasmiylashtirishga qo‘yiladigan yagona talablarning belgisi bo‘yicha o‘zaro bog‘liq bo‘lgan hujjatlar jami.

**Hujjatni bajarish muddati:** Normativ-huquqiy hujjat, tashkiliy-boshqaruvi hujjat yoki rezolyutsiya bilan belgilangan muddat.

**Ko‘rsatma:** Axborot-metodik xususiyatli masalalar, shuningdek ushbu organ yoki yuqori turuvchi organ buyruqlari, yo‘riqnomalari va boshqa hujjatlari bajarilishi tashkilot bilan bog‘liq bo‘lgan masalalar bo‘yicha asosan davlat boshqaruvi organlari tomonidan chiqariladigan huquqiy hujjat.

**Elektron hujjat:** Elektron shaklda qayd etilgan, elektron raqamli imzo bilan tasdiqlangan va elektron hujjatning uni identifikatsiya qilish imkoniyatini beradigan boshqa rekvizitlarga ega bo‘lgan axborot.

**Yuridik kuch:** Rasmiy hujjatning xususiyati bo‘lib, unga amaldagi qonun hujjatlari, chiqargan organ vakolati va uni rasmiylashtirishning belgilangan tartibi bilan xabar beradi.<sup>9</sup>

Tashkiliy-boshqaruvi hujjatlarni tuzishda va rasmiylashtirishda hujjatlarning huquqiy kuchini ta‘minlovchi, ularning operativ bajarilishi va ularдан keyinchalik foydalanish imkonini beruvchi, shuningdek axborotni mashinada ishlov berish uchun sharoit yaratuvchi bir qator talablarga va qoidalarga amal qilishi zarur.

Hujjat O‘z DSt 1157 talablariga muvofiq blankda rasmiylashtirilishi, majburiy rekvizitlarning belgilangan majmuiga ega bo‘lishi va ular barqaror tartibda joylashgan bo‘lishi kerak. Hujjatlarni tayyorlash va rasmiylashtirish jarayonida majburiy rekvizitlar tarkibi, agar hujjatning

<sup>9</sup> Izob - Hujjatning yuridik kuchi hujjatning har bir turi uchun hujjatni rasmiylashtirishning majburiy elementlari kabi belgilangan rekvizitlar majmui bilan GOST 6.10.4 ga muvofiq ta‘minlanadi (xujjat muallifining nomi, adresat, imzo, sana, xujjat raqami, tasdiqlash grifi, muxr va boshkalar).

vazifasi, unga ishlov berish va h.k. talab etilsa, u boshqa rekvizitlar bilan xat muallifi tomonidan to‘ldirilishi mumkin.

Tashkiliy-boshqaruvi hujjatlarni rasmiylashtirishdagi majburiy talablar bo‘lib blanklardan foydalanish, hujjat turini ko‘rsatish, sarlavha tuzish, manzillash, hujjatga sana qo‘yish, hujjat matni kelishilgani to‘g‘risidagi belgilarni qo‘yish, hujjatni imzolash, tasdiqlash, muhr bosish, hujjatning o‘tishi va bajarilganligi to‘g‘risidagi belgilarni qo‘yish hisoblanadi.

Boshqaruvi faoliyatini hujjatlashtirish boshqarish uchun zarur bo‘lgan axborotni belgilangan shaklda yozishdan, ya’ni hujjatlarni yaratishdan iborat.

Hujjatlarni yaratish uchun asos bo‘lib boshqaruvi ishlaringning mavjudligiga va mazmuniga ishonch hosil qilish, axborotni uzatish, ma’lum vaqt davomida saqlash va foydalanish zarur hisoblanadi.

Tashkiliy-boshqaruvi hujjatlari bir nechta asosiy guruhlarga bo‘linadi:

- tashkiliy-huquqiy;
- boshqaruvi;
- rejali;
- ma’lumotnomasi-axborot;
- shaxsiy tarkib bo‘yicha hujjatlar va h. k.

### 3.3. Hujjatlar shaklini bir turga keltirish tizimi

Hujjatning huquqiy kuchi rasmiy hujjat xususiyati hisoblanib, u amaldagi qonunchilik, mazkur hujjatni chiqargan organ vakolati hamda hujjatning belgilangan tartibda rasmiylashtirilishi orqali ta‘minlanadi.

Ish yuritishning yana bir muhim tarkibiy qismi hujjatlar bilan ishlashni tashkil etish, ya’ni hujjat aylanishini, uni saqlash va boshqaruvning joriy faoliyatida hujjatlardan foydalanish tizimini yaratishdir.

Korxona, tashkilot, muassasada **hujjat aylanmasi** deb hujjatlar yaratilgandan yoki kelib tushgandan boshlab bu hujjatlarda ko‘zda utilgan topshiriqlar ijrosi ta‘minlangunga qadar harakat bilan bog‘liq jarayon tushuniladi.

**Hujjatlarni saqlash tizimiga** qoida bo‘yicha hujjatlarni saqlash,

izlash, korxona, tashkilot joriy faoliyatida ulardan foydalanishga qaratilgan hisobga olish va tartibga solish vositalari majmuasi kiradi.

Personalni boshqarish tizimining ish yuritish asosiy funksiyalariga quyidagilar kiradi:

- kadrlar masalalari bo'yicha hujjatlarni rasmiylashtirish;
- kelib tushayotgan va yetkazib berilayotgan hujjatlar bilan ish olib borish;
- hujjatlarni ijrochilarga belgilangan muddatda yetkazib berilishini ta'minlash;
- personal bo'yicha shaxsiy hujjatlarni ro'yxatga va hisobga olish, saqlash;
- mazkur korxona yoki tashkilot uchun belgilab qo'yilgan tartibda xodimlar shaxsiy ishlarini shakllantirish;
- personalga oid hujjatlar ijrosini nazorat qilish.

Hujjatlarni unifikatsiyalash, ya'ni ularning shakllarini bir turga keltirish muhim ahamiyat kasb etadi. Barcha korxonalar uchun hujjatlarning majburiy standart shakllarini joriy etish bilan bu sohani to'laroq unifikatsiyalash mumkin.

Hozirgi paytda boshqarish apparatida, hujjatlarni bir turga keltirish tizimi quyidagicha olib boriladi:

- 1) standartlarning va texnik shartlarni bir turga keltirish tizimi;
- 2) rejalashtirilgan hujjatlarni bir turga keltirish tizimi;
- 3) tashkiliy-idoraviy hujjatlarni bir turga keltirish tizimi;
- 4) boshlang'ich hisobga hujjatlarni bir turga keltirish tizimi;
- 5) hisob-pul hujjatlarni bir turga keltirish tizimi;
- 6) korxona va tashkilotlarning moliyaviy, boshlang'ich va buxgalteriya hisobi hujjatlarini bir turga keltirish tizimi;
- 7) statistik hisob hujjatlarni bir turga keltirish tizimi;
- 8) narx-navoni qo'yish bo'yicha hujjatlarning bir turga keltirish tizimi;
- 9) xomashyo va texnikta'minot o'tkazish bo'yicha hujjatlarni bir turga keltirish tizimi;
- 10) savdo bo'yicha hujjatlarni BTKT;
- 11) tashqi savdo bo'yicha hujjatlarni BTKT;
- 12) qurilish uchun loyihalashtirilgan hujjatlarni BTKT;

13) konstruktorlashgan hujjatlarning yagona tizimi;

14) texnologik hujjatlarni yagona tizimi;

15) ixtiro va kashfiyotlar bo'yicha hujjatlarni BTKT;

16) ijtimoiy-ta'minot bo'yicha hujjatlar shaklini BTKT.

Rejalashtirilgan vazifa hujjat shaklini bir turga keltirishning asosiylardan biri hisoblanadi, chunki u reja bajarilishini ta'minlaydi va undan har bir korxona, tashkilot va firmalar boshqaruv faoliyatida foydalaniadi.

Hujjatlar shaklini bir turga keltirish tizimi 3 asosiy turga bo'linadi:

1) sarlavhali;

2) mazmunli;

3) rasmiylashtirilgan.

Ular ham asosiy zaruriy qism (rekvizit)larni joylashish pog'onalariga bo'linadi. Birinchi pog'onada hujjatlarning nomlari, muassasa va idoralarning nomlari, hujjatni amal qilish muddati ko'rsatiladi. Ikkinci pog'onada hujjatning kodlangan belgilari ko'rsatiladi. Uchinchi pog'onada mazmundor qismi, shaxsan ko'rsatkichlarni belgilaydi. To'rtinchi pog'onada (rasmiylashtiriladigan) lavozimlarning nomlari va imzoning sharhi, imzo qo'yilgan sana ko'rsatiladi. Hujjatlar shaklini bir turga keltirilgan hujjatlar turlariga balans, byudjet, rejalashtirilgan vazifa, buyurtma, talabnama, naryad, naryad-buyurtma, ro'yxat, dastur-reja, majlis bayoni-buyurtma, rejalashtirilgan hisob, smeta, titul ro'yxati kiradi.

Tashkiliy idoraviy hujjatlar shaklini bir turga keltirish tizimi, boshqarmalararo xususiyatiga ega bo'lib, bu tizim barcha muassasa va boshqaruv apparatlarida ishlataladi.

#### **3.4. Hujjatlarni tayyorlash bosqichlari va ularni soddalashtirish**

Hujjatlarni tayyorlash odatda kompyuterda olib boriladi va hozirgi kunda u hujjatlarni tizim va tahrirlashning asosiy vositasi bo'lib qoldi. Shuning natijasida hujjat matnini tayyorlashda ancha yirik hajmdagi ma'lumotlarni aniqlash va o'rganish; tuzish va kelishtirish jaryonida hujjatlarni ko'p marotaba qayta bosmagan chiqarishni bartaraf etish, hujjatning ust qismini bezatish madaniyatini yanada yaxshilash imkonini berdi.

Har bir hujjatni tayyorlash 3 bosqichda olib boriladi:

- 1) hujjat matnini tuzish;
- 2) hujjatni kelişhtirish;
- 3) hujjatni rasmiylashtirish.

Hujjat tayyorlashning 1-bosqichi qonunga asoslangan bo'lib, zaruriy savollarni yechish tartibini belgilovchi meyoriy-uslubiy hujjatlarni o'rghanishdir. Hujjat tayyorlashning bu bosqichi murakkabligi va qonunchilikka doir ma'lumotlarni izlash bo'yicha murakkab ishlar o'tkazish zarurligi tufayli ko'pincha qoldirilib kelingan. Hozirgi paytga kelib o'zida turli xil qonunchilik va meyoriy-uslubiy hujjatlarini saqlovchi ko'p sonli yuridik va qonunchilik ma'lumot banklarning mavjudligi hujjatlar tayyorlash sifatini yanada oshirishga sharoit yaratdi.

Arzon ma'lumot banklari kompakt diskdagi mavzuyi tanlangan hujjatlar ko'rinishiga ega bo'lishi mumkin. "Garant", "Konsultant plus" kabi tizimlar yangi meyoriy hujjatlar bilan davriy ravishda (har hafta, har kuni) to'ldirilishini yoki Internet orqali eng yangi ma'lumotlarga ega bo'lishni nazarda tutadi. Bular ichida davlat qonunchiligi, viloyatlar qonunchiligi, mavzusi tanlangan ma'lumotlar - boj qonunchiligi, bank qonunchiligi, uy-joy qonunchiligi, soliq to'lash va buxgalteriya hisoboti va boshqalar bo'lishi mumkin.

Bunday tizimlar berilgan mavzuga doir hujjatlarni tez tanlab olish, o'zaro bog'liq meyoriy aklalarni ko'rib chiqish, kerak bo'lsa - tanlangan materialni bosib chiqarish imkonini beradi.

Hujjat tayyorlashning 2 - bosqichi aynan shu savol va shunga o'xshash savollar bo'yicha avvalgi hujjatlarni va ularning yechimlarini o'rGANADI. Hujjatlarni tanlash hajmi tayyorlanayotgan hujjatning to'g'riliqi, o'ziga zid bo'lmasligi va hajmini belgilab beradi. Yaqin-yaqingacha, korxona hujjatlarini qayd qilish, ananaviy tizimlarda kerakli hujjatlarni topish ancha mushkul bo'lgan edi. Hujjatlarni mavzu bo'yicha tanlash predmet mavzusi kartoteka bilan chegaralanib, katta mehnat sarflash orqali ham yetarli va kerakli hujjatlar hajmi bo'limgan. Hujjatlar va avtomatlashgan qidiruv o'rtasida o'rnatilgan kompyuterlashgan qayd qilish tizimigina berilgan savol bo'yicha deyarli barcha kerakli hujjatlarni topish, hujjatlarni to'la matni saqlangan tizimida esa - kerakli barcha ma'lumotlarni o'sha zahotiyoy ekranga

chiqarish imkonini beradi.

Hujjat tayyorlashning 3-bosqichi muayyan vaziyat bo'yicha ma'lumotlar yig'ishdan iborat bo'lib, bu bosqichda ham yig'ilgan ma'lumot bazalari, ham korxona, firma va tashkilotda yaratilgan ma'lumot bazalarini ishlatish mumkin. Ma'lumot yig'ishning keng tarqalgan usullaridan biri-Internetdag'i qidiruv jarayonidir. Masalan, ishlab chiqaruvchining mahsulot texnik tavsifi haqidagi ma'lumotni olishi, turli mol yetkazib beruvchilarning mahsulot va xizmatlarga qo'ygan narxlarini taqqoslash, manzillar, telefonlar va jadvallar to'g'risida xabardor bo'lish.

Shu tartibbdagi tayyorlov ishlari o'tkazilgandan keyingina shaxsiy hujjatni sifatli tayyorlash mumkin. Har qanday tashkilot o'z nizomida belgilangan vazifalarni doimiy va qayta bajarib kelganligi sababli, hujjatlar tuzishni talab qiluvchi holatlar ham takrorlanadi, yani bir turda bo'ladi. Bunday hujjatlarning shakli va matnini oldindan sinchkovlik bilan ishlab chiqish, ularni kompyuter xotirasiga trafaret matnlar va shablonlar ko'rinishida kiritib, ma'lum bir vaziyatlarni hujjatlashtirishda qo'llash mumkin.

Ba'zi hujjatlar barcha tashkilotlar uchun umumiylis oboranadi. Ularning shakli tegishli idoralar tomonidan ishlab chiqiladi va tasdiqlanadi. Masalan, buxgalteriya hujjatlari unifikatsiyalashgan shakllar albomida Davlat statistika qo'mitasi tomonidan tasdiqlangan va boshqalar.

### **3.5. Boshqarish faoliyatida qo'llaniladigan hujjatlarning asosiy turlari**

Boshqaruv jarayonining murakkabligi va serqirraligiga muvofiq ravishda idoraviy ish yuritish qog'ozlari, hujjatlar ham xilma xil va miqdori juda ko'p. Hujjatlarning maqsadi, yo'nalishi, hajmi, shakli va boshqa bir qator sifatlari ham turlichadir.

Kadrlar xizmatida ish yuritishdagi hujjatlar eng avvalo tuzilish o'tniga ko'ra tasnif qilinadi. Bu jihatdan hujjatlar ichki va tashqi turlarga ajratiladi. Ichki hujjatlar ayni muassasaning o'zida tuziladigan va shu muassasa ichida foydalaniladigan hujjatlardir, muayyan muassasaga boshqa tashkilot yoki ayrim shaxslardan keladiganlari esa tashqi

hujjatlardir.

Hujjatlar mazmuniga ko'ra 2 turga bo'linadi: 1) sodda hujjatlar – muayyan bir masalani o'z ichiga oladi; 2) murakkab hujjatlar – ikki yoki undan ortiq masalani o'z ichiga oladi.

Hujjatlar tegishlilik jihatiga ko'ra, xizmat yoki rasmiy hujjatlar va shaxsiy hujjatlarga ajratiladi. Xizmat hujjatlari tayyorlanishiga ko'ra muassasa yoki mansabdar shaxslarga tegishli bo'lsa, shaxsiy hujjatlar yakka shaxslar tomonidan yozilib, ularning xizmat faoliyatlaridan tashqaridagi yoki jamoat ishlarini bajarish bilan bog'liq masalalarga tegishli bo'ladi (masalan, shaxsiy ariza, shikoyat va h.k.).

Ma'lumki, har qanday hujjat muayyan axborotni u yoki bu tarzda ifodalash uchun xizmat kiladi.

Hujjatshunoslikda ish yuritishdagi hujjatlar quyidagicha tasniflanadi:

*1. Boshqaruv axborotining sifatiga ko'ra:*

- kirim;
- chiqim.

*2. Faoliyat turiga ko'ra:*

- ma'muriy va umumiy savollar bo'yicha;
- moliyaviy-hisob jarayonlari;
- ta'minot va savdo bo'yicha;
- personal xodimlar bo'yicha.

*3. Mazmuniga ko'ra:*

- sodda hujjatlar;
- murakkab hujjatlar.

*4. Yaratilish davriga ko'ra:*

- ichki hujjatlar;
- tashqi hujjatlar.

*7. Belgisiga ko'ra:*

- qoralama;
- asl nusxa;
- nusxa;
- erkin nusxa;
- ko'chirma;
- ikkinchi nusxa.

*8. Mazmun bayonining shakliga ko'ra:*

- shaxsiy hujjatlar;

- qolipli hujjatlar;

- namunali hujjatlar.

*9. Hujjatlar tegishlilik jihatiga ko'ra:*

- xizmat yoki rasmiy hujjatlari;
- xususiy hujjatlar.

*10. Bajarilish muddatiga ko'ra*

- shoshilinch hujjatlar
- noshoshilinch hujjatlar.

*11. Mamuriy-boshqaruv faoliyatida xizmat mavqeiga ko'ra:*

- tashkiliy hujjatlar;
- farmoyish hujjatlari;
- ma'lumotsimon axborot hujjatlari;
- xizmat yozishmalari.

Ichki hujjatlar. Ayni muassasaning o'zida tuziladigan va shu muassasa ichida foydalilanildigan hujjatlardir.

Tashqi hujjatlar - muayyan muassasaga boshqa tashkilot yoki ayrim shaxslardan keladigan hujjatlardir.

Sodda hujjatlar - muayyan bir masalani o'z ichiga oladi.

Murakkab hujjatlar - ikki yoki undan ortiq masalani o'z ichiga oladi.

Matnning o'ziga xosligi, betakrorligi, hamisha ham bir andozada bo'imasligi xususiy hujjatlarning asosiy belgilariadir. Bunday hujjatlarda ham muayyan doimiy tarkib mavjud bo'lsada, bevosita mazmun bayoni bir qadar erkin bo'ladi.

Namunaviy hujjatlar boshqaruvning muayyan bir xil vaziyatlari bilan bog'lik, bir-biriga o'xshash va ko'p takrorlanadigan masalalar yuzasidan tuzilgan matnlarni o'z ichiga oladi.

Qolipli hujjatlar odatda, oldindan tayyorlangan bosma ish qog'ozlariga yoziladi, bunday hujjatlarda ikki turli axborot aks etadi. Yangi o'zgarmas va o'zgaruvchi axborotlar shuning uchun bu turdag'i hujjatlarga nisbatan ko'pincha "yozmoq" emas, balki "to'ldirmoq" so'zi ishlataladi. Shu o'rinda aytish kerakki, hujjatlarning qolipli turlarini kengaytirish ish yuritishni takomillashtirishdagi istiqbolli yo'llaridan biridir. Chunki bunday qilish hujjat matnlarini bir xillikka olib kelish va hujjat tayyorlash uchun ketadigan vaqt hamda mehnatni anchagini

tejash imkoniyatini beradi.

Qolipli hujjatlarga ish haqi yoki yashash joyi haqidagi ma'lumotnomalar, ayrim dalolatnomalar, xizmat safarlari guvohnomalari va boshqa ko'plab hujjatlarni kiritish mumkin.

Xizmat hujjatlari tayyorlanishiga ko'ra muassasa yoki mansabdor shaxslarga tegishli bo'lsa, shaxsiy hujjatlar yakka shaxslar tomonidan yozilib ularning xizmat faoliyatlaridan tashqaridagi yoki jamoat ishlarini bajarish bilan bog'liq masalalarga tegishli bo'ladi.

Asl nusxa har qanday hujjatning asli, birinchi rasmiy nusxasidir. Asl nusxaning aynan qayta ko'chirilgan shakli nusxa deb yuritiladi, odatda nusxaning o'ng tomonidagi yuqoridagi burchagiga nusxa degan belgi qo'yiladi.

Hujjatchilikda shuningdek aynan va erkin nusxalar ham farqlanadi. Aynan asl nusxaning barcha xususiyatlarini hujjat zaruriy qismlarining joylashishi mavjud shakliy belgilari matndagi bosma, yozma harf shakkiali va shu kabilarni aniq va to'liq aks ettiradi. Erkin nusxada esa hujjatdagi axborot to'laligicha ifodalansada, bu nusxa tashqi xususiyatlari jihatidan bevosita muvofiq kelmaydi, ya'ni erkin nusxada asl nusxadagi muhr o'mniga "muhr" deb, imzo o'mniga "imzo" deb, gerb o'mniga "gerb" deb yozib qo'yiladi. Ba'zan muayyan hujjatga to'lasiga emas, balki uning bir qismiga ehtiyoj tug'iladi. Bunday hollarda hujjatdan nusxa emas, balki ko'chirma olinadi. Asl nusxa yo'qolgan hollarda hujjatning ikkinchi nusxasi beriladi, ikkinchi nusxa asl nusxa bilan bir xil huquqiy kuchga egadir.

Tashkiliy hujjatlari mazmunan tashkilot, muassasa va korxonalarining huquqiy maqomi, tarkibiy tarmoqlari va xodimlari, boshqaruv jarayonining borishida jamoa ishtirokining qayd qilinishi, boshqa tashkilotlar bilan aloqalarning huquqiy tomonlari kabi masalalarini aks ettiradi. Nizomlar, yo'riqnomalar, majlis bayonlari, shartnomalar ana shunday tashkiliy hujjatlari jumlasiga kiradi.

Ma'lumotsimon axborot hujjatlari ancha katta guruhni tashkil qiladi, bunday hujjatlarning ish yuritish jarayonidagi ishtiroki ham juda faol. Bu guruh dalolatnoma, ma'lumotnoma, ariza, tushuntirish xati, hisobot, ishonchnoma, tavsifnoma kabi hujjatlarni o'z ichiga oladi.

### **3.6. Hujjatlar formulyarining tarkibi va zaruriy qism (rekvizit) haqida tushuncha**

Har bir hujjat alohida unsurlardan iborat bo'lib, ular rekvizit deb yuritiladi. Masalan: hujjat avtori, adresi, imzo, sana va boshqalar. Hujjatda joylashgan rekvizitlar yig'indisi uning formulyarini tashkil etadi. Har qanday hujjatlar turli rekvizitlar yig'indisidan iborat bo'lib, uning qanday hujjat ekanligini aniqlaydi. Masalan: majlis bayoni, dalolatnoma, buyruq bir qancha rekvizitlarga ega.

Hujjat turini aniqlovchi formulyar namunali formulyar deyiladi. Hujjatning bir turga keltirish tizimini yaratishda namunali-formulyari hujjatlarni BTK modeli ishlab chiqarildi. Namunali-formulyar yig'indisi asosiy hujjatlar tarkibiga kiruvchi hamma rekvizitlarni o'z ichiga olishi lozim. Rekvizitning doimiy axboroti uchun bir qancha belgililar yig'indisini hisobga olgan holda va ularni yozishda qo'llash uchun kerakli maydon ajratiladi.

Tashkiliy-farmoyish hujjatlari zaruriy qismlarining quyidagi to'liq ro'yxati belgilangan:

1. Respublika gerbi.
2. Tashkilot yoki korxonaning alomati.
3. Mukofot tasviri.
4. Korxona va tashkilotlarning xos raqami.
5. Vazirlik yoki idoraning nomi.
6. Tashkilot yoki firmaning nomi.
7. Tarkibiy tarmoqning nomi.
8. Aloqa muassasining shartli raqami, pochta va telegraf adresi, teletayp raqami, telefon raqami, bankdagi hisob-kitob raqami.
9. Hujjat turining nomi.
10. Sana.
11. Shartli raqam.
12. Kirim hujjatlarning sanasi va shartli raqami havola.
13. Tuzilgan yoki nashr qilingan joyi.
14. Hujjatdan foydalanishni cheklovchi belgi.
15. Hujjatni oluvchi.
16. Tasdiqlash ustxati.
17. Munosabat belgisi.

18. Matn sarlavhasi.
19. Nazorat haqida qayd.
20. Matn.
21. Ilova.
22. Imzo.
23. Kelishuv ustxati.
24. Rozilik belgisi.
25. Muhr.
26. Nusxaning tasdiqlanishi haqidagi qayd.
27. Ijrochining familiyasi va telefon raqami.
28. Hujjatning bajarilganligi va hujjatlar yig'majildiga yo'naltirilganligi.
29. Hujjatlardagi ma'lumotlar mashinkada ko'chirilganligi haqidagi qayd.
30. Hujjatni kelib tushganligi haqidagi qayd.

Hujjatning har bir turi mazkur zaruriy qismlarining barchasini o'z ichiga olmaydi. Hujjatning muayyan turiga muvofiq ravishda bu zaruriy qismlarning ayrim bir turkumi huquqiy talablarni ta'minlash darajasida qo'llanadi. Zaruriy qismlarning joylashishidagi qat'iy ketma-ketlik hujjatning huquqiy kuchini ta'minlash, hujjatni zudlik bilan ishslash, bajarish, undan osonlik bilan foydalanish uchun muhim.

Mazkur 30 ta zaruriy qismning 10 tasi nisbatan ko'p qo'llanadi, shuning uchun ularning zaruriy qismlar deb ham yuritiladi. Asosiy zaruriy qismlar: hujjatning muallifi, hujjat turining nomi, sarlavha, hujjatni oluvchi, kelishuv va rozilik belgilari, matn tasdiqlash, imzo, muhr, ilova mavjudligi haqidagi qayd.

Hujjatlarning hajmi (formati)ni hoshiyaning katta-kichikligi (o'lchovi)ni, bo'limlarining joylashishini va hujjat chegaralari (zona)ni namuna-formulyar belgilab beradi.

Formulyar-namuna funksional vazifalar va foydalanish darajasi bilan birlashgan ko'pgina hujjatlar orqali tashkil topadi. Hujjatlarning funksional tizimidan eng ko'pi tashkiliy tuzilmaviy tizimlar hisoblanadi. Uning tuzilishi, rasmiylashtirilishi va qayta ishlashi bilan boshqaruv apparatidagi xizmatchilarining barchasi to'qnashadi. Hujjatlarni bir turga keltirishning tashkiliy tuzilmaviy hujjatlar tizimiga kiradigan

formulyar namunasi mavjud. Bundan hujjatlarga qo'yilgan talablar hujjatlarni va hujjatlar tizimlarini rasmiylashtirishda foydalaniadi.

Shunday qilib, hozirgi sharoitda hujjatlarni rasmiylashtirishga qo'yilgan asosiy talablar XBTK tizimlariga asoslangan.

### **3.7.Hujjatlarga qo'yiladigan talablar**

Hujjatlar matniga qo'yiladigan eng muhim talablardan biri xolislikdir. Hujjatlar rasmiy munosabatlarni ifodalovchi va qayd qiluvchi rasmiy yozma vositalar sifatida axborotni xolis aks ettirmog'i lozim. Shuning uchun hujjatlar tilida so'z va so'z shakllarini qo'llashda muayyan chegaralanishlar mavjud. Xususan, rasmiy ish uslubida kichraytirish va erkalash qo'shimchalarini olgan so'zlar, ko'tarinkitantanavor yoki bachkana so'zlar, dag'al so'zlar, tor doiradagi kishilarga tushunadigan so'zlar, o'xshatish, jonlantirish, mubolag'a, istihora, tashxis kabi obrazli tafakkur ifodasi uchun xizmat qiluvchi usullar ishlatalmaydi. Ularning ishlatalishi hujjatlar matnidagi ifodaning noxolisligiga olib keladi.

Hujjat matni aniqlik, ixchamlik, lo'ndalik, mazmuniy to'liqlik kabi talablarga ham javob berishi kerak. Bu talablarga javob bermaydigan hujjat chinakam hujjat bo'la olmaydi, bunday hujjat ish yuritish jarayoniga xalaqit beradi, uning samaradorligini keskin pasaytiradi.

Hujjatlar matnining xolislik, aniqlik, ixchamlik, lo'ndalik, mazmuniy to'liqlikdan iborat zaruriy sifatlari hujjatchilik tilining uziga xos uslubi, undagi uziga xos so'z qo'llash, morfologiya va sintaksis orqali ta'min etiladi.

Hujjatlar tilida ot turkumiga oid so'zlar ko'p qo'llanadi. Hatto fe'l bilan ifodalanuvchi harakat va holatlar ifodasi uchun ham otga yaqin so'z shakllari tanlanadi, ya'ni "harakat nomi" deb ataluvchi so'z shakllari faol ishlataladi: "...tayyorgarlikning borishi haqida", "...qarorning bajarilishi to'g'risida", "...yordam berish maqsadida", "...qabul qilishningizni so'rayman" kabi. Fe'l shakllarining qo'llanilishida ham bir muncha o'ziga xosliklar mavjud. Xususan, noma'lum nisbatdagi 3-shaxs buyruq-istik maylidagi yoki o'tgan (yoki hozirgi-kelasi) zamondagi fe'l shakllarining qo'llanish darajasi anchayin yuqori: topshirilsin, tasdiqlansin, bajarilsin, bo'shatilsin, tayinlansin; eshitildi, qaror qilindi, ko'rib chiqildi, ko'rsatib o'tildi kabi.

Hujjatlardagi gap qurilishi, odatda, tasniflash, mayda qism-larga ajratishga, qayd etuvchi va qaror qiluvchi qismlarining birligiga, umuman, sabab-oqibat va shart-oqibat munosabatlariga asoslanadi. Shuning uchun ham hujjatlarda nisbatan uzun jumlalar, murakkablashgan, uyushiq bo'lakli gaplar ko'p qo'llaniladi. Lekin gap tarkibida odatdagagi so'z tartibiga qat'iy rioya qilinadi, badiiy va boshqa asarlarda mumkin bo'lgan g'ayriodatiy so'z tartibi (inversiya) ga yo'l qo'yilmaydi.

Hujjatlarning mohiyati va maqsadiga muvofiq ravishda ularda so'roq va undov gaplar deyarli qo'llanilmaydi, asosan, darak va buyruq gaplar ishlataladi. Zero, hujjatlarda tilning ikki vazifasi xabar berish va buyurish vazifalari amalga oshadi. Masalan, ma'lumotnomada axborot ifodalanadi, buyruqda buyurish aks etadi, majlis bayonida esa ham axborot ("eshitildi."), ham buyurish ("Qaror qilindi.") o'z ifodasini topadi.

Hujjatlar matni birinchi shaxs yoki uchinchi shaxs tilidan yoziladi. Yakkarahbar nomidan yoziladigan farmoyish hujjatlari (buyruq, farmoyish, ko'rsatma kabilar) birinchi shaxs tilidan bo'ladi. Shuningdek, ayrim shaxs tomonidan yozilgan hujjatlar (ariza, tushuntirish xati kabi) ham birinchi shaxs, birlik sonda shakllantiriladi. Boshqa hujjatlar esa yo birinchi shaxs ko'plik sonda, yoki uchinchi shaxs birlik sonda rasmiylashtiriladi: "...ga ruhsat berishingizni so'raymiz", "...deb hisoblaymiz"; "... ma'muriyat talab qiladi"; "... boshqarma so'raydi" kabi.

Hujjatlar matnini tuzishda turg'unlashgan, qoliplashgan, yagona doimiy shaklga ega bo'lgan so'z tizimlari, iboralar, muhandislik psixologiyasining ma'lumotlariga ko'ra, boshqa so'z birikmalariga qaraganda 8-10 marta tez idrok qilinar ekan. Buning ustiga qoliplashgan so'z birikmali hujjatlarni tayyorlash va ulardan foydalanish jarayonlarini anchagina tezlashtirish imkonini beradi. Tabiiyki, har bir hujjat turining mohiyati va maqsadi bilan bog'liq ravishda o'ziga xos qoliplashgan sintaktik tuzilmalar shakllana boradi. Masalan, buyruqda quyidagicha qoliplashgan tuzilmalar qo'llanishi mumkin:

- 1) "... so'm maosh bilan lavozimiga tayinlansin";
- 2) "... o'z xohishiga ko'ra lavozimidan bo'shatilsin";
- 3) "... boshqa ishga o'tganligi munosabati bilan, lavozimidan bo'shatilsin";

4) "...ga ...dagi faol va samarali ishtiroki uchun tashakkur e'lon qilinsin";

5) "...ga o'z bo'limida intizomni bo'shashtirib yuborganligi uchun hayfsan e'lon qilinsin" va h. k.

Muassasa va korxonalarining hujjatlari ularning faoliyati bilan bog'liq bo'lib, nihoyatda xilma-xildir. Lekin bunday xilma-xillik hujjatni tuzish va rasmiylashtirishga noilmay yondashish oqibatidir. Turli muassasalarda va hatto bir muassasaning o'zida ham ko'pincha bir xil masalalar yuzasidan turlicha hujjatlar ishlab chiqiladi. Shuning uchun ham hujjatlarni unifikatsiyalash, yani ularning shakllarini bir turga keltirish muhim ahamiyat kasb etadi. Barcha korxonalar uchun hujjatlarning majburiy standart shakllarini joriy etish bilan bu sohan ni to'laroq unifikatsiyalash mumkin.

### **Qisqacha xulosalar**

Personalni boshqarishda hujjatlashtirishning quyidagi tizimlari mavjud bo'lib, kadrlar xizmatining har bir bo'linmasi hujjatlarni o'z funksiyalariga asosan yaratadi, rasmiylashtiradi va ijrosini ta'minlaydi. Bu hujjatlarning aksariyati korxona yoki tashkilot ichkarisida foydalanishga mo'ljallanganligi sababli ular bilan ishlash tartibi ichki nizomlar, qoidalar va yo'riqnomalarda belgilab qo'yiladi.

Rahbarlikka doir tashkiliy-boshqaruv hujjatlar tarkibini o'rganishda atamalarning tegishli ta'riflarini bilish talab etilib, bu atamalarga hujjat blanki, rasmiy hujjat vizasi, yig'ma jild hujjatlarining ichki ro'yxati, kelishish va tasdiqlash grifi, hujjatlashtirish va shunga o'xshash boshqa yana bir qancha atamalarni kiritish mumkin. Umuman olganda tashkiliy boshqaruv hujjatlari tashkiliy-huquqiy, boshqaruv, rejali, ma'lumotnoma-axborot, shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlar kabi guruhlarga bo'linadi.

Hujjatlarni unifikatsiyalash, ya'ni ularning shakllarini bir turga keltirish muhim ahamiyat kasb etadi. Barcha korxonalar uchun hujjatlarning majburiy standart shakllarini joriy etish bilan bu sohan ni to'laroq unifikatsiyalash mumkin.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar**

1. Hujjatlarni tayyorlashda qanday axborot vositalaridan foydalaniladi?
2. Hujjatni tayyorlash necha bosqichdan iborat?
3. Hujjat tayyorlashning 2-bosqichi nimani o‘rganadi?
4. Hujjatning qanday turlari mavjud?
5. Namunali hujjatlar o‘z ichiga nimalarni oladi?
6. Tashkiliy hujjatlar qanday masalalarni o“zida aks ettiradi?
7. Hujjat formulyari nima?
8. Hujjatlarni tayyorlashda ularga qanday talablar qo‘yiladi?

### **4-BOB. KADRLAR FAOLIYATIGA DOIR ASOSIY HUJJATLAR TURLARI**

#### **4.1. Shtatlar jadvali**

Shtatlar jadvali lavozmiz okladlarini ko‘rsatgan holda (davlat muassasalarida - Yagona tarif setkasi bo‘yicha razryadni ko‘rsatgan holda), tashkilot xodimlarining strukturasi, soni va lavozmiz tarkibini belgilaydigan huquqiy hujjat hisoblanadi.

Shtatlar jadvalida quyidagi rekvizitlar: tashkilot nomi, hujjat turining nomi, hujjat sanasi, raqami, tuzilgan joyi, matn sarlavhasi, imzo, tasdiqlash grifi tushirilgan holda albom ko‘rinishida qog‘ozning A4 formatli standart varaqlarida rasmiylashtiriladi.

Matn sarlavhasida shtatlar jadvali tuzilgan yil ko‘rsatiladi. Shtatlar jadvalining matni jadval ko‘rinishida tuziladi. Tarkibiy bo‘linmalarning kodlari va nomlari, shtat bo‘yicha birliklar miqdori, lavozmiz okladi, qo‘sishma haq va lavozmiz okladlari bo‘yicha ish haqining oylik jamg‘armasi ko‘rsatiladi.

Tashkilotining shtat jadvalida mehnatga haq to‘lash shartlarida nazarda tutilgan, bir yilga hisob-kitob qilingan ustamalar to‘lashga, qo‘sishma haq to‘lash va xodimlarni moddiy rag‘batlantirishga yo‘naltiladigan mehnatga haq to‘lash jamg‘armasi alohida satrda ko‘rsatiladi, masalan:

- qonun hujjatlariga muvofiq shakllantiriladigan byudjet tashkilotlari va muassasalarini moddiy rag‘batlantirish maxsus jamg‘armasi (tibbiyot muassasalar, barcha tipdag‘i umumta’lim maktablari va o‘rta-maxsus, kasb-hunar ta’limi muassasalarini bundan mustasno);

- mukofotlash, moddiy yordam ko‘rsatish, ko‘p yillik mehnati uchun bir martalik rag‘batlantirish uchun mehnatga haq to‘lash jamg‘armasi;

- ko‘p yillik mehnati va maxsus unvonlarga (malaka darajasi, darajali unvon, diplomatik martaba va boshqalar) oylik ustamalar va qo‘sishma haq to‘lashni belgilash uchun mehnatga haq to‘lash jamg‘armasi;

– mehnat ta'tilidagi shaxslarning o'rnini bosuvchi xodimlarning mehnatiga haq to'lash uchun mehnatga haq to'lash jamg'armasi;

– umumta'lim, o'rta-maxsus, kasb-hunar ta'limi muassasalarining direktor jamg'armasi va boshqalar.

Shtat jadvalini tayyorlash uchun xodimlar bo‘limi javobgar bo‘ladi. Shtat jadvalining loyihasi bo‘linmalar rahbarlari, bosh buxgalter, yuridik xizmat tashkilot rahbarining o‘rinbosarlari tomonidan imzolanadi.

Shtatlar jadvali xodimlar bo‘limining rahbari tomonidan imzolanadi va tasdiqlash grifiga gerbli muhrni (yoki tashkilot muhrini) qo‘ygan holda tashkilot rahbari tomonidan tasdiglanadi.

Byudjet tashkilotlarining shtat jadvalini tasdiqlash joriy moliya yilining 10 martidan kechiktirmay amalga oshirilishi kerak. Bunda, byudjet mablag'larini taqsimlovchi bo'y sunuvidagi byudjet tashkilotlari shtat jadvallarini byudjet mablag'larini taqsimlovchi tomonidan belgilangan, biroq joriy moliya yilining 10-martidan kechiktirmay tasdiglaydi.

Byudjet mablag'larini taqsimlovchilar shtatlar jadvalida quvidagilarni tekshiradi:

- byudjet tashkiloti xodimlariga ish haqi to'lovi uchun xarajatlar smetasini bo'yicha tasdiqlangan summalarining shtat jadvaliga binoan tasdiqlangan ish haqi summalariga muvofiqligini (bunda, xarajatlar srovetasidagi ish haqi jamg'armasi xodimlar to'liq to'ldirilmaganligi dinamikasidan kelib chiqib, shtat jadvalidagidan kam miqdorda tasdiglanishi mumkinligini nazarda tutish lozim);

- ro'yxatdan o'tkazish uchun taqdim etilgan shtat jadvallarini belgilangan namunaviy shtat jadvallari va shtat normativlariga muvofigligini;

- shtat jadvalida ko'rsatilgan lavozimlarni xizmatchilarining asosiy lavozimlari va ishchilar kasblari klassifikatoriga va namunaviy shtatlarga muvofiqligini;

- lavozim maoshlari hamda ularga ustamalarning to‘g‘ri belgilanganligini

Byudjet tashkilotlari va byudjet mablag'lari oluvchilarning shtat jadvallarini ro'yxatdan o'tkazishda byudjet mablag'larini taqsimlovchi normativ-huquqiy hujjatlar bilan belgilangan shtat iadyvallariga nisbatan

ortiqcha shtat birliklarni qisqartirishi lozim. Aniqlangan kamchiliklar bartaraf etilganidan keyingina ro'yxatdan o'tkazishni amalga oshirish lozim.

Yangidan tashkil etilayotgan (jumladan, qayta tashkil etish natijasida tashkil qilingan) byudjet tashkilotlari yoki byudjet mablag'lar oluvchilarning xarajatlar smetasi, daromadlar va xarajatlar smetasi va shtat jadvallarini ro'yxatdan o'tkazish mazkur tashkilotlarni belgilangan tartibda tashkil qilinishi to'g'risidagi tegishli qaror ko'rsatilganidan so'ng amalga oshiriladi.

Belgilangan tartibda tasdiqlangan byudjet tashkilotlari va byudjet mablag'lari oluvchilarning xarajatlar smetasi, daromadlar va xarajatlar smetasi hamda shtat jadvallari, shuningdek byudjet mablag'larini taqsimlovchilarning jamlanma xarajatlar smetasi, jamlanma daromadlar va xarajatlar smetasi hamda jamlanma shtat jadvallari, ular moliya organlarida ro'vxatdan o'tkazilganidan kevin amalga kiritiladi.

Tashkilotlarga ish hajmiga ko'ra namunaviy shtatlar qo'llanishi mumkin bo'limgan yoki tashkilotlar uchun tasdiqlangan shtatlar normativlari (namunaviy shtatlar) mavjud bo'limgan hollarda, shtatlarни tasdiqlash huquqi berilgan tegishli rahbarlar tomonidan ular uchun belgilangan mehnatga haq to'lash jamg'armasi doirasida tasdiqlangan shtatlar jadvali ro'yxatdan o'tkazish uchun qabul qilinadi.

Quyida Shtatlar jadvalining taxminiy shaklini keltiramiz.

## TASHKILOTNING NOMI

## **Kadrlar bo'lim boshlig'i      imzo**

## **Bosh buxgalter                        imzo**

I.Sh. Familiyasi  
I.Sh. Familiyasi

## 4.2. Lavozim yo'riqnomasi

Lavozim yo'riqnomasi - xodimning tashkiliy-huquqiy qoidasi, uning majburiyatlari, huquqlari, javobgarliklarini tartibga solish maqsadida chiqariladigan va uning samarali ishlashi uchun sharoitni ta'minlaydigan normativ-huquqiy hujjatdir.

Lavozim yo'riqnomalari ishlar tahlili natijasida yuzaga keladi. Ular quyidagi qismlar bo'yicha bajariladigan ish haqidagi asosiy axborotni taqdim qiladi: lavozim nomi, bo'ysinuvchi xodimlar, umumiy maqsad yoki hisob berish taomili, asosiy vazifa yoki majburiyatlar.

Asosiy ma'lumotlarni yana ishning xarakteri yoki masshtabi haqida to'laroq ma'lumot beruvchi boshqa axborotlar va ularning bajarilish darajasini ko'rsatuvchi omillar yoki mezonlar bilan to'ldirish mumkin. Bularning barchasi ishlar kategoriyasi va razryadi yoki talab qilinadigan kompetentsiyalarni aniqlash uchun zarur bo'lib, malaka oshirish dasturlarini ishlab chiqish uchun yordam beradi. Ayrim vaqtarda esa baholash maqsadlarida ham foydalanimishi mumkin. Agar lavozim yo'riqnomasi xulq-atvor jihatlarga qaratilgan bo'lsa, bunday holda ishlovchining bajaradigan rolining to'liq ta'rifiга aylanishi mumkin<sup>10</sup>.

Lavozim yo'riqnomasi - kadrlarni to'g'ri tanlash va taqsimlash, xodimlar mehnatini ajratish yoki birlashtirishga ko'maklashadigan hujjat hisoblanadi. Lavozim yo'riqnomalaridan faoliyat natijalarini baholash uchun mutaxassislarini attestatsiyadan o'tkazish, lavozimlar bo'yicha o'zgartirishlar, rahbar lavozimlarga ko'tarish rezervini shakllantirishda foydalaniadi.

Lavozim yo'riqnomalari shtat jadvalida ko'zda tutilgan barcha lavozimlar uchun, faoliyati bo'linma to'g'risidagi nizomni tartibga soladigan bo'linma rahbarining lavozimidan tashqari, ishlab chiqiladi.

Lavozim yo'riqnomalari rahbarlar, mutaxassislar va boshqa xizmatchilar lavozimlarining malaka ma'lumotnomasi asosida ishlab chiqiladi.

Lavozim yo'riqnomalarini ishlab chiqishda ularning tuzilishi, bo'limlar mazmunini shakllantirish, ularni bayon etish ketma-ketligiga yagona yondashuvini ta'minlash zarur. Bunda ular lavozim

yo'riqnomasining barcha doirasi, xodim vakolati va javobgarligini aks ettirishi, aniq va qisqacha bayoniga ega, moslashuvchan va dinamik bo'lishi kerak.

M.Armstrongning "Inson ressurslarini boshqarish" kitobida keltirilishicha, kadrlarni yollash yoki mehnat shartnomalarini tuzish maqsadida ishlab chiqiladigan lavozim yo'riqnomasining shakli juda sodda bo'lishi va o'ziga quyidagilarni olishi kerak:

- lavozim nomi;
- umumiy maqsad yoki ishning vazifalarini aniqlash;
- olinishi kerak bo'lgan eng muhim natijalar, yechiladigan masalalar, harakatlar yoki majburiyatlar<sup>11</sup>.

Lavozim yo'riqnomasini tuzishning umumiy talablari respublikamizda bir mucha xorijiy tajribadan farqli bo'lib, 8 ta zaruriy qism hamda matn qismi 5 bo'limdan iborat.

Lavozim yo'riqnomalari o'ziga xos zaruriy qismlardan iborat:

1. Tashkilotning rasmiy nomi.
2. Tasdiqlash ustxati (hujjatning yuqori qismini o'ng burchagida joylashtiriladi).
3. Hujjat nomi.
4. Tarkibiy bo'lim nomi.
5. Matn (o'z ichiga quyidagi qismlarni oladi: a) Umumiy qoidalar; b) Malaka tavsiflari; v) Vazifalari; g) Xizmat majburiyatları; d) Huquq va javobgarligi, e) O'zaro aloqalar, huquqiy munosabatlari).
6. Bo'lim boshlig'i lavozimi, imzosi, imzo talqini.
7. Kelish vizalari.
8. Sana.

Lavozim yo'riqnomasining matni, qoidaga ko'ra, quyidagi bo'limlardan iborat:

1. Umumiy qoidalar
2. Lavozim majburiyatları
3. Huquqlar
4. Javobgarlik
5. O'zaro munosabatlari

<sup>10</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010. p. 135

<sup>11</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010 -p. 309-310

“Umumiy qoidalar” bo‘limi o‘z ichiga tarkibiy bo‘linma belgilangan holda lavozimning nomi; xodim kimga bevosita bo‘ysunadi; lavozimga tayinlash va lavozimdan ozod etish tartibi; ushbu lavozimda xodim amal qiladigan normativ, uslubiy va boshqa hujjatlar ro‘yxati; malakaga oid talablar (ma’lumot darajasi, ish staji); xodimga maxsus bilimlarga nisbatan quyiladigan talablar kiradi.

“Lavozim majburiyatları” bo‘limida xodim faoliyatining aniq mazmuni belgilanadi, ushbu lavozimda xodim tomonidan bajariladigan ishlarning turi, bajariladigan harakatlar xususiyati (“rahbarlik qiladi”, “tayyorlaydi”, “tasdiqlaydi”, “ko‘rib chiqadi”, “bajaradi”, “ta’minlaydi” va boshqalar) keltiriladi.

“Huquqlar” bo‘limida xodimga yuklatilgan majburiyatlar bajarilishi ta’milanadigan xodim vakolatlari belgilanadi: ma’lum qarorlarni qabul qilish, muayyan masalalar bo‘yicha ko‘rsatmalar berish, unga berilgan vakolat doirasida hujjatlarga mustaqil ravishda imzo qo‘yish huquqi, takliflar bilan rahbariyatga murojaat qilish, bo‘linma yoki muassasa nomidan boshqa tashkilotlarda vakillik qilish huquqi va vakillik qilish chegaralari, uning yuritishiga taalluqli bo‘lgan masalalar ko‘rib chiqiladigan yig‘ilishlarda ishtirok etish huquqi, ishslash uchun zarur bo‘lgan axborotni (statistik, iqtisodiy va boshqalar) talab qilish huquqi, shuningdek ma’lum harakatlarni boshqa xodimlardan talab qilish huquqi belgilanadi.

“Javobgarlik” bo‘limida ishni baholash mezonlari va xodimning shaxsiy javobgarligi o‘lchovi belgilanadi. Baholash mezonlari bo‘lib, ish sifati va uni o‘z vaqtida bajarishni tavsiflaydigan obyektiv ko‘rsatkichlar hisoblanadi. Xodimning javobgarligi amaldagi qonun hujjatlariga muvofiq belgilanadi va intizomiy, ma’muriy yoki jinoiy bo‘lishi mumkin.

“O‘zaro munosabatlar” bo‘limida xodim kimdan, qaysi muddatlarda va qanday axborotni olishi; kimga, qanday va qaysi muddatlarda taqdim etishi; tayyorlangan hujjat loyihibalarining kim bilan kelishilishi; xodimning hujjatni va boshqa bo‘linmalar, shaxslar, tashkilotlar bilan o‘zaro aloqalariga oid boshqa masalalarni kim bilan birgalikda tayyorlashi ko‘rsatiladi.

Har bir lavozim bo‘yicha malaka tavsiflari uch qismidan tarkib

topadi. “*Lavozim vazifalari*” qismida bo‘lim xodimlari eng maqbul tarzda ixtisoslashuvini ta’minalash imkonini beruvchi ishlarning texnologik turdoshligi hamda o‘zaro bog‘liqligini hisobga olgan holda, shu lavozimni egallab turgan xodimga to‘liq yoki qisman topshirilishi mumkin bo‘lgan asosiy funksiyalarni o‘z ichiga oladi.

“Bilish kerak” qismida esa maxsus bilimlar xususida xodimning oldiga qo‘yiladigan asosiy talablar keltiriladi:

- qonun hujjatlari, nizomlar, yo‘riqnomalar, O‘zbekiston Respublikasining boshqa qo‘llanma tusidagi va me’yoriy hujjatlari;
- lavozim vazifalarini bajarish davomida xodim qo‘llay olishi kerak bo‘lgan usul va vositalar.

“Malakaga oid talablar” qismida quyidagilar belgilab qo‘yiladi:

- xodim ega bo‘lgan kasbiy tayyorgarlikning ko‘zda tutilgan lavozim vazifalarini bajarish uchun zarur darajasi;
- ish stajiga doir talablar.

Lavozim yo‘riqnomalarini ishlab chiqishdan ko‘zlangan maqsad bu xodimlar o‘rtasida oqilona mehnat taqsimoti, xodimlarni to‘g‘ri tanlash, joy-joyiga qo‘yish, ishlab chiqarish intizomini mustahkamlash, samaradorlikni oshirish, xodimlar faoliyatini tashkiliy-huquqiy asosini yaratish, ularning belgilangan tartibda mas’uliyatini oshirish, mehnat nizolarini to‘g‘ri hal etishdan iborat.

Lavozim yo‘riqnomasi A4 formatli standart varaqlarda rasmiy lash-tiriladi. Lavozim yo‘riqnomasining majburiy rekvizitlari bo‘lib, tashkilot nomi, tarkibiy bo‘linma nomi, hujjatning sanasi, raqami, tuzilgan joyi, matn sarlavhasi, imzo, tasdiqlash grifi hisoblanadi.

Lavozim yo‘riqnomasi tarkibiy bo‘linma rahbari tomonidan imzolanadi va tashkilot rahbari (rahbar o‘rinbosari) – ushbu bo‘linmani nazorat qiluvchi rahbar tomonidan tasdiqlanadi. Lavozim yo‘riqnomalariga manfaatdor bo‘linmalar yoki huquqiy xizmat (yuridik maslahatchi) rahbari, shuningdek ishlari uning bajarilishiga bog‘liq bo‘lgan boshqa mansabdor shaxslar tomonidan viza qo‘yiladi. Lavozim yo‘riqnomasining sanasi uning tasdiqlangan sanasi hisoblanadi.

Tasdiqlangandan keyin lavozim yo‘riqnomasi tanishib chiqilganligi to‘g‘risidagi vizani qo‘yadigan xodimga beriladi.

### **4.3.Shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlar**

Shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlar guruhiga shaxsiy tarkib bo'yicha buyruqlar, shaxsiy hujjatlar yig'ma jildi va varaqchalari, boshqa ishga o'tkazilganligi to'g'risidagi yozuvlar, tavsifnomalar va boshqalar kira-di.

Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruqlar asosiy faoliyat bo'yicha buyruqlardan alohida rasmiylashtiriladi va ayrim o'ziga xos xususiyatga ega bo'ladi. Bunday buyruq matnning sarlavhasiga ishga qabul qilish to'g'risida, boshqa ishga o'tkazish to'g'risida, ishdan bo'shatish to'g'risida, mehnat ta'tili berish to'g'risida, ragbatlantirish to'g'risida, qoidabuzarlik to'g'risida, intizomiy jazo va boshqalar to'g'risida so'zlar yoziladi.

Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruq u imzolangan vaqtdan boshlab kuchga kiradi, lekin uning ayrim bandlari o'zlarining amal qilish muddatlariga ega bo'lishlari mumkin. Agar bunday muddati belgilanmagan bo'lsa, unda ular buyruq imzolangan vaqtdan boshlab kuchga kirgan hisoblanadi.

Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruqda kirish qismi bo'lmagligi mumkin. Boshqaruv qismi albatta, bandlarga bo'linadi,

Buyruqning har bir bandi ishlarni ifodalaydigan fe'l bilan boshlanadi: tayinlash, o'tkazish, ozod etish, tashakkur bildirish va boshqalar. Keyin xat boshidan bosh harfdan buyruq chiqarilayotgan shaxsning ismi, otasining ismi, familiyasi yozilib, uning lavozimi, tayinlanayotgan tarkibiy bo'linma ko'rsatiladi. Bunday buyruqlar mazmunini bayon etilishi bir-biriga aynan o'xshash bo'lishi kerak.

Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruqlar imzolangan va ro'yxatga olin-gandan keyin ular bilan bu buyruqlar bevosita taalluqli bo'lgan xodim-lar tanishib chiqishlari kerak. Tanishib chiqqanligi to'g'risidagi yozuv "Buyruq bilan tanishib chiqdim (chiqdik)" so'zlarini (agar buyruq bilan ikkita va undan ortiq xodimlar tanishib chiqishsa, unda ushbu so'zlardan keyin ikki nuqta qo'yiladi), xodimning shaxsiy imzosi (bir satrda) va pastroqda tanishib chiqqan sanasini o'z ichiga oladi. Buyruqni tayyorlashda xodim hujjat bilan tanishib chiqqandan keyin buyruqqa imzo qo'yishi va sanani yozib qo'yishi uchun hujjat loyihasida ushbu yozuvlarni yozish tavsya etiladi. Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruq bilan tan-

ishib chiqqanligi to'g'risidagi yozuvlarni rasmiylashtirish xususiyati bo'lib, xodim lavozimining nomi kabi elementlarning mavjud emasligi hisoblanadi, chunki u buyruq matnida ko'rsatiladi. Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruq bilan tanishib chiqqanligi to'g'risidagi yozuv imzo tagida yoki hujjat oxirgi varag'inining orqa tomonida yoziladi.

### **4.4. Tavsifnomा va tarjimai hol**

Tavsifnomा - korxona ma'muriyati bir qator maqsadli masalalarni (o'quv yurtiga kirish, boshqa davlatlarga ishga yuborish, lavozim uchun shaxodatlash va sh.k.) hal etishda o'z xodimiga beradigan rasmiy hujjat.

Tavsifnomada xodimning xizmati va jamoatchilik faoliyati to'g'risida, uning ishga layoqati va ma'naviy sifatlarining bahosi keltiriladi. Tavsifnomा rahbariyat tashabbusi va xizmatchining iltimosiga ko'ra tayyorlanadi.

Odatda, tavsifnomा ikki qismdan iborat bo'ladi:

- kirish qismi; ismi, sharifi, familiyasi, tug'ilgan yili, millati, ma'lumoti (umumiyligi va maxsus), muassasa nomi va unda ishlagan vaqtini ko'rsatiladi;

- asosiy qism: ishning turi va bahosi, ishga munosabati, siyosiy va jamoat ishidagi faolligi, mehnat jamoasi a'zolariga munosabati, obo'si, intizomiligi, rahbarning xodim haqidagi fikri ko'rsatiladi.

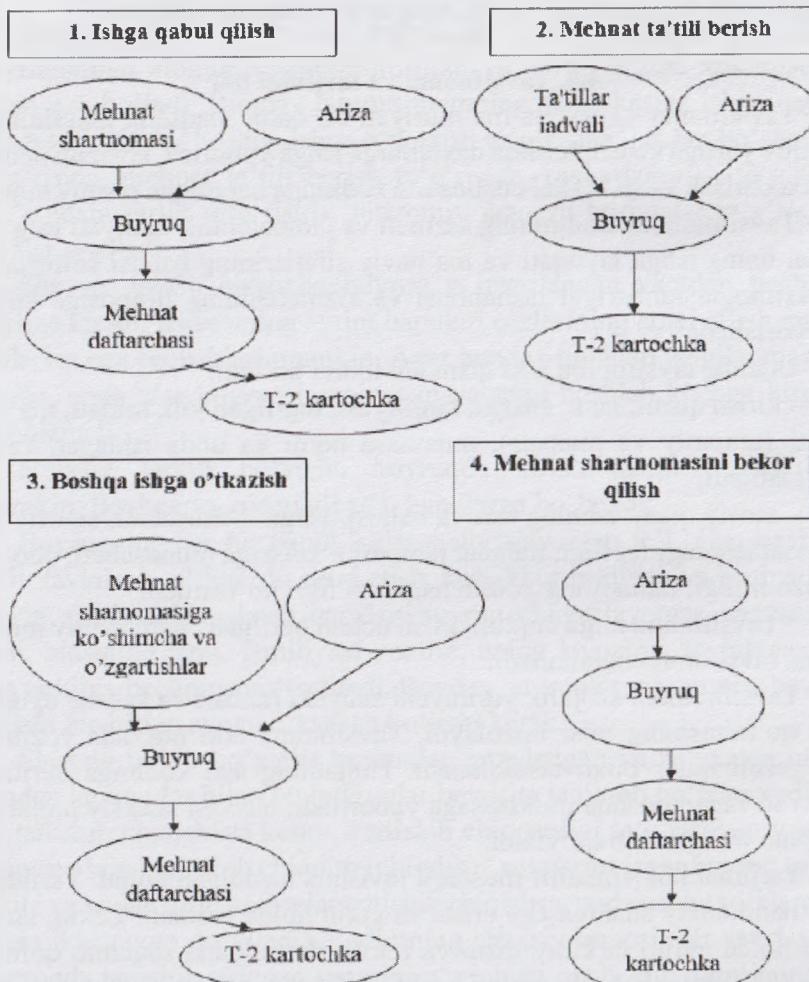
"Tavsifnomা ....ga taqdim qilish uchun berilgan" namunaviy jumla bilan tavsifnomा tugallanadi.

Tavsifnomani xo'jalik yurituvchi subyekt rahbari va kasaba uyushma qo'mitasining raisi imzolaydi. Tavsifnomা ikki nusxada yoziladi va gerbli muhr bilan tasdiqlanadi. Hujjatning asli xodimiga beriladi yoki so'ragan boshqa muassasaga yuboriladi, nusxasi shaxsiy hujjatlar yig'ma jildiga tikib qo'yiladi.

Tarjimai hol - muallif mustaqil ravishda tuzadigan hujjat. Tarjimai hol namunaviy shaklga ega emas va erkin holda tuziladi. Lekin, tarjimai holda ayrim tarkibiy qism va rekvizitlar, albatta saqlanib qolishi kerak. Tarjimai hol rekvizitlari bo'lib turli ko'rinishdagi hujjat turining nomi (TARJIMAI HOL); bayoni (tug'ilgan yili va sanasi, ma'lumoti, mehnat faoliyati, jamoatchilik ishlari, ota-onasi haqidagi ma'lumotlar); muallif imzosi, imzo qo'yilgan sanasi hisoblanadi.

## 1-rasm. Shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlarni rasmiylashtirish tartibi

Hujjat davlat tilida va boshqa tillarda yozilishi mumkin.



## 4.5. Shaxsiy hujjatlar yig'ma jildi

Shaxsiy hujjatlar yig'ma jildi - xodim to'g'risidagi to'liq ma'lumotlarga ega bo'lgan hujjatlar majmuini o'z ichiga oladi. Shaxsiy hujjatlar yig'ma jildlari xodimning faoliyatini o'rganish uchun muhim manba bo'lib hisoblanadi.

Shaxsiy hujjatlar yig'ma jildi hujjatlarining tarkibiga sanab o'tilgan tartibda quyidagi hujjatlar kirishi kerak: shaxsiy hujjatlar yig'ma jilda bo'lgan hujjatlarning ichki ro'yxati, ishga qabul qilish to'g'risidagi ariza, yo'llanma yoki tavsiyanoma, so'rov varaqasi yoki xodimlarni hisobga olish bo'yicha shaxsiy varaqasi, tarjimai hol, ma'lumoti haqidagi hujjatlar nusxasi, tavsiynomalar, buyruqdan ko'chirmalar (ishga qabul qilinishi, boshqa lavozimga o'tishi, ishdan bo'shatilishi to'g'risida), xodimlarni hisobga olish bo'yicha shaxsiy varaqaga qo'shimcha, rag'batlantirishni qayd etish bo'yicha shaxsiy hujjatlar yig'ma jildiga qo'shimcha, ma'lumotnomma va ushbu shaxsga tegishli boshqa hujjatlar.

Ishchi va xizmatchilarning shaxsiy varaqalari muassasalarda shaxsiy tarkibni hisobga olish bo'yicha asosiy hujjatlar bo'lib hisoblanadi. Shaxsiy varaqalar ishga qabul qilish haqidagi buyruq yoki arizalarga muvofiq barcha toifadagi xodimlarga xodimlarga bo'limida tuziladi.

Shaxsiy varaqadagi barcha yozuvlar hujjatlar bo'yicha tuziladi. Pasport asosida familiyasi, ismi, sharifi, tug'ilgan yili va joyi, millati, pasportning raqami, seriyasi va amal qilish muddati, pasportning kim tomonidan va qachon berilganligi, turar joyining manzili ko'rsatiladi. Harbiy hisob bo'yicha ma'lumotlarni harbiy daftarchadan ko'chirib yoziladi. Mutaxassisligi oliy yoki o'rta maxsus ta'lim muassasasini tugatganligi haqidagi diplom (guvohnoma)ga muvofiq kasbi yoziladi.

Umumiyligi uzlusiz ish stajini mehnat daftarchasiga asosan ko'rsatiladi. Varaqalarni to'ldirish sanasi yoziladi va u kim uchun tuzilgan bo'lsa, shu shaxs imzo qo'yadi. Xodim ishdan bo'shanganda varaqada buyruq (tushuntirish xati)ning sanasi, raqami va ishdan bo'shash sabablari yoziladi. Ushbu ma'lumotlar juda diqqatlik bilan to'ldirilishi kerak, chunki bu ma'lumotlar mehnat stajini tasdiqlash uchun asos bo'lib xizmat qiladi. Shaxsiy varaqalar siyoh bilan to'ldiriladi. Tez-tez o'zgarishi mumkin bo'lgan ustunlar qalam bilan to'ldiriladi.

#### **4.6. Ariza va uni yozish tartibi**

Ariza – bu muayyan muassasa yoki mansabdar shaxs nomiga biror iltimos, taklif yoki shikoyat mazmunida yoziladigan rasmiy hujjat. Ariza ijtimoiy hayotda eng ko‘p qo‘llaniladigan va keng tarqalgan ish hujjatdir. Maktab o‘quvchisi va talaba, ishchi va yuqori mansabdar shaxs - jamiyatning barcha ongli a‘zosi ariza yozishdan xoli emas. Ariza yozuvchilarning yoshi va ijtimoiy vazifasi turlicha ekan, ariza yo‘llanayotgan muassasalar va idoralar ham xilma-xildir. Arizalar bog‘cha mudirasiga, maktab direktoriga, olyi o‘quv yurti rektoriga, savdo shaxobchasi mudiriga, rayon rahbariyatiga – xullas, oddiy arizachining taklif, iltimos yoki shikoyatini ko‘rib chiqib, hal qila oladigan har qanday idora, har qanday rahbar nomiga yozilishi mumkin.

Hajmi uslubi va turidan qat’iy nazar ariza o‘zining umumiylar zaruriy qismlarga ega va ushbu qismlarning izchilligi asosida tuziladi.

Arizaning asosiy qismlari:

- Ariza yo‘llangan muassasaning yoki mansabdar shaxsning nomi;
- Ariza yozuvchining turar joyi, vazifasi, ismi, ota ismi va familiyasi;
- Hujjatning nomi (Ariza);
- Asosiy matn (Taklif, iltimos, shikoyat);
- Arizaga ilova qilinadigan hujjatlar nomi (agar zarur deb topilsa);
- Ariza yozuvchining imzosi, Ismi va Ota ismining bosh harfi, familiyasi;
- Ariza yozilgan vaqt (yil, kun va oy).

Shuni eslatib o‘tmoq joizki, arizaning zaruriy qismlari barcha arizalarda ham birday takrorlanavermaydi. Masalan, xodim o‘zi ishlayotgan korxona yoki idora rahbariyatiga ariza yozganda uning yashash joyi haqida ma’lumot zarur bo‘lmaydi. Bunday hollarda xodim o‘zi ishlaydigan bo‘lim (qism, brigada va hokazo) va lavozimini ko‘rsatsa, kifoya. Shuningdek, ko‘pchilik arizalar uchun ilovalarning ham hojati bo‘lmaydi.

Ariza ham boshqa har qanday rasmiy hujjat kabi aniq va qisqa jumlalar bilan tushunarli qilib yozilishi kerak. Hujjat tilining anqligi, tushunarligi uni tezroq amalga oshishiga xizmat qiladi. Mehnat-kashlarning ariza va shikoyatlarini o‘z vaqtida va diqqat -e’tibor bilan

ko‘rib chiqish esa boshqaruv idoralarining muhim vazifalaridan biri, qonunchilikning mustahkam garovidir.

Ariza asosan qo‘lda yoziladi va uning mazmuni erkin bayon qilinadi. Mazmuni va uslubiga ko‘ra arizalar bir xil emas, ya’ni bir necha so‘zdan iborat bo‘lishi ham mumkin yoki keng jamoatchilikning o‘ylantirayotgan ijtimoiy masalalar yuzasidan fikr-mulohazalar bildirilgan xat tarzida bo‘lishi ham mumkin. Shu nuqtai nazardan arizalar sodda va murakkab turlarga ajratiladi. Murakkab ariza matni katta bo‘lish bilan birga unga ilovalar qilinishi mumkin.

Arizalar aksar hollarda shaxsiy xususiyatga egadir. Shu bilan birga, xizmat arizalari ham bo‘ladi. Xizmat arizalari-fuqarolar yoki tashkilotlarning o‘z huquqlarini amalga oshirish yoki manfaatlarini himoya qilish yuzasidan yozma axborotlaridir. Davo arizalari ana shunday arizalardandir. Iltimos va shikoyat mazmunidagi arizalar taklif mazmunini aks ettirgan arizalarga hamda davo arizalarga nisbatan ko‘p qo‘llaniladi.

Ishga qabul qilishda ariza yozish va uni rasmiylashtirish tartibi. Yuqorida sanab o‘tilgan zaruriy qismlardan kelib chiqqan holda tashkilot xodimlari tomonidan yoziladigan arizalarni odatdagagi joylashuvi quyidagicha ko‘rinishga ega.

Tashkilot yoki mansabdar shaxs nomiga yozilgan hujjat – ariza, unda ishga qabul qilish, boshqa lavozimiga o‘tkazish, mehnat shartnomasini bekor qilish, ta’til berish kabi va boshqa iltimoslar bayon etilgan bo‘ladi. Xodim arizani qoida tariqasida, qo‘lda erkin shaklda yoki mazkur tashkilotda ishlab chiqilgan muayyan namunadagi blankda yozadi.

Ta’kidlab o‘tish kerakki, O‘zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksida ko‘zdautilgan bir qator hollarda (ishga qabul qilish jarayonidan tashqari) xodimning arizasi majburiy hisoblanadi.

Ariza aksariyat hollarda tanlov asosida xodimni ishga qabul qilishda yoki ishga olinayotgan nomzod bir qator lavozim egalari (bo‘lim boshlig‘i, bosh buxgalter, yurist-konsultant va h.k.) bilan kelishish zaruriyatiga ko‘ra rasmiylashtiriladi. Ishga qabul qilish to‘g‘risidagi arizaga tarkibiy bo‘linma rahbari yoki etakchi mutaxassisning kelishuv to‘g‘risidagi vizasi qo‘yilib, oklad yoki mehnatga haq to‘lashning boshqa usuli ko‘rsatiladi. Xodimlarni ishga qabul qilish huquqi berilgan

tashkilot rahbari xodimni ishga qabul qilish to‘g‘risida o‘z rezolyut-siyosini qo‘yadi. Shundan keyin ariza ishga qabul qilish bilan bog‘liq tegishli hujjatlarni tayyorlash uchun kadrlar xizmatiga kelib tushadi.

a) Nomuayyan muddatga ishga qabul qilish

Ariza namunasi:

*Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуми  
(сана, имзо)*

|                                      |                   |
|--------------------------------------|-------------------|
| (tashkilot nomi)                     |                   |
| Rahbar lavozimi                      | ga                |
|                                      | (I.Sh.Familiyasi) |
| _____                                |                   |
| (ariza beruvchining yashash manzili) |                   |
|                                      | dan               |
|                                      | (I.Sh.Familiyasi) |
| _____                                |                   |

Ariza

Meni 2017-yil (kun, oy) dan \_\_\_\_\_, \_\_\_\_\_  
(fakultet va kafedra nomi) (lavozim, vazifa nomi)  
lavozimiga ishga qabul qilishingizni so‘rayman.

sana

imzo

Familiya I.Sh.

Fakultet dekani yoki  
bo‘limi boshlig‘i

Kafedra mudiri

Reja-moliya  
bo‘lim boshlig‘i

qayd yozuvi

qayd yozuvi

qayd yozuvi

b) Muayyan muddatga o‘rindoshlik asosida ishga qabul qilish

Ariza namunasi:

*Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуми  
(сана, имзо)*

|                  |                   |
|------------------|-------------------|
| (tashkilot nomi) |                   |
| rahbar lavozimi  | ga                |
|                  | (I.Sh.Familiyasi) |
| _____            |                   |

|                                      |                   |
|--------------------------------------|-------------------|
| (ariza beruvchining yashash manzili) |                   |
|                                      | dan               |
|                                      | (I.Sh.Familiyasi) |
| _____                                |                   |

Ariza

Meni 2016-yil (kun, oy) dan 2017-yil (kun, oy) gacha \_\_\_\_\_,  
(fakultet va kafedra nomi)  
lavozimiga \_\_\_\_\_ stavka bilan o‘rindoshlik asosda  
(lavozim, vazifa nomi)  
ishga qabul qilishingizni so‘rayman.

sana

imzo

Familiya I.Sh.

Fakultet dekani yoki  
bo‘limi boshlig‘i

Kafedra mudiri

Reja-moliya  
bo‘lim boshlig‘i

qayd yozuvi

qayd yozuvi

qayd yozuvi

v) Soatbay mashg'ulotlar olib borish uchun ishga qabul qilish

Ariza namunasi:

Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуви  
(санас, имзо)

rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)  
  
(ariza beruvchining yashash manzili yoki lavozimi)  
dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Meni 2017-yil 2-sentyarbdan kimyo fakulteti “Fizikaviy va kolloid kimyo” kafedrasiga 43 soat mashg'ulot olib borish uchun soatbay asosida professor lavozimiga ishga qabul qilishingizni so'rayman.

sana

imzo

Familiya I.Sh.

Fakultet dekani

Kafedra mudiri

O'quv-uslubiy bo'lim

qayd yozuvi

qayd yozuvi

boshlig'i qayd yozuvi

g) Muayyan ishni bajarish vaqtiga mo'ljallab ishga qabul qilish

Ariza namunasi:

Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуви  
(санас, имзо)

rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)  
  
(ariza beruvchi lavozimi)  
dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Meni 2016-yil (kun, oy)dan 2017-yil (kun, oy) gacha \_\_\_\_\_  
(bo'lim nomi)  
lavozimiga \_\_\_\_\_ ni bajarish  
(lavozim, vazifa nomi) (bajariladigan ishning nomi)  
uchun ishga qabul qilishingizni so'rayman.

sana

imzo

Familiyasi I.Sh.

Bo'lim boshlig'i

Reja-moliya bo'limi

qayd yozuvi

boshlig'i qayd yozuvi

d) Yillik mehnat ta'tilini olish

Ariza namunasi:

Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуви  
(сана, имзо)

(tashkilot nomi)  
rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)

(ariza beruvchining lavozimi)  
\_\_\_\_\_ dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Menga 2017-yil (kun, oy aniq ko'rsatiladi)dan navbatdagi mehnat ta'tilini  
berishingizni so'rayman.

sana

imzo

Familiyasi I.Sh.

Fakultet dekani yoki bo'lim boshlig'i

qayd yozuvi

Kafedra mudiri

qayd yozuvi

e) Xodimning tashabbusi bilan boshqa ishga o'tkazish

Ariza namunasi:

Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуви  
(сана, имзо)

(tashkilot nomi)  
rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)

(ariza beruvchining lavozimi)  
\_\_\_\_\_ dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Meni salomatligim yomonlashganligi sababli 2012-yil 10-yanvardan  
vaqtinchalik 6 (olti) oy muddatga "O'zbekiston tarixi" kafedrasining katta labo-  
ranti lavozimiga o'tkazishingizni so'rayman.

Arizamga tibbiy muassasa ma'lumotnomasini ilova qilaman.

sana

imzo

Familiyasi I.Sh.

Fakultet dekani yoki  
boshlig'i

Kafedra mudiri

Reja-moliya bo'lim  
bo'lim boshlig'i

qayd yozuvi

qayd yozuvi

qayd yozuvi

j) Xodim tashabbusiga ko'ra mehnat shartnomasini bekor qilish  
Ariza namunasi:

Тапкимог раҳбари  
қайд ёзуми  
(сана, имзо)

(tashkilot nomi)  
rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)  
  
(ariza beruvchi lavozimi)  
\_\_\_\_\_ dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Meni o'z xohishimga ko'ra 2017-yil (kun, oy) dan ishdan bo'shatishingizni  
so'rayman.

sana

imzo

Familiyasi I.Sh.

Reja-moliya bo'limi  
qayd yozuvi

**Izoh:** agar professor-o'qituvchi bo'lsa, albatta, kafedra mudiri va  
fakultet dekanining qayd yozuvi bo'lishi shart.

z) Xodimning o'z ishini davom ettirish imkonini bo'lmaganda  
Ariza namunasi:

Тапкимог раҳбари  
қайд ёзуми  
(сана, имзо)

(tashkilot nomi)  
rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)  
  
(ariza beruvchining lavozimi)  
\_\_\_\_\_ dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Qarilik pensiyasiga chiqayotganligim sababli 2017-yil 10-iyuldan men bilan  
tuzilgan mehnat shartnomasini bekor qilishingizni so'rayman.

sana

imzo

Familiyasi I.Sh.

Fakultet dekani

Kafedra mudiri

Reja-moliya bo'limi

qayd yozuvi

qayd yozuvi

qayd yozuvi

i) Xodim kunduzgi bo‘limga o‘qishga kirganda  
Ariza namunasi:

*Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуми  
(сағб, имзо)*

|   |
|---|
| (tashkilot nomi)<br>rahbar lavozimi _____ ga<br>(I.Sh.Familiyasi) |
| (ariza beruvchining lavozimi)<br>_____ dan<br>(I.Sh.Familiyasi)   |

Ariza

Men 2017-yil 26-dekabrdan O‘zMU magistraturasiga o‘qishga kirganligim sababli Tarix fakulteti “Arxeologiya” kafedrasи laboranti lavozimidan bo‘shatishingizni so‘rayman.

O‘qishga kirganligim to‘g‘risida buyruqdan ko‘chirmani ilova qilaman.

|                                |                               |                                    |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| sana                           | imzo                          | Familiyasi I.Sh.                   |
| Fakultet dekani<br>qayd yozuvi | Kafedra mudiri<br>qayd yozuvi | Reja-moliya bo‘limi<br>qayd yozuvi |

k) Xodim harbiy xizmatga chaqirilganda  
a) Ariza namunasi:

*Ташкилот раҳбари  
қайд ёзуми  
(сағб, имзо)*

|   |
|---|
| (tashkilot nomi)<br>rahbar lavozimi _____ ga<br>(I.Sh.Familiyasi) |
| (ariza beruvchining lavozimi)<br>_____ dan<br>(I.Sh.Familiyasi)   |

Ariza

Men 2017-yil 20-yanvardan harbiy xizmatga chaqirilganligim sababli (lavozim yoki vazifasi aniq ko‘rsatiladi)dan bo‘shatishingizni so‘rayman.

Arizamga turman mudofaa ishlari bo‘limining chaqiruv qog‘ozini ilova qilaman.

|                                |                               |                                    |
|--------------------------------|-------------------------------|------------------------------------|
| sana                           | imzo                          | Familiyasi I.Sh.                   |
| Fakultet dekani<br>qayd yozuvi | Kafedra mudiri<br>qayd yozuvi | Reja-moliya bo‘limi<br>qayd yozuvi |

**Qisqacha xulosalar**

Kadrlar faoliyatiga doir asosiy hujjatlar turlariga shtatlar jadvali, lavozim yo‘riqnomalari, shaxsiy tarkib bo‘yicha hujjatlar, tavsifnama va tarjimai xol, shaxsiy hujjatlar yig‘ma jildi hamda ariza kirdi.

Shtatlar jadvali lavozim okladlarini ko‘rsatgan holda (davlat muassasalarida - Yagona tarif setkasi bo‘yicha razryadni ko‘rsatgan holda), tashkilot xodimlarining strukturasи, soni va lavozim tarkibini belgilaydigan huquqiy hujjat hisoblanadi. Lavozim yo‘riqnomalari quyidagi qismlar bo‘yicha bajariladigan ish haqidagi asosiy axborotni taqdim qiladi: lavozim nomi, bo‘ysinuvchi xodimlar, umumiy maqsad yoki hisob berish taomili, asosiy vazifa yoki majburiyatlar. Shaxsiy tarkib bo‘yicha hujjatlar guruhiga shaxsiy tarkib bo‘yicha buyruqlar, shax-

siy hujjatlar yig‘ma jildi va varaqchalari, boshqa ishga o‘tkazilganligi to‘g‘risidagi yozuvlar, tavsifnomalar va boshqalar kiradi. Tavsifnomada xodimning xizmati va jamoatchilik faoliyati to‘g‘risida, uning ishga layoqati va ma’naviy sifatlarining bahosi keltiriladi. Shaxsiy hujjatlar yig‘ma jildi - xodim to‘g‘risidagi to‘liq ma’lumotlarga ega bo‘lgan hujjatlar majmuini o‘z ichiga oladi.

#### **Nazorat va muhokama uchun savollar**

1. Shtatlar jadvali qanday ma’lumotlarni o‘z ichiga oladi?
2. Lavozim yo‘riqnomalarini tuzish tartibi qanday?
3. Shaxsiy tarkib bo‘yicha hujjatlar qanday ma’lumotlardan iborat bo‘ladi?
4. Tavsifnomा va tarjimai holni yozishda nimalarga e’tibor berish zarur?
5. Shaxsiy hujjatlar yig‘ma jildi qanday ma’lumotlarni o‘z ichiga oladi?
6. Arizani yozish tartibi qanday?

### **5-BOB. XODIMLARNI ISHGA QABUL QILISH VA MEHNAT SHARTNOMALARINI TUZISH TARTIBLARI**

#### **5.1.Xodimlarni ishga qabul qilish tartibi**

Ishga qabul qilish va ish beruvchiga to‘g‘ridan to‘g‘ri murojat qilish yoki mehnat bo‘yicha organlarning bepul vositachilgi orqali amalga oshiriladi.

Talabgorlarni yollash – bu birinchi navbatda mos keladigan jalg qilish manbalarini izlashdir. Biroq, nomzodlarni jalg qilishda qiyinchiliklarning kutilishi yoki uchrashi o‘ziga tortadigan ba‘zan o‘zidan qochiradigan omillarning mavjudligidan dalolat berib, ish beruvchi sifatidagi tashkilotning kuchli yoki kuchsiz tomonlarini o‘rganish zarurligini bildiradi<sup>12</sup>.

Ishga kirish huquqidан 16 yoshga to‘lgan shaxslar foydalanadilar. 15 yoshga to‘lgan shaxslar ota-onasidan birining yoki ularning o‘rnini bosuvchi shaxsning roziligi bilan ishga qabul qilinishlari mumkin. Umumiyligi ta‘lim maktabalarining, kasb-hunar kollejlari o‘quvchilari 14 yoshga yetganlarida ota-onasidan birining yoki ularning o‘rnini bosuvchi shaxsning roziligi (yozma roziligi) bilan ularning sog‘lig‘iga va o‘sib rivojlanishiga zarar yetkazmaydigan ishga, o‘qishdan bo‘sh vaqtida ishlash uchun qabul qilinishlari mumkin.

Ishga kiruvchining ishga qabul qilish to‘g‘risidagi yozma murojaati – arizasi maxsus hisob daftarida ro‘yxatga olinishi, raqamlanishi, tikilishi va korxonaning muhri bilan tasdiqlanishi kerak, u kadrlar bo‘limida, devonxonada, rahbarning qabulxonasida, ish beruvchi tomonidan belgilangan boshqa joyda saqlanadi.

Yoshlarni mehnatga layyorlash maqsadida umumta‘lim maktablari, hunar-texnika bilim yurtlarining o‘quvchilarini o‘n to‘rt yoshga

<sup>12</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010, p. 178

to‘lganlardan so‘ng ota-onasining roziligi bilan ishga qabul qilishga yo‘l qo‘yiladi. Ishga jalb qilish, albatta, bolaning sog‘lig‘i va o‘qishiga zarar etkazmasligi kerak. O‘n sakkiz yoshga to‘lImagen shaxslarning mehnatidan ularning sog‘lig‘i, xavfsizligi va axloq-odobiga ziyon yetkazishi mumkin bo‘lgan mehnat sharoiti noqulay ishlar va boshqa yu-mushlarda foydalanish umuman ta‘qilanganadi.

O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasining 37-moddasiga bino-an, har bir fuqaro mehnat qilish, erkin kasb tanlash, adolatli mehnat sharoitlarida ishslash va qonunda ko‘rsatilgan tartibda ishsizlikdan himoyalanish huquqiga egadir. Shuning uchun mehnatga qobiliyatli bo‘lgan har bir shaxs hech qanday to‘siksiz ishga qabul qilinishi kerak. Xodimning asossiz ishdan bo‘shatilishi uning arizasiga muvofiq, o‘z vazifasiga qayta ishga tiklanishiga sabab bo‘lishi mumkin.

Mehnat kodeksining 82-moddasiga ko‘ra, ishga qabul qilish huquqiga ega bo‘lgan mansabdor shaxsning ijozati bilan xodimga ish-lashga ruxsat etilgan bo‘lsa, ishga qabul qilish tegishli ravishda ras-miylashtirilgan yoki rasmiylashtirilmaganligidan (shartnomalar tuzilgani mi yoki yo‘qmi, buyruq chiqarilganmi yoki yo‘qmi, kerakli hujjatlar talab qilib olinganmi yoki yo‘qmi va h.k.) qat‘i nazar, ish boshlangan kundan e’tiboran mehnat shartnomasi tuzilgan deb hisoblanadi.

Qonunning aynan shu talabiga asoslanib, endi shartnomalar tuzmasha ham bo‘laveradi, degan xulosaga kelish noto‘g‘ridir. Chunki xodimga ish haqi to‘lanishi zarur. Buxgalteriyaga esa ish haqini hisoblab chiqarish uchun asos sifatida hujjatlar kerak bo‘ladi.

Bu xodimning ishga qabul qilinganligi haqidagi buyruq. Buyruqni chiqarish uchun esa yuqorida aytigan moddaning birinchi qismiga binoan, mehnat shartnomasi tuzilgan bo‘lishi lozim. Demak, mehnat shartnomasi bo‘lmasa, ish beruvchi xodimni ishga qabul qilish haqidagi buyruq chiqara olmaydi. Buyruq bo‘lmasa, buxgalteriya ish haqini hisoblab chiqarolmaydi. Buxgalteriya ish haqini hisoblab chiqarmasa, xodimga ish haqi to‘lanmasligi aniq. Xulosa qilib aytadigan bo‘lsak, mehnat shartnomasi tuzilmasdan xodim haqiqatda ishga qo‘yilgan taqdirda ham keyinchalik shartnomalar tuzilishi kerak. Bundan xodimning bosh tortishi esa Mehnat kodeksining 106-moddasi 4-bandiga asosan,

ya’ni ishga qabul qilish yuzasidan belgilangan qoidalar buzilganligi tu-fayli u bilan mehnat munosabatlarini to‘xtatishga asos bo‘ladi.

Mehnatga oid qonunlarda vaqtinchalik va mavsumiy ishlarni bajariish borasida ham mehnat shartnomalari tuzilishi mumkinligi nazarda tutilgan. Ish joyi saqlanadigan vaqtincha ishda bo‘lImagen xodimlar-ning o‘rniga ishga qabul qilinadiganlar uchun esa 4 oygacha bo‘lgan muddatga ishga qabul qilingan xodim vaqtinchalik deb hisoblanadi. Tabiiy yoki iqlim sharoitlariga ko‘ra yilning muayyan davri mobaynida, ammo 6 oydan ortiq bo‘lImagen muddat davomida bajariladigan ishlar mavsumiy ishlar hisoblanadi, bunday holda ana shuishlar mavsumiy ishlar ro‘yxatiga kiritilgan bo‘lishi shart.

Mehnat kodeksining 77-moddasiga muvofiq, ishga qabul qilishga 16 yoshdan yo‘l qo‘yiladi. 15 yoshga to‘lgan fuqarolar ota-onasidan biri yoki ularning o‘rnini bosuvchi shaxsning yozma roziligi bilan ishga qabul qilinishi mumkin. Bunday ishlar ularning sog‘lig‘i va kamol topishiga ziyon yetkazmaydigan va ta‘lim olish jarayonini buzmaydigan bo‘lishi lozim.

Ish beruvchilar ishga qabul qilayotganda, ishga kirayotgan shax-slardan: pasport yoki uning o‘rnini bosadigan hujjatni, 16 yoshgacha boigan shaxslardan esa tug‘ilganlik to‘g‘risidagi guvohnomani, belgilangan tartibda rasmiylashtirilgan mehnat daftarchasini, ishga birinchi marta kirayotgan shaxslardan esa, uning so‘nggi mashg‘uloti haqida yashab turgan joydan o‘zini o‘zi boshqaruvchi mahalliy organlar tomonidan berilgan ma‘lumotnomani, qurolli kuchlar safidan ozod bo‘lganlardan harbiy biletini, maxsus bilimga ega bo‘lishni talab qiluvchi ishga qabul qilinayotgan shaxslardan ma‘lumi yoki kasbiy tayyorgarligi haqidagi hujjatlar (diplom, attestat, guvohnoma)ni ko‘rsatishni (ularning bir nusxasi ma‘muriyat tomonidan tasdiqlanib, shaxsiy ishda saqlanishi kerak) talab qilishi lozim.

Yuqorida sanab o‘tilgan hujjatlar mavjud bo‘lmasa, ishga qabul qilishga yo‘l qo‘yilmaydi, shu bilan bir qatorda, ta‘kidlash kerakki, ishga qabul qilishda qonunlarda ko‘zda tutilmagan boshqa hujjatlarni ko‘rsatishni talab qilish taqiqlanadi.

Qonunda, jumladan umumiy ta‘lim maktabigacha bolalar muassasalariga ishga kirayotgan shaxslardan bolalar muassasalarida ishslash

uchun sog'lig'i muvofiq kelishi haqida tibbiy xulosa, o'quv yurtlarini tamomlaganlardan esa, mazkur ishga yo'llanmasi bor-yo'qligini talab qilishi lozimligi ko'zda tutilgan.

18 yoshga to'Imagan o'smirlar uchun og'ir, mehnat sharoiti zararli ishlarda, shuningdek transport vositalariga xizmat ko'rsatish bilan bog'liq ishlarda band bo'lgan ishchi va xizmatchilar uchun oziq-ovqat sanoati, umumiy ovqatlanish va savdo korxonalarining, davolash-profilaktika muassasalarining xodimlari uchun ham shunday tibbiy gubernoma ko'rsatilishi talab qilinadi.

Ishga qabul qilish ish beruvchining buyrug'i bilan rasmiylashtiriladi. Buyruq chiqarish uchun xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi asos bo'ladi. Buyruq xodimga ma'lum qilinib, undan tilxat olinadi. Qonun hujjatlariga muvofiq, tuzilgan mehnat shartnomasi u imzolangan payt dan boshlab kuchga kiradi.

Xodimga topshirilgan ish uchun uning kasbiy yaroqlilagini tekshirish maqsadida sinov muddati belgilanishi mumkin.

Mehnat shartnomasi quyidagi maqsadlarda dastlabki sinov sharti bilan tuzilishi mumkin:

- xodimning topshirilayotgan ishga layoqatlilagini tekshirib ko'rish;
- xodimning mehnat shartnomasida shartlashilgan ishni davom ettirishining maqsadga muvofiqligi haqida bir qarorga kelishi.

Mehnat kodeksining 78-moddasiga ko'ra, ishga qabul qilishni g'ayriqonuniy ravishda rad etishga yo'l qo'yilmaydi. Ishga qabul qilishni rad etgan ish beruvchi rad etish sabablarini asoslab, 3 kun muddat ichida yozma javob berishi shart. Qarindosh-urug'larning davlat korxonalarida birga xizmat qilishlarini cheklash bundan mustasno.

Mehnat shartnomasi va ishga qabul qilishni rasmiylashtirish haqidagi buyruq bilan xodim imzo chektirilgan holda tanishtirilishi shart.

Ammo undan oldin tanishtirilishi kerak bo'lgan hujjatlar ham mavjud. Ular quyidagilar: topshiriladigan ish (lavozim) yo'riqnomasi, jamoa shartnomasi, ichki mehnat tartib-qoidalari, korxonada mavjud bo'lgan turli nizomlar (masalan, mukofotlash haqidagi nizom)dir. Shuningdek, ishga qabul qilish rasmiylashtirilgandan so'ng, xodimning mehnat daftarchasidagi yozuvni aks ettiradigan, kadrlar bo'limida yuritiluvchi, T-2 shakldagi kartochkadagi yozuvlar bilan ham xodim imzo chektirilgan

holda tanishtiriladi. Bu hujjatlar bilan o'z vaqtida tanishtirilmaslikning yuridik oqibatlari ish beruvchi uchun ham, xodim uchun ham ko'ngilsiz oqibatlarni keltirib chiqarishi mumkin. Ma'lumki, ish vaqtining boshlanishi, tugashi, tushlik vaqt va shu kabilar korxonaning ichki mehnat tartib-qoidalarda belgilab qo'yiladi. Xodim korxonaning ichki mehnat tartib-qoidalari bilan tanishtirilishi lozim. Agar ichki tartib-qoidalalar bilan tanishtirilmagan xodim ishga kech kelishi yoki barvaqt ketib qolishi kabi intizomsizliklarga yo'l qo'ygan bo'lsa, sudga da'vo qilish hadoim ham ish beruvchining foydasiga hal bo'lavermaydi.

Xodimni ishga qabul qilishda ish beruvchining majburiyatlarini to'g'risida shuni aytish kerakki, xodimni ishga qabul qilishda va belgilangan tartibda boshqa ishga ko'chirishda ish beruvchi xodimni topshirilgan ish, mehnat shartnomalari va to'lanadigan mehnat haqi bilan tanishtirishi, lavozim Yo'riqnomalariga muvofiq, uning huquqlari va vazifalarini tushuntirishi; mehnat tartibi qoidalari bilan tanishtirishi; mehnat muhofazasi va texnika xavfsizligi, ishlab chiqarish sanitariyasi va gigienasi, yong'inga qarshi xavfsizlik qoidalari bo'yicha yo'l-yo'riq berishi va belgilangan namunadagi maxsus daftarga qayd etishi shart.

O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 80-81-moddalariga asosan shaxsnini ishga qabul qilishda talab qilinadigan asosiy hujjatlaridan biri mehnat daftarchasidir. Mehnat stajiga ega bo'lgan shaxs mehnat daftarchasini, birinchi marotaba ishga kirayotgan shaxs esa, turar joyidan ma'lumotnomasi taqdim qilmasa, ish beruvchi u shaxs bilan mehnat shartnomasi tuzmaydi.

Mehnat daftarchasi xodimning umumiy va maxsus mehnat stajini tasdiqlovchi asosiy hujjat hisoblanadi. Mehnat stajiga ega bo'lmagan xodimlarga muassasada besh kundan ortiq ishlaganlardan keyin o'z vaqtida ularga mehnat daftarchasini yuritish lozim. Har bir muassasada, mulkchilik va xo'jalik yuritish shaklidan qat'i nazar, mehnat daftarchalarining toza blankalari bo'lishi shart. Besh kundan ortiq ishlagan, shu jumladan muayyan muddatga ishga qabul qilinganlar, shuningdek davlat ijtimoiy sug'urta qilinishi nazarda tutilgan, shtatlar jadvalidan tashqari xodimlarga ham mehnat daftarchasi yuritilishi kerak. Ayrim fuqarolar ictiyorida mehnat shartnomasi asosida ishlayotgan jismoniy

shaxslarga mehnat daftarchalarini yuritmaslik, Mehnat kodeksining 1-va 5-moddalariga muvofiq, noqonuniy hisoblanadi.

Ish beruvchilarning mehnat daftarchalarining toza blankalarini topish va ularni sotib olish muammo ekanligini bahona qilib ko'rsatishlari hamda ishga kirayotganlardan qayerdan bo'lsa ham mehnat daftarchasining toza blankasini topib kelishi zarurligini talab qilishlari qonunga ziddir. Chunki O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "O'zbekiston Respublikasida yangi mehnat daftarchalarini joriy qilish to'g'risida"gi 1995-yil 6-iyul 258-sonli qaroriga ko'ra, barcha muassasalarni, ularning mulkchilik va xo'jalik yuritish shaklidan qat'i nazar, mehnat daftarchalarining toza blankalari bilan ta'minlash vazifasi mahalliy mehnat organlari zimmasiga yuklatilgan.

Har bir ish beruvchi, xodimlarning mehnat daftarchalarini yuritish bilan shug'ullanuvchi mutaxassislar shuni yodda tutishlari zarurki, Mehnat kodeksini o'qigan, bilgan bilan ular mehnat daftarchalarini yuritish to'g'risidagi ma'lumotga to'liq egalar, degani emas. Bu haqida to'liq ma'lumotga ega bo'lish uchun 1998-yil 7-yanvarda tasdiqlangan va O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi tomonidan 1998-yil 29-yanvarda 402-sonli ro'yxatdan o'tkazilgan "Mehnat daftarchalarini yuritish tartibi to'g'risidagi yo'riqnomasi" bilan ham atroflicha tanishgan bo'lishlari zarur. Unga asosan xususiy tadbirkorlik va yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanuvchi yuridik shaxs bo'lmagan fuqarolarga hamda shaxsiy yordamchi xo'ialiklarda ishlovchilarga mehnat daftarchalarini berish, mehnat stajini belgilash tuman (shahar) ijtimoiy ta'minot bo'limlari tomonidan amalga oshiriladi.

Mehnat daftarchalari O'zbekiston Respublikasining davlat tilida, Qoraqalpog'iston Respublikasida esa qoraqalpoq tilida ish beruvchi (mutaxassis) tomonidan xodimning ishtirokida to'ldiriladi.

Quyidagi hollarda ishga qabul qilishga yo'l qo'yilmaydi:

- yuqorida ko'rsatilgan hujjatlar bo'lmagan;
- 15 yoshga to'lmagan shaxslar;
- tibbiy ko'rikdan o'tish qonunchilikda ko'zda tutilgan hollarda tibbiy ko'rikdan o'tmagan shaxslar, shuningdek, tibbiy xulosaga muvofiq mazkur ishni bajarishga ssalomatligi yo'l qo'ymaydigan xodimlar;
- sud xukmiga ko'ra muayyan lavozimni egallash yoki uni baja-

rish taqiqlangan ishda muayyan faoliyat bilan shug'ullanish huquqidan mahrum qilingan shaxslar;

- agar ularning ishi bevosita bo'ysunish yoki birining ikkinchisi nazorati ostida bo'lishi bilan bog'langan bo'lsa, o'zaro yaqin qarindosh bo'lган shaxslar (ota-onalar, aka-ukalar, opa-singillar, o'g'illar, qizlar er-xotinlar, shuningdek er-xotinlarning ota-onalari, aka-ukalari, opa-singillari, farzandlari) (mazkur talab faqat davlat korxonalari uchun qo'llaniladi);

- qonunchilikda ko'zda tutilgan boshqa hollarda.

## 5.2. Ishga qabul qilishda talab etiladigan hujjatlar ro'yxati

O'zbekiston Respublikasida mehnat munosabatlарини tartibga solishinga qaratilgan bir qator huquqiy-me'yoriy hujjatlar ishlаб chiqilgan va qabul qilingan. Bevosita ma'lum bir tashkilot, muassasa, korxonaga ishga qabul qilish vaqtida bo'lajak xodimdan talab qilinadigan hujjatlar ro'yxati O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 80-moddasida ko'zda tutilgan.

Ishga qabul qilish vaqtida zarur bo'ladigan asosiy hujjatlar va harakatlar quyidagilardan iborat:

1. Shaxsiy ish
0. Pasport kserokopiyasi
3. Diplom kserokopiyasi
0. Tarjimoiy hol
5. Ariza
0. Mehnat shartnomasi
0. Ishga qabul qilish to'g'risida buyruq
0. Mehnat daftarchasidagi yozuv
0. Shaxsiy yig'majild yoki T-2 shaxsiy kartochkasi
10. Ish haqi bo'yicha shaxsiy hisobvaraq

## Boshqa hujjatlar

1. Jamg'arib boriladigan pensiya fondi daftarchasi.
2. Bolalarning tug'ilganlik haqidagi guvohnomasi.
3. Qo'shimcha ma'lumot olingani, malaka oshirish kurslarida o'qilgani to'g'risidagi va boshqa guvohnomalar hamda sertifikatlar.

0. Haydovchilar uchun: haydovchilik guvohnomasi, ogohlantirishlar taloni, 083/h shakldagi tibbiy ma'lumotnomasi.

0. Yil boshidan buyon olingen daromadlar hamda to'langan daromad solig'i summasi to'g'risidagi ma'lumotnomasi (agar joriy yilda mehnat faoliyati bilan shug'ullangan bo'lsa).

### 5.3. Mehnat shartnomasi turlari

Kadrlar bo'limi ishga kiruvchini bo'lajak mehnat shartnomasini to'g'risida ish beruvchi vakolat bergen tegishli mansabdor shaxslar bilan muzokaralar yuritishi uchun shart-sharoitni ta'minlashlari shart.

Mehnat shartnomasining asosiy talablari tomonlarning kelishuvlar bo'yicha muzokaralarida belgilab olinadi:

- 1) ish joyi (tegishli bo'lim);
- 2) ishga kiruvchining mehnat majburiyatları, u ishlaydigan ixtisoslik malaka, lavozim;
- 3) mehnatga haq to'lashning miqdori va shartlari;
- 4) mehnat shartnomasini muayyan muddatga tuzish vaqtida uning amal qilish muddati;
- 5) ishni boshlash kuni;
- 6) o'rindoshlik bo'yicha ishga qabul paytida har kungi ishning davomiyligi.

Rivojlangan mamlaktlarda mehnat shartnomalari tuzilishi jihtadan bir oz farq qilib, jamladan AQSh mehnat munosabatlarini tuzishda mehnat shartnomalari aniq talablarga javob berishi kerak. Individual mehnat shartnomalari mehnatga yollash to'g'risidagi qonunchilikka asosan shartnomalar nizomi talablariga mos kelishi lozim. Ular xodim ishga olinayotgan lavozim nomi va xodim bo'ysunishi kerak bo'lgan rahbarning ismi-sharifini o'z ichiga oladi. Ularga yana ish haqi, ustamalar, ish vaqt, ta'tillar, ishdan bo'shatish shartlari, pensiyaga oid kelishuvlarni to'g'risidagi ma'lumotlarni ham kiritish mumkin.

Borgan sari ko'proq muddatlari kelishilgan shartnomalar qo'llanilmoqda. Mehnat shartnomasiga kiritilishi kerak bo'lgan asosiy ma'lumotlar lavozim darajasiga qarab o'zgarishi mumkin, quyidagi ro'yxatda asosiy qismlar bayon etilgan:

- Lavozim nomi;

- Majburiyatları;
- Ishni boshlash sanasi va mehnat stajini hisoblash uchun asosnomasi;
- Ish haqi, ustamalar miqdori, smenalik yoki ishdan tashqari vaqt ishlagani uchun haq to'lash ish haqini to'lash tartibi va muddatlari;
- Tanaffus va tushlik uchun vaqtlnarni o'z ichiga olgan ish vaqt, ishdan tashqari yoki smenada ishlash to'g'risidagi kelishuv;
- Mehnat ta'tili to'g'risidagi kelishuvlar;
- Yillar haq to'lanadigan mehnat ta'tilining davomiyligi;
- Mehnat ta'tiliga haq to'lash tartiblari;
- Ta'til huquqini beradigan ishslash muddati;
- Ta'tillarning yig'ilib qolishi va ularga haq to'lash;
- Yillik ta'tilning qismlarga ajratish;
- Ta'tilni olish mumikn bo'lgan davrlar;
- Belgilangan ta'tillarni ko'chirish;
- Ramsiy bayramlar;
- Kasallik varaqalariga haq to'lash muddati;
- Davlat sug'urtasiga badallar ushlab qolish;
- Uzoq davom etadigan kasallanish tufayli mehnat shartnomaini tugatilishi;
- Ish beruvchi va yollanma xodim tomonidan mehnat shartnomalarini tugatish to'g'risida xabar berish muddatlari;
- Mehnat nizolarini hal etish tartibi;
- Imtizomiy choralar ko'rish tartibi;
- Amaldagi normalar;
- Mehnat munosabatlarini tugatish haqidagi kelishuvlar;
- Kasaba uyushmasiga a'zolik haqidagi kelishuvlar;
- Ish beruvchining mehnat shartnomasiga o'zgartirishlar kiritish huquqlari<sup>13</sup>.

Yuqorida keltirilgan ma'lumotlarning qiyosiy tahlillari shuni ko'rsatadi, xorijiy ish beruvchilar va yollanma xodimlar o'rtasidagi munosabatlarini tartibga solishda mehnat shartnomalari juda keng qamrovlidir. Bizning tajribalarda mehnat shartnomalar bilan birga boshqa

<sup>13</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010 -p. 733

kadrlarga oid me'yoriy hujjatlar, nizomlar hamda turli doiradagi tartib-qoidalalar mehnat munosabatlarini tartibga solish va ish yuritish ishlarini yo'lga qo'yishda o'rinn egallagan.

Mehnat shartnomasini tuzish paytida mehnatga doir boshqa shartlar ham tilga olinishi mumkin (ishga qabul qilish paytida oldindan sinash, ish rejimi, mehnat shartnomasini oldindan bekor qilish holatida jarima to'lash, to'liq ish vaqtida ishslash, kasblar (lavozimlar)ni o'rindoshlik asosida olib borish, xizmat ko'rsatish hududini kengaytirish, bajarila-yotgan ish hajmini uzaytirish, ta'tilni davom etish muddatini ko'paytirish va h.k.).

Mehnat shartnomasida ko'zda tutilgan mehnat shartlari darajasi qonunchilikda, jamoa kelishuvida, shuningdek, jamoa shartnomasida, korxonada qabul qilingan boshqa qat'iy hujjatlarda (ichki mehnat tarbi qoidalari, mehnatga haq to'lash to'g'risidagi nizom, mukofotlash to'g'risidagi nizom va boshqalar) belgilangan darajadan past bo'lishi mumkin emas.

Agar mehnat shartnomasida uning amal qilish muddati ko'rsatilmagan bo'lsa, u nomuayyan muddatga tuzilgan deb hisoblanadi.

Faqat quyidagi hollarda muddatli mehnat shartnomasi tuzilishi mumkin:

- bo'lajak ish muddatli xarakterda bo'lганligi sababli shartnomani noaniq muddatga tuzish mumkin emas;

- ishni bajarish shartlari ayni muddatli mehnat shartnomasini tuzishni talab qilsa (kasalligi, malakasini oshirish uchun yuborilganligi, ta'tilda, shu jumladan, bolaga qarash bo'yicha ta'tilda bo'lган vaqtinchalik ish joyida bo'lмаган boshqa xodimlarning o'rniga ishga qabul qilish va h.k.);

- xodim ana shunday shartnoma tuzishdan manfaatdor bo'lsa va uning yozma arizasi mavjud bo'lsa;

- muddatli shartnomani tuzish qonunda ko'zda tutilgan bo'lsa;

Tomonlar o'rtasida mehnat shartnomasini tuzish to'g'risida kelishib olinganida xodimga ruxsatnomani rasmiylashtirish (agar korxonaga kirish ruxsatnoma bilan amalga oshiriladigan bo'lsa) va harbiy hisobga olish stoli uchun (harbiy xizmatga majburlar uchun) zarur miqdordagi suratlarni taqdim etish taklif etiladi.

Ishga qabul qilinadigan har bir xodim (shu jumladan o'rindoshlik yo'li bilan kiruvchilar) bilan mehnat shartnomasi bir xil kuchga ega bo'lган kamida ikki nusxada yozma shaklda tuziladi, ular tomonlarning xar biriga saqlash uchun topshiriladi.

Mehnat shartnomasi xodim va korxona rahbarining imzolari bilan tasdiqlanadi. Rahbarning imzosi korxonaning muhri bilan tasdiqlanadi.

Xodimning talabiga ko'ra mehnat shartnomasi u bilgan tilda tuziladi va davlat tilda tuzilgan shartnoma nusxasi bilan bir xil yuridik kuchga ega bo'ladi.

Xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi uni tomonlar imzolagan paytdan boshlab kuchga kiradi. Xodim mehnat shartnomasida ko'rsatilgan kundan boshlab mehnat majburiyatlarini bajarishga kirishadi. Agar unda ishning boshlanish sanasi ko'rsatilmagan bo'lsa, xodim shartnoma imzolagan kundan keyingi ish kunidan (smenadan) kechiktirmay ishga tushishi kerak. Korxona rahbari tomonidan yoki uning ruxsati bilan ishga qabul qilishni tegishlicha rasmiylashtirmsandan turib, ishga qo'yilgan shaxs ishga tushgan birinchi kunidan boshlab ishga qabul qilingan deb hisoblanadi.

Mehnat shartnomasi tuzilganidan keyin ish beruvchi mehnat shartnomasining mazmuniga aniq muvofiqlikda ishga qabul qilish to'g'risida buyruq chiqaradi va xodimga imzo qo'ydirgan holda bundan xabardor qiladi.

Ish beruvchi quyidagi hollarda ish berishdan bosh tortishga haqli emas:

- agar rad etish xodimning amaliy xislatlari bilan bo'lмаган sabablar bo'yicha amalga oshirilmagan bo'lsa;

- ish beruvchining o'zi tomonidan qabul qilingan shaxslarni;

- nogironlarni, 18 yoshdan yosh bo'lган shaxslarni va joylarda-gi davlat hokimiyati organlari tomonidan korxonaga belgilangan eng kam miqdordagi ish o'rnlari hisobiga ishga mahalliy mehnat organlari yuborgan boshqa shaxslarni, shuningdek, muqobil xizmatdagi xizmatchilarni va h.k.;

- homilador ayollarni va 3 yoshdagisi bolalari bo'lган ayollarni;

- qonunda ko'rsatilgan boshqa hollarda.

Xodim ish beruvchidan ishga qabul qilish rad etilganligining sabablarini yozma ravishda asoslashni talab qilishga haqlidir. Ish beruvchi uch kun ichida unga yozma asos ko'rsatishi shart. Homilador ayol-larga va uch yoshgacha bolasi bo'lgan ayollarga ish beruvchi agar ular shunday talab bilan murojat etmaganlari taqdirda ham ishga qabul qilishni rad etish sababini yozma shaklda xabar qiladi.

Ishga qabul qilish g'ayriqonuniy ravishda rad etilganda xodim nazorat qiluvchi organga yoki sudga shikoyat qilishga haqlidir.

**a) Nomuayan muddatli mehnat shartnomasi namunasi:**  
**MEHNAT SHARTNOMASI**

Toshkent sh.

20 y.

1. "Ish beruvchi" - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori (prorektori) \_\_\_\_\_ bir tomonidan va xodim (o'qituvchi) \_\_\_\_\_ ikkinchi tomondan O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi, O'zbekiston Respublikasi "Ta'lif to'g'risida"gi Qonuni, O'zbekiston Respublikasi Mehnat Kodeksi, O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2006-yil 10-fevralda 20-sonli qarori bilan tasdiqlangan "Oliy ta'lif muassasalariga pedagogik xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilish tartibi to'g'risida"gi Nizom, O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lif vazirligi tomonidan 2006 yil 23 iyulda tasdiqlangan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Ustavi, universitet ichki-tartib qoidalari asosida quyidagilar haqida mehnat shartnomasini tuzdilar:

2. Xodim (o'qituvchi) tanlov natijalariga ko'ra \_\_\_\_\_ fakultetining \_\_\_\_\_ kafedrasiga \_\_\_\_\_ yildan \_\_\_\_\_ yilgacha \_\_\_\_\_ stavka \_\_\_\_\_ bilan \_\_\_\_\_ lavozimiga tayinlanadi.

Tanlovdan qayta o'tish muddati \_\_\_\_\_ yil.

3. Mehnat shartnomasi asosiy ish bo'yicha to'ldiriladi.

4. Mehnat shartnomaning amal qilish muddati:

Boshlanadi \_\_\_\_\_

Tugaydi \_\_\_\_\_

**5. Xodim (o'qituvchi)ning huquqlari:**

5.1. O'z kasbi doirasida e'lon qilingan vakant lavozimlarini egalash bo'yicha tanlovlarda qatnashish;

5.2. O'quv jarayonini yuqori saviyada tashkil qilish uchun o'qitishning ilmiy asoslangan metod va vositalaridan samarali foydalanish;

5.3. Belgilangan tartibda pedagogik malakasini oshirish va ijodiy ishlarni amalga oshirish;

5.4. Kutubxona, laboratoriya, o'qitishning texnik vositalari, shuningdek, informatsion texnologiyalar, o'quv ilmiy markazi hamda o'quv va ilmiy tashkilotlar xizmatidan samarali foydalanish;

5.5. Jamoa shartnomasiga muvofiq qonunda belgilangan tartibda ijtimoiy-maishiy xizmat ko'rsatish xizmatidan foydalanish;

5.6. Ijodiy ta'tillardan foydalanish;

5.7. Mehnat qonunchiligidagi belgilangan qo'shimcha kafolat va imtiyozlardan foydalanish;

5.8. Malaka oshirish va qayta tayyorlanish;

5.9. Belgilangan tartibda universitet, fakultet Ilmiy Kengashiga saylash va saylanish;

5.10. O'zbekiston Respublikasi "Fuqarolar murojaatlari" to'g'risidagi qonunda belgilangan tartibda murojaat qilish, malakali yuridik yordam olish;

5.11. Mehnat qonunchiligidagi belgilangan boshqa huquqlardan foydalanish;

**6. Xodim (o'qituvchi)ning majburiyatları:**

6.1. Ta'lif to'g'risidagi qonunchilik, mehnat va texnologiya intizomi, universitet Ustavi, Ichki mehnat tartibi qoidalariga qat'iy rioya qilish;

6.2. O'zining xizmat vazifalarini vijdonan bajarish va o'qituvchilik sha'niga dog' tushirmslik;

6.3. Ish jarayonida muloqot qiladigan TDIU xodimlari, talabalari va boshqa shaxslar bilan xushfe'l munosabatda bo'lish;

6.4. Ish beruvchining qonuniy farmoyishlarini o'z vaqtida bajarish, har yili tasdiqlanadigan o'quv-metodik, ilmiy va ma'naviy-ma'rifiy ishlarni o'z vaqtida va sifatli bajarish, xususan:

a) o'quv yuklamalari hajmini, o'quv-metodik, ilmiy o'quv-tashkiliy ishlarni tasdiqlangan shaxsiy reja asosida bajarish va ma'naviy-ma'riy ishlarda ishtirok etish;

b) darslik, o'quv qo'llanma tayyorlash, boshqa o'quv abadiyotlar, ilmiy maqolalar, monografiyalar yozish;

v) talabalar bilan tarbiyaviy ishlarni olib borish;

g) grantlar, ilmiy loyihibarlar, xo'jalik shartnomalarida ishtirok etish;

d) Ilmiy Kengash tomonidan tasdiqlangan kafedra ilmiy mavzularida ishtirok etish;

e) o'z malakasini muntazam ravishda oshirish;

**6.5.** Mehnatni muhofaza qilish xavfsizlik texnikasi va ishlab chiqarish sanitariya talablariga rioya qilish;

**6.6.** Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining mol-mulkiga avaylab munosabatda bo'lish va undan oqilona foydalanish;

**6.7.** Ish beruvchiga bevosita etkazilgan haqiqiy moddiy zararni qoplash;

**6.8.** Universitet jamoatchilik ishlarida qatnashish;

**6.9.** Xodim tomonidan qabul qilinadigan boshqa majburiyatlar.

## **7. Ish beruvchining huquqlari:**

**7.1.** Xodim (o'qituvchi)dan sifatli va o'z vaqtida ishni bajarishni talab qilish;

**7.2.** Mehnatda yuqori natijalarga erishgan va boshqa yutuqlari uchun xodimlarni rag'batlantirish, jamoa shartnomasi shartlari bilan nazarda utilgan, shuningdek, berilgan (mavjud) huquqlar va mablag'lar doirasida qo'shimcha haq, ustama, mukofot, taqdirlashlar va rag'batlantiruvchi turdag'i boshqa to'lovlarini belgilash;

**7.3.** Xodimning ish xaqiga mo'ljallangan mavjud mablag'lar doirasida mustaqil ravishda stavkalar, mansab okladlariga tabaqlashtirilgan ustama belgilash;

**7.4.** Mehnat intizomini buzgan, Universitet Ustavi, ichki-tartib qoidalariga rioya etmagan xodimga nisbatan intizomiy va boshqa ta'sir choralarini qo'llash;

**7.5.** Bevosita moddiy zarar yetkazgan xodimga nisbatan intizomiy jazo va boshqa ta'sir choralar qo'llanilishidan qat'iy nazar, xodimni moddiy javobgarlikka tortish;

**7.6.** O'z tashabbusi bilan, mehnat qonunchiligidagi ko'rsatilgan hollarda: mehnatni tashkil etishdagi o'zgarishlar, xodimlar soni (shtati) yoki ish xususiyatining o'zgarishiga olib kelgan ishlarni hajmining qisqarganligi, xodimning malakasi yetarli bo'lmaganligi yoki sog'lig'i holatiga ko'ra bajarayotgan ishiga noloyiq bo'lib qolishi, xodimning o'z mehnat vazifalarini muntazam ravishda buzganligi, o'qituvchilik sha'niga dog'tushirganligi va boshqa O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi zid harakatlari tufayli mehnat shartnomasini bekor qilish;

**7.7.** Jamoatchilik shartnomalarini va xodim bilan kelishuvlarni tuzish;

**7.8.** Mehnat qonunchiligi va boshqa me'yoriy hujjatlarga asosan boshqa huquqlarga ega.

## **8. Ish beruvchining majburiyatları:**

**8.1.** Qonun hujjatlarga va boshqa me'yoriy hujjatlarga rioya qilish, xodimlar bilan xushfe'l munosabatda bo'lish;

**8.2.** Har 5 (besh) yilda xodim(o'qituvchi) egallab turgan lavozimga tanlov e'lon qilish;

**8.3.** O'z vaqtida, to'liq hajmda, belgilangan muddatda xodim (o'qituvchiga) ga oylik maoshini to'lash;

**8.4.** Mehnat intizomini, mehnatni muhofaza qilish shart-sharoitlari ni ta'minlash, xodimlarga xavfsizlik va gigiena talablariga javob beradigan sharoitlarni yaratib berish;

**8.5.** Xodim (o'qituvchi)ga o'quv jarayonini tashkil qilishda o'quv rejasi, o'quv yuklamalari, hajmi hamda o'quv jadvalida bo'ladigan o'zgarishlar xususida o'z vaqtida ma'lumot berish;

**8.6.** Xodim (o'qituvchi)ga o'z ustida ishslash, kasbiy malakasini oshirishga imkoniyat yaratib berish;

**8.7.** O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi muvofiq ijtimoiy sug'ortalash va ijtimoiy ta'minotni amalga oshirish;

**8.8.** Ish jarayonida xodimga yetkazilgan zarar uchun moddiy javobgarlikni o'z zimmasiga olish;

**8.9.** Xodimlarning vakolatlari organlari huquqlariga rioya qilish, ularning faoliyatiga ko'maklashish;

**8.10.** Ish beruvchi tomonidan qabul qilinadigan boshqa majburiyatlar.

## **9. Mehnat haqi to'lash**

Xodimga quyidagicha haq to'lash belgilanadi:

**9.1.** Ish beruvchi xodimga \_\_\_\_\_ razryad yagona tarif setkasi bo'yicha \_\_\_\_\_ miqdorda lavozim maoshini to'laydi.

**9.2.** Amaldagi qonun hujjatlari va me'yoriy hujjatlarga muvofiq mehnat sharoitlari bilan bog'liq bo'lgan qo'shimcha haq, ustama, kompensatsiyalar quyidagi miqdorlarda:

(qo'shimcha haq, ustama, kompensatsiya nomi) (ularning nomi)

\_\_\_\_\_ ja-  
moa shartnomasi shartlari bilan nazarda tutilgan, shuningdek, berilgan (mavjud) huquqlar va mablag'lar doirasida rahbar tomonidan belgilana-  
digan qo'shimcha haq, ustama, mukofot, taqdirlashlar va rag'batlan-  
tiruvchi turdag'i boshqa to'lovlar.

**9.3.** Muddatli shartnomaga muddatidan oldin bekor qilingan hollarda O'zbekiston Respublikasi Mehnat Kodeksining 104-moddasi qo'llaniladi.

**9.4.** Oylik maoshi oyda bir (ikki) marta belgilangan tartibda to'la-  
nadi.

## **10. Mehnat va dam olish sharoitlari**

**10.1.** Ish kuni doirasidagi ish vaqt va dam olish tartibi universitet-  
ning ichki tartib-qoidalari, jamoa shartnomasi va ish beruvchi bilan  
kelishuv asosida belgilanadi;

**10.2.** Xodim (professor-o'qituvchi) uchun O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 118-moddasiga binoan ish vaqtining muddati  
haftasiga o'ttiz olti soatdan oshmaydigan qilib belgilanadi;

**10.3.** Ish beruvchi tomonidan O'zbekiston Respublikasi Mehnat  
kodeksining 140, 143-moddalariga binoan o'rindosh bo'limgan xodim  
(professor-o'qituvchi)ga har yili haq to'lanadigan 48 kalendar kunidan  
iborat bo'lgan mehnat ta'tili beriladi;

**10.4.** Ta'tildan foydalanish vaqt belgilangan ta'tillar jadvali bo'yicha tasdiqlanadi;

**10.5.** Malakaoshirish sharoitlari \_\_\_\_\_

**10.6.** Ijtimoiy-maishiy sharoitlar \_\_\_\_\_

**10.7.** Mehnat shartnomasining mehnat sharoitlari va unga haq to'lash

xususiyatlari, ijtimoy himoya, imtiyozlar, kafolatlar va hokazolar bilan  
bog'liq bo'lgan boshqa shartlari.

## **11. Mehnat nizolari**

**11.1.** Ish beruvchi va xodim o'rtasidagi o'zaro hal bo'limgan ke-  
lishmovchiliklar va nizolar O'zbekiston Respublikasining amaldagi  
mehnat qonunchiligi asosida hal qilinadi.

## **12. Yakuniy qoidalar**

**12.1.** Tomonlar ushbu mehnat shartnomasi shartlarini bajarmas-  
liklari yuzasidan O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi belgilangan  
tartibda javobgar bo'ladilar;

**12.2.** Mehnat shartnomasi 2 nusxada to'ldirildi va bir xil yuri-  
dik kuchga ega, bir nusxasi ish beruvchida, ikkinchi nusxasi xodim  
(o'qituvchi)da saqlanadi;

**12.3.** Mehnat shartnomasi tomonlar kelishivi, O'zbekiston Respu-  
likasining Mehnat Kodeksi va boshqa me'yoriy hujjatlarga asosan be-  
kor qilinishi mumkin;

**12.4.** Ushbu mehnat shartnomasining shartlariga taraflarning ke-  
lishivi asosida qonunga muvofiq o'zgartirishlar yoki qo'shimchalar  
kiritilishi mumkin. O'zgartirishlar va qo'shimchalar ushbu mehnat  
shartnomasining bo'linmas tarkibiy qismi bo'lib hisoblanadi;

**12.5. Boshqa shartlar**

### **Tomonlarning manzillari va imzolari:**

700174, Toshkent, TDIU,  
O'zbekiston shox ko'chasi 48,  
ma'muriy bino

\_\_\_\_\_

uy telefoni \_\_\_\_\_

pasport \_\_\_\_\_

**Rektor (prorektor)**

No \_\_\_\_\_

(imzo, sana)

(qachon va kim tomonidan berilgan)  
xodim \_\_\_\_\_

Gerbli muhr

(imzo, sana)

**b) Muayan muddatga ishga olinuvchi xodimlar  
uchun mehnat shartnomasi namunasi:  
MEHNAT SHARTNOMASI**

(o'rindoshlik bo'yicha ishlaydigan o'qituvchi xodimlar uchun)  
Toshkent sh. \_\_\_\_\_ 20-y.

1. "Ish beruvchi" - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori  
(prorektori) \_\_\_\_\_ bir tomonidan va xodim  
ikkinchi tomonidan O'zbekiston Respublikasi  
Konstitutsiyasi, O'zbekiston Respublikasining "Ta'lif to'g'risida"gi  
qonuni, O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksi, O'zbekiston Res-  
publikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lif vazirligi tomonidan 2006-yil 23-  
iyulda tasdiqlangan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Usta-  
vi, universitet ichki-tartib qoidalari asosida quyidagilar haqida mehnat  
shartnomasi tuzdilar.

2. Xodim \_\_\_\_\_  
(familiyasi, ismi va otasining ismi)

(fakultet) \_\_\_\_\_ (kafedras) \_\_\_\_\_  
stavka \_\_\_\_\_ lavozimiga ishga qabul qilinadi.

3. Mehnat shartnoma bo'yicha ishlash:  
Boshlanishi \_\_\_\_\_  
Tamom bo'lishi \_\_\_\_\_

**4. Xodimning huquqlari:**

4.1. O'quv jarayonini yuqori saviyada tashkil qilish uchun belgilangan tartibda malakani oshirish va ijodiy yondashish ishlarni amalga oshirish;

4.2. Kutubxona, laboratoriya, o'qitishning texnik vositalari, shuningdek, informatsion texnologiyalar, o'quv ilmiy markazi xizmatidan bepul va samarali foydalanish;

4.3. Belgilangan tartibda universitet, fakultet Ilmiy Kengashiga saylash va saylanish;

4.4. O'zbekiston Respublikasi "Fuqarolar murojaatlari" to'g'risi-  
dagi qonunga muvofiq belgilangan tartibda murojaat qilish, malakali yuridik yordam olish;

4.5. Mehnat qonunchiligidagi belgilangan boshqa huquqlardan foy-  
dalanish.

**5. Xodimning majburiyatları:**

5.1. Ta'lif to'g'risidagi qonunchilik, mehnat va texnologiya inti-  
zomi, universitet Ustavi, Ichki mehnat tartibi qoidalariiga qat'iy rioya  
qilish;

5.2. O'zining xizmat vazifalarini vijdonan bajarish va o'qituvchilik  
sha'niga dog' tushirmslik;

5.3. Ish jarayonida muloqot qiladigan TDIU xodimlari, talabalari  
va boshqa shaxslar bilan xushfe'l munosabatda bo'lish;

5.4. Ish beruvchining qonuniy farmoyishlarini o'z vaqtida va sifatli  
bajarish, xususan:

a) o'quv yuklamalari hajmini, o'quv-metodik, ilmiy o'quv-tashkiliy  
ishlarni tasdiqlangan shaxsiy reja asosida bajarish;

b) darslik, o'quv qo'llanma tayyorlash, boshqa o'quv adabiyotlar,  
ilmiy maqolalar, monografiyalar yozish;

v) talabalar bilan tarbiyaviy ishlarni olib borish;

g) grantlar, ilmiy loyihalar, xo'jalik shartnomalarida ishtirot etish;

d) o'z malakasini muntazam ravishda oshirish;

5.5. Mehnatni muhofaza qilish xavfsizlik texnikasi va ishlab chiqarish sanitariya talablariga rioya qilish;

5.6. Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining mol-mulkiga avay-  
lab munosabatda bo'lish va undan oqilona foydalanish;

5.7. Ish beruvchiga bevosita etkazilgan haqiqiy moddiy zararni  
qoplash;

5.8. Xodim tomonidan qabul qilinadigan boshqa majburiyatlar.

**6. Ish beruvchining huquqlari:**

6.1. Xodim (o'qituvchi)dan sifatli va o'z vaqtida ishni bajarishni  
talab qilish;

6.2. Mehnatda yuqori natijalarga erishgan va boshqa yutuqlari uchun  
xodimlarni rag'batlantirish, shuningdek, berilgan (mavjud) huquqlar va  
mablag'lar doirasida taqdirlash ; .

6.3. Mehnat intizomini buzgan, Universitet Ustavi, Ichki-tartib qoi-  
dalariiga rioya etmagan xodimga nisbatan intizomiy va boshqa ta'sir  
choralarni qo'llash;

**6.4.** Bevosita moddiy zarar etkazgan xodimga nisbatan intizomiy jazo va boshqa ta'sir choralar qo'llanilishidan qat'iy nazar, xodimni moddiy javobgarlikka tortish;

**6.5.** O'z tashabbusi bilan mehnat qonunchiligidagi ko'rsatilgan hol-larda hamda o'qituvchilik sha'niga dog' tushirganligi va O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi zid boshqa harakatlari tufayli mehnat shartnomasini bekor qilish.

**6.6.** Mehnat qonunchiligi va boshqa me'yoriy hujjatlarga asosan boshqa huquqlardan foydalanish.

#### **7. Ish beruvchining majburiyatları:**

**7.1.** Xodim (o'qituvchi)dan sifatli va o'z vaqtida ishni bajarishni talab qilish;

**7.2.** Qonunchilik va boshqa me'yoriy hujjatlarga rioya qilish, xodimlar bilan xushfe'l munosabatda bo'lish;

**7.3.** Xodimning mehnatini tashkil etish, xodimning mehnatini muhofaza qilish va xavfsizlik texnikasi qoidalari va boshqa me'yoriy hujjatlar bilan tanishtirish, mehnat hamda ishlab chiqarish intizomini ta'minlash;

**7.4.** Ish haqini o'z vaqtida, belgilangan muddatda to'lash;

**7.5.** Xodimga o'z ustida ishslash, kasbiy malakasini oshirishga imkoniyat yaratib berish;

**7.6.** Ish beruvchi tomonidan qabul qilinadigan boshqa majburiyatlar.

#### **8. Mehnat haqi to'lash:**

Xodimga quyidagicha haq to'lash belgilanadi:

a) \_\_\_\_\_ (razryad) \_\_\_\_\_ (koeffistient) \_\_\_\_\_ (summa)

b) amaldagi qonun hujjatlariga va me'yoriy hujjatlarga muvofiq mehnat sharoitlari bilan bog'liq bo'lgan qo'shimcha haq, ustama, kompensatsiyalar quyidagi miqdorlarda: \_\_\_\_\_ (qo'shimcha haq, ustama, kompensatsiya nomi)

#### **9. Mehnat nizolari:**

**9.1.** Ish beruvchi va xodim o'rtasidagi o'zaro hal bo'lmagan kelishmovchilik va nizolar O'zbekiston Respublikasining amaldagi mehnat qonunchiligi asosida hal qilinadi.

#### **10. Yakuniy qoidalar:**

**10.1.** Tomonlar ushbu mehnat shartnomasi shartlarini bajarmasliklari yuzasidan O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi belgilangan tartibda javobgar bo'ladilar.

**10.2.** Mehnat shartnomasi 2 nusxada to'ldirildi va bir xil yuridik kuchga ega, bir nusxasi ish beruvchida, ikkinchi nusxasi xodim (o'qituvchi)da saqlanadi.

**10.3.** Mehnat shartnomasi tomonlar kelishivi, O'zbekiston Respublikasining Mehnat Kodeksi va boshqa me'yoriy hujjatlarga asosan bekor qilinishi mumkin.

**10.4.** Ushbu mehnat shartnomasining shartlariga taraflarning kelishivi asosida qonunga muvofiq o'zgartirishlar yoki qo'shimchalar kiritilishi mumkin. O'zgartirishlar va qo'shimchalar ushbu mehnat shartnomasining bo'linmas tarkibiy qismi bo'lib hisoblanadi.

#### **Tomonlarning manzillari va imzolari:**

**700174, Toshkent, TDIU,  
O'zbekiston shoxko'chasi 48,  
ma'muriy bino**

uy telefoni \_\_\_\_\_  
pasport № \_\_\_\_\_

**Rektor (prorektor)**

(imzo, sana)  
berilgan

(qachon va kim tomonidan)

Gerbli muhr

**xodim** \_\_\_\_\_ (imzo, sana)

**b) Soatbay bo'yicha mehnat shartnomasi namunasi:**

**MEHNAT SHARTNOMASI**

**(Soatbay bo'yicha ishlaydigan o'qituvchi xodimlar uchun)**

Toshkent sh. \_\_\_\_\_ 20-y.

1. "Ish beruvchi" - Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti rektori (prorektori) \_\_\_\_\_ bir tomonidan va xodim ikkinchi tomonidan O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi, O'zbekiston Respublikasining "Ta'lif to'g'risida"gi qonuni, O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksi, O'zbekiston Respublikasi Oliy va o'rta maxsus ta'lif vazirligi tomonidan 2006-yil 23-iyulda tasdiqlangan Toshkent davlat iqtisodiyot universitetining Ustavi, universitet Ichki-tartib qoidalari asosida quyidagilar haqida mehnat shartnomasi tuzdilar.

2. Xodim \_\_\_\_\_  
(familiyasi, ismi va otasining ismi)

\_\_\_\_\_ (fakultet) \_\_\_\_\_ (kafedra)  
lavozimiga ishga qabul qilinadi.

3. Shartnomasi hisoblanadi.  
(coatbay ish bo'yicha shartnomasi)

4. Shartnomasi bo'yicha ishlash muddati: \_\_\_\_\_

**5. Xodimning huquqlari:**

5.1. O'quv jarayonini yuqori saviyada tashkil qilish uchun belgilangan tartibda malakani oshirish va ijodiy yondashish ishlarni amalga oshirish;

5.2. Kutubxona, laboratoriya, o'qitishning texnik vositalari, shuningdek, informatsion texnologiyalar, o'quv ilmiy markazi xizmatidan samarali foydalanish;

5.3. Mehnat qonunchiligidagi belgilangan boshqa huquqlardan foydalanish;

**6. Xodimning majburiyatları:**

6.1. Mehnat va texnologiya intizomi, universitet Ichki mehnat tartibi qoidalari, Ustavi va intizom to'g'risidagi qoidalarga rioya qilish;

6.2. O'z xizmat vazifalarini vijdonan bajarish va lavozimi sha'niga dog' tushirmaslik;

6.3. Ish jarayonida muloqot qiladigan TDIU xodimlari, talabalari va boshqa shaxslar bilan xushfe'l munosabatda bo'lish;

6.4. Ish beruvchining qonuniy farmoyishlarini o'z vaqtida va sifatlari bajarish;

6.5. Mehnatni muhofaza qilish, xavfsizlik texnikasi va ishlab chiqarish sanitariyasi talablariga rioya qilish;

6.6. Xodim tomonidan qabul qilinadigan boshqa majburiyatlar.

**7. Ish beruvchining huquqlari:**

7.1. Xodimdan sifatlari va o'z vaqtida ishni bajarishni talab qilish;

7.2. Mehnat intizomini buzgan, universitet Ustavi, ichki-tartib qoidalariiga rioya etmagan xodimga nisbatan intizomiy va boshqa ta'sir choralarini qo'llash;

7.3. Mehnat qonunchiligi va boshqa me'yoriy hujjatlarga asosan boshqa huquqlardan foydalanish.

**8 . Ish beruvchining majburiyatları:**

8.1. Qonunchilik va boshqa me'yoriy hujjatlarga rioya qilish, xodimlar bilan xushfe'l munosabatda bo'lish;

8.2. Xodimga o'z ustida ishlash, kasbiy malakasini oshirishga imkoniyat yaratib berish;

8.3. Ish beruvchi tomonidan qabul qilinadigan boshqa majburiyatlar.

**9. Mehnat haqi to'lash:**

9.1. Amaldagi qonun hujjatlariiga va me'yoriy hujjatlarga muvofiq ish haqi to'lanadi.

**10. Mehnat nizolari:**

10.1. Ish beruvchi va xodim o'rtasidagi o'zaro hal bo'lmagan kelishmovchilik va nizolar O'zbekiston Respublikasining amaldagi mehnat qonunchiligi asosida hal qilinadi.

**11. Yakuniy qoidalari:**

11.1. Tomonlar ushbu mehnat shartnomasini bajarmasliklari yuzasidan O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi belgilangan tartibda javobgar bo'ladilar.

11.2. Mehnat shartnomasi 2 nusxada to'ldirildi va bir xil huquqiy kuchga ega, bir nusxasi ish beruvchida, ikkinchi nusxasi xodimda saqlanadi.

**11.3.** Ushbu mehnat shartnomasining shartlariga taraflarning kelsuvi asosida qonunga muvofiq o'zgartirishlar yoki qo'shimchalar kiritilishi mumkin. O'zgartirishlar va qo'shimchalar ushbu mehnat shartnomasining bo'linmas tarkibiy qismi bo'lib hisoblanadi.

**11.4. Boshqa shartlar**

**Tomonlarning manzillari va imzolari:**

700174, Toshkent, TDIU,  
O'zbekistonshoxko'chasi 48,  
ma'muriy bino

uy telefoni \_\_\_\_\_  
pasport № \_\_\_\_\_

Rektor (prorektor)

(imzo, sana)

(qachon va kim tomonidan berilgan)  
xodim \_\_\_\_\_

Gerbli muhr

(imzo, sana)

**5.4. Sinov muddati**

Ishga qabul qilishda dastlabki sinov o'rnatilishi mumkinligi Mehnat kodeksining 84-87-moddalarida ko'rsatib o'tilgan. Ishga qabul qilishdagi dastlabki sinov ish beruvchi va ishga kiruvchi shaxslarning o'zaro kelishuvlari asosida o'rnatiladi. Agar xodim dastlabki sinov sharti bilan ishga qabul qilinayotgan bo'lsa, ushbu shart mehnat shartnomasida nazarda tutilgan bo'lishi kerak. Mehnat shartnomasida dastlabki sinov ko'rsatilmagan bo'lsa, xodim dastlabki sinovsiz ishga qabul qilingan hisoblanadi.

Qonunda dastlabki sinovning muddati uch oygacha qilib belgilangan. Agar xodimga uch oydan ortiq sinov o'rnatilgan bo'lsa, u haqiqiy emasdир.

Xodimga o'rnatilgan sinov va uning muddati mehnat shartnomasida hamda ishga qabul qilish to'g'risidagi buyruqda qayd qilingan bo'ladi. Buyruq esa xodimga imzo chektirib, tanishtiriladi. Ammo xodimga o'rnatilgan sinov uning mehnat daftarchasiga yozilmaydi. Boshqa ishga doimiy yoki vaqtincha o'tkazilgan xodimlarga sinov o'rnatilmaydi.

Eslatib o'tish kerakki, vaqtinchalik mehnatga qobiliyatsizlik davri va xodim uzrli sabablarga ko'ra ishda bo'lмаган boshqa davrlar dastlabki sinov muddatiga kiritilmaydi. Masalan, xodim 1-mayda 3 oylik

sinov muddati bilan ishga qabul qilinsa-yu, 1-iyundan 1-iyulgacha mehnatga qobiliyatsizlik varaqasida bo'lsa, sinov muddati 31-iyulda emas, 31-avgustda tugaydi.

Dastlabki sinov muddati davrida xodimlarga faqat mehnat to'g'risidagi qonun hujjatlarigina emas, balki muassasada o'rnatilgan mehnat shartlari ham to'liq tabbiq qilinadi. Masalan, ular mehnat intizomini buzsalar, intizomiy jazo choralarini qo'llash, muassasadagi ichki mehnat tartibi qoidalariga rioya qilishni talab etish va boshqalar.

Mehnat kodeksining amalga kiritilishi, ya'ni 1996-yil 1-aprelga qadar amalda boigan Mehnat kodeksida dastlabki sinov sharti faqat ish beruvchining manfaatlari uchun xizmat qilar, xodimning topshirilayotgan ishga muvofiqligi tekshirib ko'rildi. Amaldagi Mehnat kodeksi xodimga ana shu ishning davom ettirilishi maqsadga muvofiqligi haqidagi o'zi bir qarorga kelish huquqini ham berdi. Dastlabki sinov muddati tugagunga qadar bir taraf uch kun oldin ikkinchi tarafhi yozma ravishda ogohlantirib, mehnat shartnomasini bekor qilish huquqiga egadir. Ikki tomonning kelishuviga binoan uch kun oldin ogohlantirish muddati qisqartirilishi mumkin. Xodimga ogohlantirish muddati davomida mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risidagi arizasini qaytarib olish huquqi ham berilgan.

Xodimning ishlab berish normalari yoki ishlar hajmini bajarmasligi, ish sifatining pastligi va boshqalar ishni uddalay olmayotganligini ko'rsatuvchi dalillar bo'lib, xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi ish beruvchi tomonidan bekor qilinishi mumkin. Bunda kasaba uyushma qo'mitasining roziligi olinmaydi va uch kunlik ogohlantirish muddati pullik kompensatsiya bilan almashtirilmaydi. Mehnat nizosi kelib chiqqanda, ish beruvchi xodim haqiqatan ham topshirilgan ishni bajara olmayotganligini isbotlab berishi kerak bo'ladi.

Xodim sinov muddati davrida o'z tashabbusi bilan mehnat shartnomasini bekor qilsa, undan buning sababini tushuntirib berish talab qilinmaydi. Uning burchi bu haqida ish beruvchini uch kun oldin yozma ravishda ogohlantirishdan iborat boidi.

Agar sinov muddati tugagunga qadar ish beruvchi ham, xodim ham mehnat shartnomasi to'xtalishini yozma ravishda bildirmasa, mehnat shartnomasining amal qilishi davom etadi. Bu haqida hech qanday

qo'shimcha buyruq chiqarilmaydi. Keyinchalik mehnat shartnomasining bekor qilinishiga faqat umumiy asoslar mavjud bo'lgandagina yo'l qo'yiladi.

Mehnat kodeksining 84-moddasiga muvofiq, homilador ayollar, uch yoshga to'Imagan bolasi bor ayollar, korxona uchun belgilangan minimal ish joylari hisobidan ishga yuborilgan shaxslar, o'rta maxsus, kasb-hunar ta'limi muassasalarining hamda oliv o'quv yurtlarining tegishli ta'lim muassasasini tamomlagan kundan e'tiboran uch yil ichida birinchi bor ishga kirayotgan bitiruvchilari ishga qabul qilinganda, shuningdek xodimlar bilan olti oygacha muddatga mehnat shartnomasi tuzilib, ishga qabul qilinganda dastlabki sinov belgilanmaydi.

Sinov muddati ishga qabul qilish haqidagi buyruqda ko'rsatilgan boiishi kerak. Xodim sinov muddatidan muvaffaqiyatlari o'tgan taqdirda, yangi buyruq chiqarilmaydi va xodim doimiy ishga qabul qilingan hisoblanadi. Sinov muddati qoniqarsiz deb topilganda, xodim kasaba uyushma qo'mitasining rozilagini olmasdan ishdan bo'shatiladi.

### 5.5. Mehnat shartnomasiga o'zgartirish kiritish

Quyidagi hollarda va tartibda ish beruvchining yoki xodimning talabiga ko'ra mehnat shartlarini o'zgartirishga yo'l qo'yiladi.

Ish beruvchi, agar mehnat shartlarini saqlashning imkonini bo'lmasa yoki bunday o'zgarishlarni texnologiyadagi, ishlab chiqarish va mehnatni tashkil etishdagi, xodimlar sonini yoki ish tarzini o'zgartirishga olib kelgan ishlar (mahsulot, xizmatlar) hajmini qisqartirishdagi o'zgarishlar belgilangan bo'lsa, ularni o'zgartirishga haqlidir. Mehnat shartlarini keyingi o'zgartirish to'g'risida xodim kamida ikki oy oldin yozma ravishda, tilxat bergen holda ogohlantrilishi kerak. Bu muddatni qisqartirishga faqat xodimning roziligi bilan yo'l qo'yiladi.

Bu holda mehnat shartnomasini bekor qilishga quyidagi majburiy shartlar mavjud bo'lganda yo'l qo'yiladi:

agar xodim mehnatning yangi shart-sharoitida ishlashga rozi bo'lmasa;

agar korxonada mehnatning ilgarigi shart-sharoitini saqlab qolishning imkonini bo'lmasa.

Xodim qonunchilikda ko'zda tutilgan hollarda mehnat shartlarini o'zgartirishni yozma ravishda talab qilishga haqlidir (homilador yoki

14 yoshgacha bolasi bo'lgan (16 yoshgacha nogiron bolasi) ayollar iltimosiga ko'ra to'liq bo'Imagan ish kunini yoki to'liq bo'Imagan ish haftasini belgilash, tibbiy xulosaga ko'ra homilador ayollarga VTEK tavsiyaliga ko'ra nogironlarga mahsulot ishlab chiqarish me'yorlarini kamaytirish va h.k.)

Ish beruvchi xodimning talabini u berilganidan keyin uch kun ichida ko'rib chiqishi shart. Talabni qondirishdan bosh tortilgan holda ish beruvchi xodimga bosh tortish sababini ma'lum qilishi shart.

Xodim ish beruvchi tomonidan mehnat shartlari o'zgartirilishi, shuningdek, uning xodim talabiga ko'ra mehnat shartlarini o'zgartirishni rad etishi xususida sudga shikoyat qilishga haqlidir.

Ish beruvchi xodimni faqat uning roziligi bilan boshqa domiy yoki vaqtinchalik ishga o'tkazishi mumkin.

Tomonlarning kelishuviga binoan ishga qabul qilish paytida ham, undan keyin ham xodim tomonidan asosiy ish bo'yicha vazifalardan tashqari kasblar (lavozimlar)ni o'rindoshlik asosida olib borish, xizmat ko'rsatish hududini kengaytirish, bajariladigan ishlar hajmini ko'paytirish tartibida qo'shimcha majburiyatlarni bajarishi kelishib olinishi mumkin.

Ko'rsatilgan ishlarni xodim asosiy ish uchun ajratilgan vaqtida bajaradi. Ularni bajarish tartibi va mehnatga haq to'lash miqdori tomonlarning kelishuvi bilan belgilanadi.

Kasblarni birga olib borish tartibida ishlarni bajarishning qancha davom etishi muayyan muddatga ham, uni cheklamasdan ham shartlab qo'yilishi mumkin.

Shartlangan muddat tugaganidan so'ng kasblarni birga olib borish xususida mazkur xodim bilan belgilangan shartlar bekor qilinadi. Kasblarni o'rindoshlik asosida olib borish va uni bekor qilish mehnat shartnomasida aks ettiriladi va ish beruvchi korxonaning tegishli buyrug'i bilan rasmiylashtiriladi.

### 5.6. Boshqa ishga o'tkazish va uning turlari

Mehnatga bo'lgan talabning o'zgaruvchanligi yoki mavsumiy xarakterga egaligi tufayli personalni joy-joyiga qo'yishdagi egiluvchanlik har qanday yirik korxona va tashkilot uchun majburiy holatdir. Biroq rahbariyat tomonidan xodimlarni qo'pol ravishda ish joylarini o'zgar-

tirish jamoadagi muhitning buzilishiga, personalni boshqarishdagi har qanday o'ylanmasdan qilingan xatoliklarning oqibatlari kabi turg'un xarakterdagи ziyonlarga sabab bo'lishi mumkin<sup>14</sup>.

Ma'lumki, fuqarolar o'zlarining konstitutsiyaviy, ya'ni mehnat qilish bilan birga, erkin kasb tanlash va adolatli mehnat sharoitlarida ishslash huquqlariga egadirlar<sup>15</sup>. Xodimlar faqatgina mehnat shartnomasida belgilangan ishlarnigina bajarish huquqiga ega va shartnomada yuklatilgan majburiyatlarni bajaradilar. Shu nuqtai nazardan mehnat shartnomasining zaruriy va qo'shimcha shartlarini yana bir eslab o'tishimizga to'g'ri keladi.

Zaruriy shartlar:

- a) ish joyi (korxona yoki uning bo'linmasi);
- b) xodimning mehnat vazifasi - mutaxassisligi, malakasi, u ishlaydigan lavozim;
- c) ishning boshlanish kuni;
- d) mehnat shartnomasi muayyan muddatga tuzilganda uning amal qilish muddati;

f) mehnat haqi miqdori va mehnatning boshqa shartlari. Qo'shimcha shartlar esa mehnat shartnomasida to'g'ridan-to'g'ri aks etmasa ham, ish beruvchi bilan ayrim shartlar yuzasidan qo'shimcha kelishuv orqali mehnat shartnomasida o'z aksini topishi mumkin. Masalan, turar joy bilan ta'minlash, ishga qabul qilishda dastlabki sinovning belgilanishi, yangi kasbga o'qitish va boshqalar.

Demak, xodim bilan ish beruvchi o'rtaida tuzilgan mehnat shartnomasining shartlari o'zgarishi ham mumkinligi haqida to'xtalamiz. Shunday qilib, boshqa ishga o'tkazish, ya'ni mehnat shartlarini o'zgartirish deganda nimalar tushunilishi kerak?

MKning 88-moddasiga ko'ra, mehnat shartlari deganda, mehnat jarayonidagi ishlab chiqarish va ijtimoiy omillarning majmui tushuniladi.

Ijtimoiy omillar deganda, ijtimoiy hayot, inson faoliyatiga xos ijtimoiy munosabatlardan kelib chiquvchi shart-sharoitlar tushuniladi.

Mehnatga haq to'lashning miqdori, ish va dam olish vaqtлari, imtiyozlar berilishi va boshqalar ijtimoiy omillarga kiradi.

<sup>14</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010. p. 521

<sup>15</sup>O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasi 37-modda. –T.: O'zbekiston. 2012 y. -76 b.

Ishlab chiqarish omillari deganda, ishlab chiqarish jarayonidagi texnik, texnologik, sanitariya va gigiena, mahalliy shart-sharoitlar nazarda tutiladi.

Mehnat shartlarining shartnomada taraflaridan birining tashabbusi bilan o'zgartirilishiga faqat qonunda nazarda tutilgan hollardagina yo'l qo'yiladi. MK 88-moddasining 4-qismiga binoan mehnat shartlari mehnat to'g'risidagi qonunlar va boshqa normativ hujjatlar, shuningdek mehnat shartnomasi taraflarining kelishuvi bilan belgilanadi. Mehnat qonunlariga muvofiq, ish beruvchi xodimdan mehnat shartnomasida shart qilib qo'yilmagan ishni bajarishni talab qilishga haqli emas. Mehnat shartnomasini o'zgartirishga, boshqa ishga ko'chirishga faqat xodimning roziligi bilangina yo'l qo'yiladi.

Quyidagilar boshqa ishga ko'chirish hisoblanadi:

- 1) shartnomada shart qilib qo'yilmagan, ya'ni mehnat shartnomasida ko'rsatilgan vazifalar, malakalar, lavozimlarga muvofiq bo'limgan har qanday ish;
  - 2) ish joy xususida mehnat shartnomasi shartlarining o'zgartirilishi;
  - 3) afzalliklar yoxud boshqa muhim mehnat shartlarining o'zgartirilishi (ish haqining kamaytirilishi, mehnat haqi tizimidagi imtiyozlar olish huquqidagi o'zgarishlar);
  - 4) ish hajmining ancha ko'paytirilishi;
  - 5) ishda bo'limgan xodimning o'rnida yil davomida bir oydan ko'proq muddat mobaynida uning vazifasini bajarish;
  - 6) bo'sh lavozim bo'yicha vazifalarni bajarish.
- Avvalgi mehnat shartlarining saqlanib qolishi mumkin bo'lmasa, xodim esa yangi shartlar asosida ishni davom ettirishga rozi bo'lmasa, shartnomasi to'xta'tiladi.
- Boshqa ishga ko'chirishda xodimlarni ko'chirish sharoitlarini, ish haqni, xodimlarni ko'chirib o'tish va qayta o'qitish bilan bog'liq kelishuvlarni bilib olish zarur. Agar ko'chirish kompaniya talabi bo'yicha amalga oshirilsa va unga foydali bo'lsa, odatda xodim mehnatiga haq to'lash avvalgi yoki yangi ishi bo'yicha qaysi biri yuqoriroq bo'lsa o'sha ish haqi beriladi. Ish joyiga ko'chirish uzoq yoki doimiy muddatga amalga oshirilayotgan bo'lsa, yangi ish joyida mehnatga haq to'lashning turli ko'p qavatli tizimi paydo bo'lmasligi uchun bunday tartibda ish haqi to'lashdan voz kechiladi. Bu o'z navbatida shu joyda

uzoq vaqtadan beri ishlab kelayotganlar orasidagi norozilikni ham keltilrib chiqarmaydi<sup>16</sup>.

Ish beruvchi xodimning roziligidiz mehnat shartlarini o'zgartirishga faqat texnologiyadagi, ishlab chiqarish va mehnatni tashkil etishdagi o'zgarishlar, ishlar hajmining qisqarganligi, basharti bunday o'zgarishlar xodimlar soni yoki ishlar xususiyatining o'zgarishiga olib kelishi oldindan aniq bo'lган hollardagina haqlidir. Biroq, bunday o'zgarishlar xodim kamida 2 oy burun bu haqda yozma ravishda ogohlantirilganimdan keyingina amalga oshirilishi mumkin. Boshqa ishga ko'chirish ish beruvchining, shuningdek xodimning ham tashabbusi bilan bo'lishi mumkin.

Xodimning mehnat shartlarini o'zgartirish haqidagi arizasi berilgan kundan e'tiboran 3 kundan kechiktirmay ish beruvchi tomonidan ko'rib chiqilishi lozim. Boshqa ishga ko'chirish xodimning sog'lig'i bo'yicha ham amalga oshirilishi mumkin, ammo bunda tibbiy xulosa taqdim qilinishi shart.

Ish beruvchining tashabbusi bilan vaqtincha xodim roziligidiz ham boshqa ishga o'tkazilishi mumkin:

a) ishlab chiqarish zaruriyati tufayli, bunda birinchidan, ish beruvchi manfaatlari taqozo qilsa, ikkinchidan, ish jarayonida kutilmagan darajada ta'sir etuvchi alohida holatlar (tabiiy ofat, baxtsiz hodisa) sodir bo'lsa.

Betobligi, ta'tilda, safarda bo'lганligi tufayli ishda bo'lманн xodimning o'mini bosish ham ishlab chiqarish zaruriyatiga kiradi. Bu holatda esa boshqa ishga ko'chirish muddati yil davomida 1 oydan oshmasligi lozim;

b) bekor turib qolish tufayli. Ishlab chiqarish jarayoniga xos kutilmagan holatlar sababli ishning majburiy ravishda to'xtab qolishidan iborat. Bekor turib qolish natijasida bo'sh qolgan xodimlar ayni shu korxonaning o'zida darhol boshqa ishga o'tkazilishi lozim. To'xtab qolingga hollarda yoki ishlab chiqarish zaruriyatidan kelib chiqib, boshqa ishga ko'chirishdan bosh tortish mehnat intizomini buzish hisoblanadi;

<sup>16</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010. p. 522

d) xodimlarning sog'lig'ini muhofaza qilish manfaatlarini ko'zlab (homiladorayollar, 3 yoshga to'lman bolasi borayollar, sil kasalligi yoki boshqa kasb kasalliklari bilan og'rigan xodimlar shular jumlasidandir).

Boshqa korxonaga yoxud boshqa joydagи ishga ko'chirish ishdan bo'sh qolgan xodimlarni ma'lum (bir oydan ortiq bo'lманн) muddatga, shuningdek cheklanmagan muddatga ishga joylashtirish zaruriyati tufayli amalga oshiriladi. Boshqa korxonaga doimiy ishga ko'chirishda xodimning roziligi, ko'chirish munosabati bilan beriladigan sarf-xaratlar qoplanishi kerak bo'ladi. Boshqa ishga o'tkazishning ahamiyatiga kelsak, bu, albatta, aholini ish bilan ta'minlash, ishlab chiqarishni rivojlantirish, mehnat intizomini mustahkamlash va mehnatni muhofaza qilishga qaratilgandir.

Xulosa qilib aytish mumkinki, boshqa ishga o'tkazish mehnat qonunchiligining normalari asosida ish beruvchining tashabbusi yoki xodimning manfaatlarini ko'zlab, uning roziligi bilan amalga oshiriladi.

Mehnat kodeksi 92-moddasining talablariga binoan xodimni boshqa doimiy ishga o'tkazishga, ya'ni xodimning mehnat vazifalarini o'zgartirishga, unga boshqa mutaxassislik, malaka va lavozimga oid ishni topshirishga faqat uning roziligi bilan yoi qo'yilishi mumkin.

Xodimni boshqa doimiy ishga o'tkazish ish beruvchining buyrug'i bilan rasmiylashtiriladi. Boshqa doimiy ishga o'tkazish haqida buyruq chiqarish uchun xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasiga kiritilgan o'zgarishlar asos bo'ladi. Mehnat shartnomasiga kiritilgan o'zgarishlarga muvofiq chiqarilgan buyruq tilxat orqali (imzo chektirib) xodimga ma'lum qilinadi. Boshqa doimiy ishga o'tkazish haqidagi yozuvlar mehnat daftarchasida qayd etiladi.

Hozirgi paytda xodimlarni vaqtincha boshqa ishga o'tkazish amaliyotda ko'proq qo'llanilmoqda. MKning 94-95-moddalariga binoan xodim bilan ish beruvchi o'rtasidagi kelishuv va xodimning roziligiga asosan vaqtincha boshqa ishga o'tkazishga yo'l qo'yiladi. Vaqtincha boshqa ishga o'tkazish muddati tamom bo'lgach, ish beruvchi xodimga uning avvalgi ishini berishi shart.

Agar xodim o'zini vaqtincha boshqa ishga o'tkazish haqida iltimos qilsa va bunday ish korxonada mavjud bo'lsa, ish beruvchi xodimning iltimosini qanoatlantirishi lozim. Sog'lig'inинг holatiga ko'ra yoki noqulay

mehnat sharoiti ta'siridan xoli bo'lgan boshqa ishga o'tkazilgan holatlarda xodimning dastlabki ikki hafta muddat davomida avvalgi o'rtacha oylik ish haqi saqlab qolinadi. Vaqtincha boshqa ishga o'tkazish uning muddati ko'rsatilgan holda, ish beruvchining buyrug'i bilan rasmiylashtiriladi. Vaqtincha boshqa ishga o'tkazish mehnat shartnomasida aks ettirilmaydi.

Shuni alohida ta'kidlash lozimki, ishlab chiqarish zaruriyati yoki bekor turib qolinishi munosabati bilan xodimning roziligidiz ham vaqtincha boshqa ishga o'tkazishga yo'l qo'yilishi mumkin. Boshqa ishga o'tkazishning cheklangan muddatlari mehnatga haq to'lashning miqdori va ishlab chiqarish zaruriyatları haqidagi qoidalar korxonaning lokal hujjalarda, jamoa shartnomalarida yoki ichki mehnat tartib-qoidalarida belgilab qo'yiladi va kasaba uyushma qo'mitasi yoki xodimlarning boshqa vakillik organlari bilan kelishilgan holda amalga oshiriladi.

### **Qisqacha xulosalar**

O'zbekiston Respublikasi Konstitutsiyasining 37-moddasiga binoan, har bir fuqaro mehnat qilish, erkin kasb tanlash,adolatli mehnat sharoitlarida ishlash va qonunda ko'rsatilgan tartibda ishsizlikdan himoyalanish huquqiga egadir. Xodimlarni ishga qabul qilishda ma'lum tartiblar belgilangan bo'lib, unga ko'ra ishga kiruvchining ishga qabul qilish to'g'risidagi yozma murojaati – arizasi maxsus hisob daftarida ro'yxatga olinib, ish beruvchi tomonidan belgilangan boshqa joyda saqlanadi. Mehnatga oid qonunda mehnat shartnomasini tuzish ko'zda tutilgan, shu bilan birga xodimning ishga kirganligi buyruq bilan tasdiqlanadi. Ishga qabul qilinayotgan xodimdan zururiy va bajariladigan ish xususiyatidan kelib chiqib qo'shimcha hujjalalar talab qilinadi.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar**

1. Xodimlarni ishga qabul qilish jarayoni qaday?
2. Ishga qabul qilishda qanday hujjalalar talab etiladi?
3. Mehnat shartnomasi nima?
4. Mehnat shartnomasi qanday muddatlarga tuziladi?
5. Sinov muddati haqida nimalarni bilasiz?
6. Mehnat shartnomasiga o'zgartirishlar kiritish qanday rasmiylashtiriladi?
7. Mehnat shartnomasini bekor qilish qanday asoslari mavjud?

## **6-bob. MEHNAT DAFTARCHASINI YURITISH TARTIBI**

### **6.1. Mehnat daftarchasini yuritishning umumiyl talablari**

Mehnat daftarchasi O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi tomonidan 1998-yil 29-yanvarda 402-son bilan davlat ro'yxatidan o'tkazilgan Yo'riqnomalar asosida yuritiladi. Mazkur Yo'riqnomalar O'zbekiston Respublikasining Mehnat kodeksi talablariga muvofiq ishlab chiqilgan va u mehnat daftarchalari yuritilishining yagona tartibini belgilaydi.

Mehnat daftarchalari xodimlarning mehnat stajini tasdiqlovchi asosiy hujjat bo'lib, mulkchilik va xo'jalik yuritish shaklidan qat'i nazar, korxonalar, muassasalar va tashkilotlarda 5 kundan ortiq ishlagan, shu jumladan, muayyan muddatga yollanganlar ya'ni xodimlarga, shuningdek, davlat ijtimoiy sug'urta qilinishi ko'zlangan taqdirda, shtatlar jadvalidan tashqari xodimlarga ham yuritiladi.

Xususiy tadbirkorlik va yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanuvchi yuridik shaxs bo'lmagan fuqarolarga hamda shaxsiy yordamchi xo'jaliklarda ishlovchilarga mehnat daftarchalarini berish, mehnat stajini belgilash O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasining tuman (shahar) bo'limlari tomonidan amalga oshiriladi.

Ilk bor o'zining mehnat faoliyatini shunday ishlarda boshlagan xodimlarga mehnat daftarchalari O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasining tuman (shahar) bo'limlari tomonidan rasmiylashtirib beriladi.

Mehnat stajining davomiylig muddati to'g'risidagi yozuv byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasiga tegishli ajratmalarning to'langanligi haqida berilgan hujjat mavjud bo'lgan taqdirda O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasining tuman (shahar) bo'limlari tomonidan amalga oshiriladi.

Mazkur faoliyat davrida band bo'lgan shaxslarning mehnat daftarchalari ularning egalari boshqa ishga joylashganlariga qadar (ko'chib

ketishi, pensiya tayinlanishi va boshqa hollarda) O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'ar masining tuman (shahar) bo'limlarida saqlanadi.

O'zbekiston Respublikasi fuqarolarining qonun hujjatlariga muvofiq hukumatlararo, idoralararo shartnomalar (bitimlar) asosida va xususiy mehnat kontraktlari bo'yicha faqat O'zbekiston Respublikasi Mehnat va aholini ijtimoiy muhofaza qilish vazirligi huzuridagi Tashqi mehnat migratsiyasi masalalari agentligi va Fuqarolarni chet ellarda ishga joylashtirish bo'yicha xo'jalik hisobidagi mintaqaviy byurolarning ko'magida chet ellarda amalga oshirgan mehnat faoliyati to'g'risidagi ma'lumotlarga ko'ra mehnat daftarchalariga tegishli yozuvlar kiritiladi.

Ilk bor o'zining mehnat faoliyatini chet ellarda boshlagan fuqarolarga mehnat daftarchalari Tashqi mehnat migratsiyasi masalalari agentligi tomonidan rasmiylashtirib beriladi.

Har bir korxona o'z ehtiyojlaridan kelib chiqib, lekin shtat jadvalida nazarda tutilgan xodimlar sonidan oshmagan holda, mehnat daftarchalari sotib olish huquqiga ega.

Mehnat daftarchalari va mehnat daftarchalariga qo'shimcha varaqalar korxonalar tomonidan mahalliy mehnat organlaridan oldi-sotdi shartnomasi asosida sotib olinadi. Mehnat daftarchalarini boshqacha tartibda sotish, shuningdek, fuqarolar tomonidan mehnat daftarchalari sotib olish taqiqilanadi.

Mehnat daftarchalari va mehnat daftarchalariga qo'shimcha varaqlarni sotib olish shartnomasini tuzish uchun korxonalar mahalliy mehnat organlariga yozma murojaat qilishlari lozim. Yozma murojaatda shtat jadvali bo'yicha xodimlar soni, vakant lavozimlar (joylar) soni, shuningdek, mehnat daftarchasi (mehnat daftarchasi dublikati) yoki mehnat daftarchasiga qo'shimcha varaq berilishi lozim bo'lgan xodimlar to'g'risida ma'lumotlar ko'rsatiladi.

Mehnat daftarchasi va mehnat daftarchasiga qo'shimcha varaqlarni korxonalar tomonidan qayta sotishga yoki boshqacha tartibda begonalashtirilishiga yo'l qo'yilmaydi.

Pensiyalari muddatidan oldin tayinlangan (erkaklar – 58 yoshga to'lgan va ish staji 25 yil, ayollar – 53 yoshga to'lgan va ish staji 20 yil

bo'lgan) shaxslarning mehnat daftarchalari umumiylashtirilishi yoshga doir pensiya olish huquqiga ega bo'lgunga qadar yoki ishga kirguncha mahalliy mehnat organlarida saqlanadi.

Ishga kirayotgan vaqtida ishga kirayotgan shaxs ish beruvchiga mehnat daftarchasini (birinchi marotaba ishga kirayotganlar bundan mustasno) taqdim etishi shart. O'rindoshlik asosida ishga kirayotganlar mehnat daftarchasi o'miga asosiy ish joyidan ma'lumotnomasi taqdim etadilar.

Mehnat daftarchasi xodim ish haqi oladigan korxonaning xodimlar bo'limida yoki shunga mas'ul etilgan shaxsda saqlanadi. O'rindoshlik asosida ishlayotganlarni esa asosiy ish joylarida saqlanadi.

Mehnat daftarchalari O'zbekiston Respublikasining davlat tilida, Qoraqalpog'iston Respublikasida esa qoraqalpoq yoki O'zbekiston Respublikasi davlat tillarida ish beruvchi tomonidan xodimning ishtirokida to'ldiriladi.

Mehnat daftarchasiga quyidagi ma'lumotlar kiritiladi:

xodim to'g'risida: familiyasi, ismi va otasining ismi, tug'ilgan sanasi, ma'lumoti, kasbi, mutaxassisligi;

ish to'g'risida: ishga qabul qilish, boshqa doimiy ishga o'tkazish (jamoa shartnomasida ko'rsatilgan asoslarda ishlab chiqarish zaruriyatini bilan vaqtinchada boshqa ishga o'tkazish bundan mustasno), mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risida.

Shuningdek, xodimning iltimosiga ko'ra mehnat daftarchasiga o'rindoshlik asosida ishlaganlik va vaqtinchada boshqa ishga o'tkazilgan davrlari haqidagi yozuvlar ham kiritiladi. Mehnat shartnomasini bekor qilish asoslari (sabablari) mehnat daftarchasiga yozilmaydi.

Mehnat daftarchalariga intizomiy jazolar to'g'risidagi ma'lumotlar yozilmaydi. Mehnat daftarchasiga ishga qabul qilinishi, boshqa doimiy ishga o'tkazilishi kabi barcha turdagani yozuvlar ish beruvchi tomonidan buyruq berilgandan so'ng kiritiladi va bu yozuv buyruqning mazmuni ga mos bo'lishi shart.

Mehnat daftarchasidagi sanalar arab raqamlarida, oy va kunlar ikki xonali sonlarda yoziladi. Jumladan: xodim ishga 1997-yil 5-yanvardan qabul qilingan bo'lsa, unda 1997, 05, 01 deb yoziladi.

Mehnat daftarchasiga kiritiladigan ma'lumotlar ehtiyojkorlik bilan qora, ko'k yoki binafsha siyoh bilan yoziladi.

Ishga qabul qilish, boshqa doimiy ishga o'tkazish va mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risidagi mehnat daftarchasiga kiritiladigan xar bir yozuv bilan ish beruvchi ushbu daftarcha egasini shaxsiy varaqasi (T-2 sonli idoralalararo namunaviy shakl) ni imzolash yo'li bilan 3 kun muddat ichida tanishtirishi lozim.

Bu holda shaxsiy varaqqa (T-2)dagi yozuv bilan mehnat daftarchasidagi yozuvlar bir-biriga o'zaro mos bo'lishi shart.

Istisno tariqasida bo'ysunish bo'yicha bir-biridan uzoq masofada yoki turli hududlarda joylashgan korxonalarda ishlayotgan xodimlar ning mehnat daftarchalariga kiritilgan yozuv bilan tegishli xabarnomalar jo'natish va bu to'g'rida shaxsiy varaqada belgilab qo'yish yo'li bilan tanishtirishga ruxsat etiladi.

Xodimning ishi, boshqa doimiy ishga o'tkazilishi va hokazolar to'g'risida noto'g'ri yoki noaniq yozuvlar aniqlangan taqdirda, ular bunday yozuvni kiritgan ish beruvchi tomonidan to'g'rilanadi va tasdiqlanadi. Yangi ish joyidagi ish beruvchi buning uchun xodimga tegishli yordam ko'rsatishi zarur.

Xodimning yozma ravishdagi iltimosnomasiga ko'ra, qaytarib berish sharti bilan mehnat daftarchasi uning egasiga 5 kundan ortiq bo'Imagan muddatga beriladi. Bunda mehnat daftarchasiga oxirgi ish joyi va lavozimi haqida kiritilgan ma'lumotlarning tasdig'i sifatida tashkilot tomonidan ma'lumtnoma berilishi lozim. Bu davrda mazkur Yo'riqnomada belgilangandan o'zgacha tartibda mehnat daftarchasiga qo'shimcha yozuvlar kiritish, uni o'zgartirish, garovga berish yoki yo'q qilish qat'yan man etiladi va barcha javobgarlik xodimning zimmasiga yuklatiladi.

Mehnat daftarchasiga noto'g'ri yoki noaniq yozuv kiritgan korxona tugatilgan bo'lsa, bunday xatoni tuzatish mazkur korxona bevosita bo'ysungan yuqori tashkilot tomonidan (bunday tashkilot mayjud bo'Imagan taqdirda tegishli arxivlardan olingan ma'lumotlar assosida amalga oshiriladi), korxona qayta tashkil etilgan hollarda esa uning huquqiy vorisi tomonidan amalga oshiriladi.

Xodimning ishi yoki boshqa doimiy ishga o'tkazilishi va shu kabilalar haqidagi to'g'rilaqan ma'lumotlar buyruqning asl nusxasiga aynan mos bo'lishi kerak. Agar buyruq yo'qolib qolgan bo'lsa, yoki u xodim bajargan ishga nomuvofiq bo'lgan taqdirda, mehnat daftarchasidagi ishi haqidagi ma'lumotlarni to'g'rilaq yozib qo'yish, bajargan ishni tasdiqllovchi boshqa hujjalarga asoslanib amalga oshiriladi. Guvohlar ko'rsatmasi mehnat daftarchasiga o'zgartish kiritish uchun asos bo'lollmaydi.

Mehnat daftarchasining "Ishi to'g'risidagi ma'lumotlar" bo'limida ilgarigi yozilgan xato yoki noaniq yozuvlarni chizib o'chirishga yo'il qo'yilmaydi. Masalan: ishi to'g'risidagi yozuvlarni o'zgartirish zarur bo'lib qolgan hollarda 3-ustunda yozuvning tegishli tartib soni va sanasi ko'rsatilgandan so'ng "\_\_\_ tartib sonli yozuv bekor qilindi. Quyidagi ish (lavozim)ga qabul qilindi" deb yozib qo'yiladi va 4-ustunda mehnat daftarchasiga kiritilgan to'g'ri yozuvga taalluqli bo'lgan buyruq (farmoyish)ning son raqami va sanasi yoziladi.

Mehnat nizolarini ko'rib chiqish organlari tomonidan xodim g'ayriqonuniy ravishda bo'shatilgan yoki boshqa doimiy ishga o'tkazilgan deb topilib ilgarigi ishiga qayta tiklanganda, yozuvlar yuqorida keltirilgan tartibda bekor qilinadi. Jumladan: "\_\_\_ son raqamli yozuv bekor qilindi, oldingi ishiga qayta tiklandi" deb yoziladi. Bunday hollarda ishga tiklash to'g'risidagi buyruq 4-ustunda ko'rsatiladi.

## 6.2. Mehnat daftarchasiga xodim to'g'risidagi ma'lumotlarni yozish

Xodim to'g'risidagi ma'lumotlar mehnat daftarchasining birinchi betiga yoziladi. Familiyasi, ismi, otasining ismi qisqartirishsiz to'liq yoziladi va tug'ilgan kuni, oyi, yili pasporti yoki tug'ilganligi haqidagi guvohnomaga asoslanib to'ldiriladi.

O'rta, o'rta maxsus va oliy ma'lumot to'g'risidagi yozuvlar faqat tegishli hujjalarni (attestat, guvohnoma, diplom)ga asosan yoziladi.

To'liqsiz o'rta va to'liqsiz oliy ma'lumotlar to'g'risidagi yozuv ham tegishli hujjalarni (talabalik bileyti, imtihonlar daftarchasi, o'quv yurti ma'lumtnomasi va hokazolar)ga asoslanib yoziladi.

Kasbi va mutaxassisligi to‘g‘risidagi ma‘lumot mehnat daftarchasi-  
ga ma‘lumot to‘g‘risidagi hujjat yoki tegishli ravishda rasmiylashtiril-  
gan hujjat asosida yoziladi.

Mehnat daftarchasi to‘lg‘azilgandan so‘ng xodim kiritilgan ma‘lu-  
motlarning to‘g‘riligini o‘z imzosi bilan tasdiqlaydi.

Mazkur ma‘lumotlarni yozgan shaxsning imzosi korxona muhri bi-  
lan tasdiqlanadi.

Mehnat daftarchasidagi ismi-sharifi va tug‘ilgan kuni to‘g‘risida-  
gi yozuvlarga o‘zgartirishlar tegishli hujjatlar (pasporti, tug‘ilganlik,  
nikoh va nikohni bekor qilinishi haqidagi guvohnomaga qarab famili-  
yasini, ismini o‘zgartirish va hokazolar) asosida va ushbu hujjatlarning  
soni va berilgan sanalariga havola qilingan tarzda oxirgi ish joyidagi ish  
beruvchi tomonidan kiritiladi.

O‘zgartirilgan yozuvlar mehnat daftarchasining birinchi betiga  
kiritiladi. Ilgarigi familyasi, ismi, otasining ismi yoki tug‘ilgan kuni  
to‘g‘risidagi yozuv ustidan bir chiziq chizilib, yangi ma‘lumotlar yozib  
qo‘yiladi. Yozuvlar muqovaning ichkari betiga yozilib korxona rah-  
barining yoki uning tomonidan maxsus vakolat berilgan shaxs imzosi  
hamda korxona yoki xodimlar bo‘limi muhri bilan tasdiqlanadi. Xo-  
dimlarning ma‘lumoti, kasbi, ixtisosligi va hokazolar bo‘yicha o‘zgar-  
tirishlar xam xuddi yuqoridagi tartibda amalga oshiriladi.

### **6.3. Ish to‘g‘risidagi ma‘lumotlarni yozish tartibi**

Mehnat daftarchasidagi “Ishi to‘g‘risidagi ma‘lumotlar” nomli  
bo‘limining 3-ustuniga korxonaning to‘liq nomi sarlavha kabi yoziladi.

Sarlavha tagidagi 1-ustunda tartib raqami ko‘rsatiladi;

2-ustunda – ishga qabul qilingan sana yoziladi;

3-ustunga “Falon stex, bo‘lim, bo‘linma, qism va h.k. falonchi  
lavozimga (kasbga, mutaxassislikka) qabul qilindi (tayinlandi yoki say-  
landi)” deb yozib, berilgan malaka darajasi (agar shunday daraja beril-  
sa) aniq ko‘rsatiladi. Xizmatchilarning asosiy lavozimlari va ishchilar  
kasblarining nomlari O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining  
2010-yil 20-avgustdagi 181-sun qarori (O‘zbekiston Respublikasi qonun  
hujjatlari to‘plami, 2010 y., 34-sun, 291-modda) bilan tasdiqlangan Xiz-

matchilarning asosiy lavozimlari va ishchilar kasblari klassifikatoriga  
asosan ko‘rsatiladi;

4-ustunga – qaysi hujjatga asosan yozilganligi (sanasi, tartib raqa-  
mi) qayd qilinadi.

Belgilangan tartibda yagona tarif-malaka ma‘lumotnomasida va  
xizmat mansablarining yagona ro‘yxati, yoxud lavozimlar jadvalida  
ro‘y bergan o‘zgarish yoki qo‘shimchalar to‘g‘risidagi ma‘lumotlar  
xodimlar e’tiborlariga yetkazilib, so‘ng ularning mehnat daftarchalari-  
ga ish beruvchining buyrug‘i asosida tegishli o‘zgartirish yoki qo‘shim-  
chalar kiritiladi.

Bordiyu, xodimga ishlab turgan davrida yangi malaka darajasi beril-  
gan bo‘lsa, unda bu haqda belgilangan tartibda tegishli yozuv kiritilishi  
shart. Xodim ikkinchi va undan keyingi kasblarni o‘rgangan taqdirda,  
bu to‘g‘rida mehnat daftarchasiga ushbu kasblarning malaka darajalari  
ko‘rsatilib qayd qilinadi. Masalan: ta‘mirlash chilangari 3-darajada-  
gi elektr-gaz payvandchisi kasbi bo‘yicha qo‘shimcha ixtisoslangan  
bo‘lsa, unda mehnat daftarchasidagi “Ishi to‘g‘risidagi ma‘lumotlar”  
nomli bo‘limining 1-ustuniga yozuvning tartib soni, 2-ustuniga ikkinchi  
kasb berilgan sana, 3-ustunga esa “3-darajadagi elektr-gaz payvand-  
chisi nomli ikkinchi kasb berildi” deb yoziladi va 4-ustunda tegishli  
guvohnoma, uning son raqami va berilgan sana ko‘rsatiladi.

Xodim yangi o‘rgangan kasbi bo‘yicha ish bajargan taqdirda  
mehnat daftarchasiga bu to‘g‘rida tegishli yozuv kiritiladi. Masalan:  
ta‘mirlovchi chilangarga 3-darajali elektr-gaz payvandchilik ishlarini  
bajarish bo‘yicha vazifa yuklatilishi bilan ikkinchi kasb o‘rgatildi va  
“3-darajali elektr-gaz payvandchisi kasbi berildi”, deb shu yozuvning  
qarhisiga 4-ustundan ikkinchi kasb berilganligi to‘g‘risidagi tegish-  
li guvohnomaning son raqami va sanasi, chiqarilgan buyruqning son  
raqami va sanasiga havola qilib yoziladi.

Mehnat daftarchasiga xodimning yozma arizasiga binoan, o‘rindoshlik ishi to‘g‘risidagi ma‘lumot xodimni o‘rindoshlik asosida ish-  
ga qabul qilgan ish beruvchi tomonidan chiqargan buyrug‘iga mu-  
vofiq asosiy ish joyidagi ish beruvchi tomonidan yoziladi. Uning ish-  
dan bo‘shaganligi to‘g‘risidagi ma‘lumot ham xuddi shu tarzda yozib  
qo‘yiladi.

Xodim mazkur korxonaning o'zida boshqa ishga o'tkazilsa, uning mehnat daftarchasiga quyidagicha yozuv kiritiladi: 1-ustunda – tartib raqami, 2-ustunda – sana, 3-ustunda “Falon lavozimga (kasbga, mutaxassislikka) o'tkazildi” deb yozib, 4-ustunda – tegishli buyruqning soni va sanasi ko'rsatiladi.

Xodim ishlab turgan davrda korxonaning nomi o'zgartirilsa, unda bu to'g'rida mehnat daftarchasining 3-ustunida alohida satr bilan “Falon korxona, falon sanada, falonchi nom bilan atala boshladi” deb yoziladi. 4-ustunda esa, qayta atalishini (nomlanishini) asoslab buyruq sanasi va son raqami qo'yiladi.

Mehnat daftarchasi bor bo'lgan talabalarga, o'quvchilarga, doktorantlarga va tibbiyot ordinatorlariga o'quv yurtlari (ilmiy muassasalar) tomonidan oliy va o'rta maxsus o'quv yurtlarining kunduzgi bo'lmlari da o'qigan vaqtлari to'g'risida yozuv kiritiladi. Bunday yozuvlarga asos bo'lib talabalar, o'quvchilar, katta ilmiy xodim-izlanuvchilar va klinik ordinatorlar safiga qabul qilinganligi yoki safidan chiqarish to'g'risidagi o'quv yurtlari (ilmiy muassasalar)ning chiqargan buyruqlari hisoblanadi.

Yuqorida ko'rsatilgan o'quvchi, katta ilmiy xodim-izlanuvchilar va klinik ordinatorlarining talabalar otryadlarida, ishlab chiqarishda va xo'jalik shartnomalari bo'yicha ilmiy tadqiqot mavzularda qatnashgan davrlari, ixtisos, malakasi, mansabi (lavozimi) va ish muddati ko'rsatilgan holda tegishli ma'lumotnomalar bilan tasdiqlanadi. Ushbu ma'lumotnomalar asosida o'quv yurtlari (ilmiy muassasalar) talabalar, o'quvchilar, katta ilmiy xodim-izlanuvchilar va klinik ordinatorlarining mehnat daftarchalariga ishi to'g'risidagi olingen ma'lumotlarni kiritilishi ta'minlaydi va ularni qat'iy hisobot hujjatlari tarzida saqlaydi.

Ilgari ishlamagan va shu munosabat bilan mehnat daftarchalariga ega bo'lmanan talaba, o'quvchi, doktorant (tayanch doktorant) va klinik ordinatorlarining talabalar otryadlarida, ishlab chiqarish amaliyotida va xo'jalik shartnomalari bo'yicha ilmiy tadqiqot mavzularida olib borgan ishlari to'g'risidagi yozuvlar mehnat daftarchalariga ular kelgusida ishlaydigan ish beruvchilar tomonidan tegishli ma'lumotnomalarga asoslanib kiritiladi.

Xususiy tadbirkorlik va yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanuvchi yuridik shaxs bo'lmanan fuqarolarning hamda dehqon xo'jaliklarida ishlovchilarining mehnat daftarchalariga O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasining tuman (shahar) bo'lmlari tomonidan quyidagi ma'lumotlar kiritiladi:

1-ustunda – tartib raqami ko'rsatiladi;

2-ustunda – Xususiy tadbirkor (yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanuvchi yoki shaxsiy yordamchi xo'jalikda ishlovchi) sifatida qayd etilgan sana yoziladi;

3-ustunga – “Xususiy tadbirkor sifatida (yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanayapti yoki dehqon xo'jalikda) ishlayapti” deb, ko'rsatiladi;

4-ustunga – qaysi hujjatga asosan yozilganligi (sanasi, tartib raqami) qayd qilinadi.

Mehnat daftarchalariga ish beruvchilar tomonidan tegishli hujjatlarining sanasi, son raqami va nomiga havola qilingan tarzda alohida satr qilib quyidagi yozuvlar kiritiladi:

a) mehnat va davlat ijtimoiy sug'urtaga oid qonunchilik tadbiq etilmaydigan Qurolli kuchlarda, Milliy xavfsizlik xizmatida, Ichki ishlar organlarida, shuningdek, barcha turdag'i qo'riqlash idolarida xizmatda bo'lgan vaqt to'g'risidagi ma'lumotlar, xizmatga chaqirilgan sanasi va bo'shatilgan sanasi ko'rsatilgan holda;

b) kadrlarni tayyorlash, qayta tayyorlash, malakasini oshirish bo'yicha hunar-texnika va boshqa bilim yurtlarida, kurslarda hamda maktablarda o'qigan davri to'g'risida;

v) oliy va o'rta maxsus o'quv yurtlarida bo'lgan davrlari to'g'risida.

Ushbu bandda ko'zda tutilgan yozuvlar mehnat daftarchasiga xodimning mazkur ish beruvchidagi ishi to'g'risidagi ma'lumotlardan oldin kiritiladi.

O'zbekiston Respublikasi fuqarolarining mehnat daftarchalariga chet elda (shartnoma asosida) ishlagan ish davri haqidagi yozuvlar, O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasiga belgilangan sug'urta badallari to'langan taqdirda, agar davlatlararo bitimlarda o'zgacha qoidalar nazarda

tutilmagan bo'lsa, O'zbekiston Respublikasi Mehnat va aholini ijtimoiy muhofaza qilish vazirligi huzuridagi Tashqi mehnat migrantsiyasi masalalari agentligi tomonidan tegishli ma'lumotnomalarga asoslanib kiritiladi.

Fuqarolarning chet elda (shartnoma asosida) ishlagan ish davri umumiyl ish staji jamlanib, ya'ni qaysi korxonada, qaysi davrda va qaysi lavozimlarda ishlagan yillari, oylari va kunlari umumiyl tarzda yoziladi.

Hujjat bilan tasdiqlangan (shartnoma, ish beruvchi tomonidan berilgan mehnat faoliyati to'g'risidagi ma'lumotnomma, O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasining sug'urta badali to'langanligi to'g'risida ma'lumotnomma) va belgilangan tartibda rasmiylashtirilgan umumiyl ish staji mehnat faoliyatining davrlari bo'yicha quyidagicha yoziladi:

1-ustunda – tartib raqami ko'rsatiladi;

2-ustunda – dastlab chet elda ishga qabul qilingan sana.

3-ustunda – xodim ishlagan xorijiy mamlakat, korxona nomi va lavozimi yoziladi.

4-ustunda – qaysi hujjatga asosan yozilganligi (shartnoma yoki ish beruvchi tomonidan berilgan mehnat faoliyati to'g'risidagi ma'lumotnomaning sanasi, tartib raqami) qayd qilinadi.

#### **6.4. Ish beruvchi bilan xodim o'rtasidagi mehnat shartnomasi bekor qilinishida mehnat daftarchasini to'ldirish tartibi**

Mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risidagi yozuvlar mehnat daftarchasiga quyidagi tartibda yoziladi:

1-ustunda yozuvning tartib soni;

2-ustunda mehnat shartnomasining bekor qilinish sanasi;

3-ustunda mehnat shartnomasini bekor qilinishi;

4-ustunda esa ushbu yozuvning nimaga asoslanib kiritilgani, buyruq sanasi va son raqami ko'rsatiladi. Masalan: xodim bilan ish beruvchi o'rtasidagi mehnat shartnomasi bekor qilinayotganda va 1997-yilning 10-iyuni oxirgi ish kuni hisoblangan vaqtida xodimning mehnat daftarchasiga quyidagi yozuvlar kiritilishi lozim: ishi to'g'risidagi ma'lumotlar bo'limining ustunida yozuvning tartib soni qo'yiladi, 2-ustunda bo'shatilish sanasi (1997-yil. 06. 10.).

3-ustunda "mehnat shartnomasi bekor qilindi" deb yoziladi.

4-ustunda buyruqning sanasi va son raqami ko'rsatiladi.

Mahalliy mehnat organlari tomonidan fuqarolarning mehnat daftarchalariga:

a) jamoat ishlari hamda kasbga o'rgatish, malakasini oshirish, qayta kasbga tayyorlashga jalb qilingan muddatlarini qayd qiladilar.

Ihsiz shaxs deb e'tirof etilgan fuqarolar mahalliy mehnat organiga belgilangan muddatda ro'yxatdan o'tish uchun kelganlarida mehnat daftarchalarini mahalliy mehnat organi xodimiga ko'rsatishlari shart.

Mehnat daftarchasida mehnat shartnomasini bekor bo'lganligi to'g'risidagi yozuv amaldagi qonun talablariga mos bo'lishi, ya'ni, mehnat shartnomasini bekor qilish asoslari (sabablari) to'g'risidagi yozuv kiritilmasligi shart.

Xususiy tadbirkorlik va yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanuvchi yuridik shaxs bo'limgan fuqarolar hamda dehqon xo'jaliklarida ishlovchilar mazkur faoliyatni to'xtatganlarida ularning mehnat daftarchalariga tuman (shahar) ijtimoiy ta'minot bo'limlari tomonidan quyidagicha yozuvlar kiritiladi:

1-ustunda – tartib raqami ko'rsatiladi;

2-ustunda – Xususiy tadbirkor (yakka tartibda mehnat faoliyati bilan shug'ullanuvchi yoki dehqon xo'jalikda ishlovchi) o'z faoliyatini to'xtatganligi to'g'risidagi sana yoziladi;

3-ustunga – "Mazkur faoliyat to'xta'tildi" deb, ko'rsatiladi;

4-ustunga – qaysi hujjatga asosan yozilganligi (sanasi, tartib raqami) qayd qilinadi.

Yoshga doir pensiyalar tayinlanganda, O'zbekiston Respublikasi Moliya vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasi tuman (shahar) bo'limlari tomonidan mehnat daftarchasining 3-ustunida "Pensiya tayinlandi" degan yozuv kiritiladi.

#### **6.5. Mehnat shartnomasi bekor qilinganda mehnat daftarchasini berish tartibi**

Xodim bilan ish beruvchi o'rtasidagi mehnat shartnomasi bekor qilinganda xodimning mazkur tashkilotda ishlagan davrida mehnat daftarchasiga kiritilgan ishi to'g'risidagi ma'lumot (yozuv)lar korxona

rahbari yoki uning tomonidan maxsus vakolat berilgan shaxsning imzosi va korxona yoki xodimlar bo‘limining muhri bilan tasdiqlanadi.

Mehnat shartnomasi bekor qilingan kuni ish beruvchi xodimga uning mehnat daftarchasini va mehnat shartnomasining bekor qilinishi haqidagi buyruqning nusxasini berishi shart.

Ish beruvchi aybi bilan mehnat daftarchasini berish kechiktirilsa, u holda butun kechiktirilgan davr uchun xodimga o‘rtacha oylik ish haqi to‘lanadi (masalan: moddiy javobgar xodimni biriktirilgan anjomalarni vaqtida topshirmaganligi uchun bahona qilib mehnat daftarchasini berish kechiktirilsa). Bunday holda ishdan bo‘shash kuni, mehnat daftarchasi berilgan kun hisoblanadi. Ishdan bo‘shagan kunining yangi sanasi to‘g‘risida buyruq berilib, xodimning mehnat daftarchasiga yozib qo‘yiladi. Bo‘shagan kuni to‘g‘risida ilgari kiritilgan yozuv, ushbu Yo‘riqnomaning 2.8 bandida belgilangan tartibda bekor qilinadi.

Xodim ishdan bo‘shaganda mehnat daftarchasini oлганлиги to‘g‘risida shaxsiy varaqasiga (T-2 son idoralararo namunaviy shakl – Yo‘riqnomaga 4-ilova) va xodimlar bo‘limidagi hisobot kitobiga imzo qo‘yadi.

Xususiy tadbirkorlik va yakka tartibda mehnat faoliyatini bilan shug‘ullanuvchi yuridik shaxs bo‘Imagan fuqarolarga hamda dehqon xo‘jaliklarida ishlovchilarga mazkur faoliyatni to‘xtatganlardan keyin mehnat daftarchalarini tuman (shahar) ijtimoiy ta‘minot bo‘limlari tomonidan beriladi.

Mehnat shartnomasi bekor qilingan kuni xodim ishda bo‘Imagan taqdirda, ish beruvchi o‘sha kuniyoq unga pochta orqali mehnat daftarchasini olib ketish to‘g‘risida ogohlantiruvchi xabarnoma jo‘natadi (boshqa xatlar hisobotga olinmaydi va Yo‘riqnomaning 3.1. bandi asosida ish ko‘riladi).

Xodimning mehnat daftarchasini yashash joyiga pochta orqali jo‘natish faqat uning roziligi bilan amalga oshiriladi.

Xodim vafot etgan bo‘lsa, mehnat daftarchasi uning yaqin qarindoshlariga tilxat yozdirib olish yo‘li bilan topshiriladi yoki ularning talablariga ko‘ra pochta orqali jo‘natiladi. Vafot etgan xodim mehnat daftarchasining “Ishi to‘g‘risidagi ma’lumotlar” bo‘limida yozuvning tartib soni va sanasi ko‘rsatilgandan so‘ng 3-ustunga “Mehnat mun-

sabatlari bekor qilindi” deb yozilib, 4-ustunda esa buyruqning sanasi va tartib raqami ko‘rsatiladi.

Ushbu yozuv belgilangan tartibda tasdiqlanadi.

## 6.6. Mehnat daftarchasining dublikati.

### Mehnat daftarchalari uchun olinadigan haq va ularni saqlash

Mehnat daftarchasi yo‘qotib qo‘yilgan taqdirda, shuningdek, foydalanish uchun yaroqsiz bo‘lib qolgan (yirtilgan, yongan, yozuvlari bo‘yalgan) hollarda mehnat daftarchasining dublikati xodimning oxirgi ish joyidan beriladi.

Mehnat daftarchasini yo‘qotgan shaxs bu to‘g‘rida zudlik bilan oxirgi ish joyiga yozma xabar berishi lozim. Xabarnomadan so‘ng 15 kundan kechiktirmasdan ish beruvchi xodimga birinchi betini yuqori qismining o‘ng tomoniga “Dublikat” deb yozilgan holda yangi mehnat daftarchasini beradi.

Mehnat daftarchasining dublikati umumiy qoidalarga binoan to‘ldiriladi. Mehnat daftarchasining dublikati to‘ldirilayotganda “Ishi to‘g‘risidagi ma’lumotlar” bo‘limida oxirgi ish joyidagi ishi to‘g‘risidagi ma’lumotlar ilgarigi buyruqlar asosida yoziladi.

Bordiyu, xodim mazkur korxonaga ishga kirmasdan oldin ishchi yoki xizmatchi vazifasida ishlagan bo‘lsa, unda mehnat daftarchasi dublikati “Ishi to‘g‘risidagi ma’lumotlar” bo‘limining 3-ustuniga, mazkur korxonaga ishga kelmasdan ilgarigi ishlagani to‘g‘risidagi hujjatlar bilan tasdiqlangan umumiy ish staji yoziladi.

Mehnat daftarchasi egasining oldingi umumiy ish staji jamlanib, ya‘ni qaysi korxonada, qaysi davrda va qaysi lavozimlarda ishlagan yillari, oylari va kunlari umumiy tarzda yoziladi. Masalan: bir ish joyida boshqa ishga o‘tkazilishi va boshqalar ko‘rsatilmaydi.

Hujjat bilan tasdiqlangan va belgilangan tartibda rasmiylashtirilgan umumiy ish staji mehnat faoliyatining ayrim davrlari bo‘yicha quyida gicha yoziladi:

2-ustunda ishga qabul qilingan sana ko‘rsatiladi;

3-ustunda xodim ishlagan korxona, stex va mansabi, nomi yoziladi.

Agar, taqdim qilingan hujjatlarga xodimning mazkur korxonaning o‘zidagi boshqa doimiy ishga o‘tkazilishi to‘g‘risidagi ma’lumot bo‘lsa, unda bu to‘g‘rida ham tegishli yozuv kiritiladi

So'ng 2-ustunda mehnat shartnomasi bekor qilinganlik sanasi ko'rsatiladi, 3-ustunda esa xodim tomonidan taqdim qilingan hujjatda tegishli ma'lumot bor bo'lsa, mehnat shartnomasining bekor qilinganligi ham ko'rsatiladi.

4-ustunda, dublikatga yozuv kiritilishi uchun asos bo'lgan hujjatning nomi, son raqami va sanasi kiritiladi. Ish stajini tasdiqlovchi hujjatlar egasiga qaytarib beriladi. Ish beruvchi xodimga mazkur korxonaga kirmsadan oldingi ish stajini tasdiqlovchi hujjatlarni olishda yordam ko'rsatishi majburiy.

Ushbu Yo'riqnomaning 2.16 bandida ta'kidlangan ma'lumotnoma bilan bir qatorda, umumiy jamlangan ish staji ko'rsatilmagan holda bosh satrdan tegishli hujjatlarning nomi, son raqami va sanasi ko'rsatilgan holda quyidagilar yoziladi:

a) qabul qilingan va xizmatdan bo'shagan sanalari ko'rsatilgan holda xalq qo'shinlari va partizan otryadlarida bo'lgan davri;

b) kasb-hunarmandchilik shirkatlari artelining a'zosi sifatida ishlagan davri.

Yangi mehnat daftarchalari (dublikati)ni berishda ish beruvchi xodimdan qonun hujjatlarida belgilangan eng kam ish haqining 10 foiziga cha miqdorida haq olish huquqiga ega.

Mehnat daftarchalari noto'g'ri to'ldirilgan (rasmiylashtirilgan)da yoki ularni saqlashda ehtiyoitsizlik tufayli yaroqsiz holga tushib qolganda mehnat daftarchalarining narxini ish beruvchi qoplaydi.

Tabiiy ofatlar yoki boshqa sabablarga ko'ra korxona tomonidan xodimning mehnat daftarchasi yo'qotilgan taqdirda, xodimga mehnat daftarchasining dublikati bepul beriladi.

Ishdan bo'shagan xodimlar mehnat daftarchalarini o'z vaqtida olmagan taqdirda, ular ishlayotgan xodimlarning mehnat daftarchalaridan alohida qilinib, korxona xodimlar bo'limida ikki yil davomida saqlanadi. Ushbu muddat davomida ham yo'qlab kelinmagan va olinmagan mehnat daftarchalari ish beruvchi arxivida 50 yil saqlanadi va ushbu muddatdan so'ng belgilangan tartibda yo'qotilib yuborilishi mumkin.

Ish beruvchilar zarur miqdordagi mehnat daftarchalari mavjudligini ta'minlashlari shart.

## 6.7. Mehnat daftarchalari hisobotini olib borish

Ish beruvchilarda bo'lgan yangi mehnat daftarchalari bo'yicha quyidagi hujjatlar yuritiladi:

a) mehnat daftarchalarini qabul qilib olish kitobi, (Yo'riqnomaga 1-ilova);

b) mehnat daftarchalarini sarf qilish kitobi (2-ilova);

v) mehnat daftarchalarini hisobini olib borish kitobi (3-ilova).

Mehnat daftarchalarini qabul qilib olish va ularni sarf qilish kitoblari korxonalarning hisob-kitob bo'limi (buxgalteriya) tomonidan olib borilib, ularda hamma mehnat daftarchalarini qabul qilib olish va sarf qilish, ularning seriyalari va son raqamlari ko'rsatilgan holda yoziladi.

Mehnat daftarchalari hisobotini olib borish kitobi xodimlar bo'limi yoki ish beruvchi tomonidan shunga mas'ul qilingan xodim tomonidan yuritiladi. Bu kitobda xodimlardan ishga kirishda olingan, hamda yangi kirgan xodimlarga berilgan hamma mehnat daftarchalarining seriyasi va son raqamlari, shuningdek, yangi yozib berilgan mehnat daftarcha (dublikat)lari berilgani uchun haq olinganligi to'g'risida yozib qo'yiladi.

Mehnat daftarchalarini qabul qilib olish va sarf qilish hamda ularni hisobotini olib borish kitoblarining sahifalarida son raqamlari qo'yilgan bo'lishi hamda ular ip bilan tikilib, ish beruvchi rahbari imzosi va surg'uchli muhr bilan mustahkamlangan bo'lishi shart.

Mehnat daftarchalari korxonaning xodimlar bo'limida qat'iy hisobot hujjati sifatida saqlanadi.

Har oyning oxirida mehnat daftarchasini yuritish bo'yicha mas'ul shaxs mehnat daftarchalari mavjudligi haqida va yangi to'ldirilgan mehnat daftarchalari uchun undirilgan pul mablag'lari to'g'risida ish beruvchining hisob-kitob bo'limiga hisobot beradi.

To'ldirish paytida yoki boshqa sabablarga ko'ra yaroqsiz bo'lib qolgan mehnat daftarchalariga dalolatnoma (akt) tuziladi.

Mazkur Yo'riqnomada belgilangan tartibda shartnomaga bo'yicha mehnat daftarchalari, mehnat daftarchasiga qo'shimcha varaqlari sotib olgan korxonalar bunday shartnomaga tuzilganidan keyin bir oydan kechikmasdan ular maqsadli ishlatilganligi to'g'risida mehnat organlariga ma'lumot taqdim qilishlari lozim. Ma'lumot mehnat daftarchalari, mehnat daftarchasiga qo'shimcha varaqlari berilgan (yuritilgan)

xodimlar to‘g‘risida ma‘lumotlar, ishga qabul qilish to‘g‘risida buyruq rekvizitlari ko‘rsatilgan holda erkin shaklda beriladi.

Korxona tuzilgan mehnat shartnomasi asosida belgilangan tartibda faqat ishga qabul qilingan xodimlarga mehnat daftarchasi berishi shart. Begona shaxslarga mehnat daftarchasi berish taqylanadi.

#### 6.8. Mehnat daftarchasini yuritish

##### tartibiga rioya qilinishi ustidan nazorat olib

##### borish va yuritish tartibi yuzasidan nizolarni ko‘rib chiqish

Mehnat daftarchasini yuritish tartibiga rioya qilinishi ustidan nazoratni o‘rnatilgan tartib asosida mehnat huquq inspekstiyalari, kasa- ba uyushmalari hamda bo‘ysunishi bo‘yicha o‘zidan yuqori turuvchi idoralar tomonidan olib borildi.

*Eslatma: har bir hodimga faqatgina bitta mehnat daftarchasi yuritiladi, agarda ayrim sabablarga ko‘ra xodimda ikki yoki undan ko‘p mehnat daftarchasi mavjud bo‘lsa keyingilari shunday mavjudlikni aniqlagan ish beruvchi tomonidan bekor qilinadi. Bunda keying daftarchalardagi yozuvlar uchun shu ish beruvchi mas‘ul bo‘lmaydi.*

Mehnat daftarchalarini yuritish yuzasidan nizolar mehnat nizolarni ko‘rvuchi organlar tomonidan qonunchilikda belgilangan tartibda ko‘rib chiqiladi.

Mehnat daftarchalari, mehnat daftarchasiga qo‘srimcha varaqlarni sotib olish, hisobotini olib borish va tasarruf etish tartibiga rioya qilishni nazorat qilish mahalliy mehnat organlari tomonidan qonunchilikda belgilangan tartibda amalga oshiriladi.

Mehnat daftarchalarini yuritish, sotib olish, hisobotni olib borish va foydalanish tartibini buzgan mansabdor shaxslar qonunlarda belgilangan tartibda javobgarlikka tortiladilar.

#### Yo‘riqnomaga 1-ILOVA

| t/r | SANA |    |     | Qaerdan olindi | ASOS (hujjatning nomi, son raqami, sanasi) | Qabul qilib olingan mehnat daftarchalarining soni (seriyasi va son raqami) | Berilgan qo‘srimcha varaqlar soni (seriya va son raqami) | MIQDORI |       |
|-----|------|----|-----|----------------|--|--|--|---------|-------|
|     | kun  | oy | yil |                |  |  |  | so‘m    | tiyin |
| 1   | 2    | 3  | 4   | 5              | 6  | 7  | 8  | 9       | 10    |

#### Yo‘riqnomaga 2-ILOVA

| t/r | SANA |    |     | Sarf qilingan mehnat daftarchalarining soni (seriyasi va son raqami) | Berilgan qo‘srimcha varaqlar soni (seriyasi va soni) | Kimga berildi: | MIQDORI |
|-----|------|----|-----|--|--|----------------|---------|
|     | kun  | oy | yil |  |  |                |         |
|     |      |    |     |  |  |                |         |

#### Yo‘riqnomaga 3-ILOVA

Mehnat daftarchalari hisobini olib borish kitobi

|    |   |  |                                      |                                   |   |  |   |   |   |   |  |    |    |
|----|---|--|--------------------------------------|-----------------------------------|---|--|---|---|---|---|--|----|----|
| tr |   | Mehnat daftarchasini qabul qilish yoki yangisini to‘ldirish sanasi | Mehnat daftarcha egasi ismi shartifi | Xodimning mutavassisligi va kasbi | Xodim ishga qabul qilingan bo‘lim nomi (lavozimi) | Kodimni iishga qabul qilishga asos bo‘lgan buyruq sanasi, son raqami | Mehnat daftarchasini qabul qilgan yoki yangini to‘ldirgan javobgar shaxs imzosi | Yangi mehnat daftarchasi uchun olimadigan haq miqdori | Mehnat shartnomasi bekor bo‘lganda daftarchani berish sanasi (kun, oy, yil) | Xodimning mehnat daftarchasini topshiranligi to‘g‘risidagi imzosi | Xodimning mehnat daftarchasini olganligi haqidagi imzosi |    |    |
| 1  | 2 | 3  | 4                                    | 5                                 | 6   | 7  | 8   | 9   | 10  | 11  | 12   | 13 | 14 |

Yo'riqnomaga  
4-ILOVA  
T-2 Shakl

|                    |       |         |
|--------------------|-------|---------|
| erkak              | Hisob | Harflar |
| ayol               | soni  |         |
| (korxonaning nomi) |       |         |

| SON ShAXSIY VARAQASI  |   |
|---|---|
| I. UMUMIY MA'LUMOTLAR   |   |
| 1. Ismi Sharifi _____   | 8. _____  |
| 2. Tug'ilgan yili _____   | (asosiy kasbi. mutaxassisligi) _____  |
| 3. Tug'ilgan joyi _____   | _____   |
| 4. Millati _____  | (shu mutaxassisliu bo'yicha ish staji) _____  |
| 5. Ma'lumoti:   | 9. Umumiyl ish staji  |
| a) _____<br>(oliy, o'rta maxsus, o'rta to'liqsiz, o'rta, boshlang'ich (smfi)) | 10. _____<br>(oxirgi ish joyi, mansabi, ishdan bo'shash sanasi)                         |
| b) _____<br>(oliy yoki o'rta maxsus o'quv)                                    | 11. Oilaviy holati  |
| v) _____<br>(kasb o'rGANISH bo'yicha texnik ma'lumotini olgan maktab, _____)  | 12. _____<br>(oila a'zolarining har birining tug'ilgan yili)                            |
| g) O'quv turi _____<br>(kunduzgi, kechki, siriqi)                             | 13. _____<br>14. _____<br>15. _____<br>16. _____<br>17. _____<br>18. _____<br>19. _____ |

|  |  |
|--|--|
| 6. Diplom (guvohnomasi) bo'yicha<br>mutaxassisligi _____ | 20. Pasport: seriyasi _____<br>soni _____<br>Kim tomonidan va qachon<br>berilgan _____ |
|--|--|

\_liy yoki o'rta maxsus o'quv yurtini 21. Yashash manzili  
tamomlaganlar uchun )

7. Diplom (guvohnomasi) bo'yicha  
malakasi \_\_\_\_\_ sonli telefon \_\_\_\_\_  
diplom (guvohnomasi) 199\_\_\_\_\_ yil xodimning imzosi  
" " da berilgan  
To'ldirilgan sana 20\_\_\_\_ yil " "

## II. HARBIY HISOBDA TURISHI TO'G'RISIDAGI MA'LUMOTLAR

Harbiy hisobdag'i mutaxassisligi  
soni \_\_\_\_\_

Harbiy xizmatga yaroqligi  
Hisob guruxi \_\_\_\_\_

Hisob toifasi \_\_\_\_\_ Yashash joyidagi mudofaa  
Tarkibi \_\_\_\_\_ ishlari bo'limining nomi  
Harbiy unvoni \_\_\_\_\_

son maxsus  
hisobda turadi.

## MEHNAT DAFTARCHASI

O'zbekiston Respublikasi Gerbi

GT-1 № 0000000

Familiyasi, ismi va otasining ismi \_\_\_\_\_

Tug'ilgan vaqt \_\_\_\_\_

(yil, kun, oy)

Ma'lumoti \_\_\_\_\_

(tugallanmagan umumiy o'rta, umumiy o'rta, tugallanmagan hunar-texnika,  
tugallanmagan o'rta maxsus (kash-hunar), o'rta maxsus (kash-hunar), tugallanmagan

oliy, olyi, tayanch olyi (bakalavr), olyi (magistr)

Kasbi, mutaxassisligi \_\_\_\_\_

To'ldirilgan sanasi 199\_\_\_\_\_ yil «\_\_\_\_»

Daftarcha egasining imzosi \_\_\_\_\_

M. O'.

Mehnat daftarchalarini berishga ma'sul  
bo'lgan shaxsnинг imzosi, familiyasi, ismi va  
otasining ismi.

(imzo aniq bo'lishi kerak)

|            |      |     |    |  |  |
|------------|------|-----|----|--|--|
| <i>t/r</i> | sana |     |    | Ishga qabul qilish, boshqa doimiy<br>ishga o'tkazish va ishdan bo'shatish<br>to'g'risidagi ma'lumotlar | Qaysi hujjatga<br>asoslanib yozilgan<br>(sanasi, tartib<br>raqami) |
|            | yil  | kun | oy |  |  |
|            |      |     |    |  |  |

Yo'riqnomaga  
5-ILOVA

### Ishi to'g'risidagi ma'lumotlar

#### Qisqacha xulosalar

Mehnat daftarchalarini xodimlarning mehnat stajini tasdiqlovchi usosiy hujjat bo'lib, mulkchilik va xo'jalik yuritish shaklidan qat'i nazar, korxonalar, muassasalar va tashkilotlarda 5 kundan ortiq ishlagan, shu jumladan, muayyan muddatga yollanganlar ya'ni xodimlariga, shuningdek, davlat ijtimoiy sug'urta qilinishi ko'zlangan taqdirda, shtatlar jadvalidan tashqari xodimlarga ham yuritiladi. Mehnat daftarchasi O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi tomonidan 1998-yil 29-yanvarda 402-son bilan davlat ro'yxatidan o'tkazilgan Yo'riqnomasi ososida yuritiladi. Mazkur Yo'riqnomasi O'zbekiston Respublikasining Mehnat kodeksi talablariga muvofiq ishlab chiqilgan va u mehnat daftarchalari yuritilishining yagona tartibini belgilaydi

#### Nazorat va muhokama uchun savollar

1. Mehnat daftarchasini yuritishning umumiy talablari nimalardan iborat?
2. Mehnat daftarchasiga xodim to'g'risidagi ma'lumotlarni yozish qanday amalga oshiriladi?
3. Ish to'g'risidagi ma'lumotlarni yozish tartibi qanday?
4. Ish beruvchi bilan xodim o'rtaidagi mehnat shartnomasi bekor qilinishida mehnat daftarchasini to'ldirish tartibi qanday?
5. Mehnat shartnomasi bekor qilinganda mehnat daftarchasini berish tartibi qanday?
6. Mehnat daftarchasining dublikati nima? Mehnat daftarchalari uchun olinadigan haq va ularni saqlash to'g'risida nimalarni bilasiz?
7. Mehnat daftarchalari hisobotini olib borish qanday amalga oshiriladi?

## **7-BOB. XODIMLARNI TANLOV ASOSIDA ISHGA QABUL QILISH**

### **7.1. Xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilish qoidalari**

Har qanday tashkilot, muassasa, korxona o‘z faoliyatini to‘g‘ri tashkil etishda malakali xodimlarni tanlab olishdan manfaatdor bo‘ladi. Tanlab olishda tashkilotdagi mayjud xodimlarni yoki chetdan jalg qilingan nomzodlani tashlash o‘rinli ekanligi ko‘pchilik mutaxassislar tomonidan ko‘rsatib o‘tilgan. Ayrim tashkilotlar xodimlarni ishga qabul qilishda ularning ishga layoqatliligini intizomiy tartib asosida ko‘rib chiqadilar, bunday tartiblarga yomon ishga qatnash kabi vaziyatlarga nisbatan qo‘llaniladigan past ko‘rsatkichlar bilan bog‘liq asosli dalilarni keltirish mumkinligi amerikalik professor M.Armstrong kitoblarida ko‘rsatib o‘tilgan<sup>17</sup>.

Shu nuqtai-nazardan xodimlarni ishga tanlab olishni tashkil etish ma’lum qoidalar asosida amalga oshirilishi maqsadga muvofiq sanaladi. Mazkur amaliyotni oliy ta‘lim muassasalariga professor-o‘qituvchilarni tanlov asosida ishga qabul qilish tartibi asosida ko‘rib chikamiz.

O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2006-yil 10-fevraldagi 20-sон qarori bilan “Oliy ta‘lim muassasalariga pedagog xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilish tartibi to‘g‘risida” Nizom tasdiqlandi. Nizom chuqur kasbiy bilimlarga va ilmiy yutuqlarga, ijodiy, ilmiy salohiyatga, yuksak intellektual qobiliyat va axloqiy fiziatlarga ega bo‘lgan, Kadrlar tayyorlash Milliy dasturi talablari darajasida mutaxassislar tayyorlash bilan shug‘ullanishga munosib bo‘lgan eng malakali pedagog kadrlarni tanlash uchun raqobat muhitini yaratish va ta‘minlash maqsadida ishlab chiqildi.

<sup>17</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010 -p. 752

### **E’LON NAMUNASI:**

Mirzo Ulug‘bek nomidagi O‘zbekiston Milliy universiteti bo‘yicha quyidagi bo‘sh (vakant) o‘rinlar: kafedra mudiri, professor, dotsent, katta o‘qituvchi, o‘qituvchi, assistent lavozimlariga tanlov e’lon qiladi

Gidrogeologiya va muhandislik geologiyasi; polimerlar kimyosi; falsafa tarixi va mantiq; pedagogik psihologiya va pedagogika **kafedralari mudirlariga;**

Ekologiya; geodeziya, kartografiya va kadastr; jahon tarixi; umumiy tilshunoslik va kompyuter lingvistikasi; etika va estetika; ingliz tilshunoslik va tarjima nazariyasi **kafedralari professorlariga;**

Odam va hayvonlar fiziologiyasi; ekologiya; ijtimoiy geografiya va mintaqaviy iqtisodiyot; biznesni boshqarish; menejment; noorganik kimyo; geometriya va amaliy matematika; milliy g‘oya va ijtimoiy folsufa; nemis filologiyasi; fuqarolik protsessi **kafedralari dotsentlariga;**

Agrokimyo; ommaviy aloqalar va reklama; ehtimollar nazariyasi va matematik statistika; jahon adabiyoti va nazariyasi; fuqarolik protsessi; fuqarolik huquqi **kafedralari katta o‘qituvchilariga;**

Differenstial tenglamalar; turkologiya va fakultetlararo o‘zbek tili; ma’naviyat asoslari va dinshunoslik; etika va estetika; davlat va huquq nazariyasi va xalqaro huquq; jismoniy tarbiya **kafedralari o‘qituvchilariga;**

Botanika va o‘simliklar fiziologiyasi **kafedrasi assistentiga.**

### **7.2.Tanlov talabi va tartibi.**

Tanlov qatnashchilariga qo‘ylgan malaka talablari tashkilot Nizomida keltirilgan bo‘ladi. Jumladan, oliy ta‘lim muassasasi Nizomida lavozimlar tanlov bo‘yicha egallanadigan pedagog xodimlar va tanlov qatnashchilariga quyidagi malaka talablari qo‘yligan:

1. Pedagog xodimlar (professor-o‘qituvchilar tarkibi) toifasiga kafedra mudiri, professor, dotsent, katta o‘qituvchi, o‘qituvchi (assistant) lavozimini egallab turgan shaxslar kiradi.

2. Oliy ta‘lim muassasasining kafedra mudiri, professor, dotsent, katta o‘qituvchi, o‘qituvchi (assistant) lavozimi 5 yil muddatga tanlov bo‘yicha egallanadi.

Besh yillik muddat tamom bo‘lganidan keyin ko‘rsatib o‘tilgan lavozimlar mazkur Nizomga muvofiq tanlov asosida egallanadi.

3. Ikki va undan ortiq teng lavozimlarga bir vaqtida tanlov o‘tkazilmaydi.

4. Kafedra mudiri lavozimini egallahash uchun tanlovda fan doktori, fan nomzodi ilmiy darajasiga, shuningdek, professor yoki dotsent ilmiy unvoniga ega bo‘lgan shaxslar qatnashishi mumkin.

Dotsent (fan nomzodi) kafedra mudiri lavozimini egallahashga bir marotaba besh yillik muddatga qo‘yildi.

Bir muddat tamom bo‘lgandan keyin kafedra mudiri lavozimini egallab turgan va fan doktori ilmiy darajasini olmagan dotsent (fan nomzodi) oliy ta’lim muassasasi rektorining taqdimnomasiga ko‘ra va bo‘ysunishiga ko‘ra tegishli vazirlik yoki idoraning ruxsati bilan kafedra mudiri lavozimini egallahashga faqat favqulodda hollarda tanlovda qatnashishi mumkin.

Fan nomzodi ilmiy darajasiga yoki dotsent ilmiy unvoniga ega bo‘lgan bir shaxsning kafedra mudiri lavozimiga tanlovda ketma-ket uchinchi muddatga qatnashishiga yo‘l qo‘yilmaydi.

Tillar, jismoniy tarbiya va sport, grafika va chizmachilik, madaniyat va san’at yo‘nalishlari kafedra mudirlari lavozimini egallahash uchun tanlovda dotsent ilmiy unvoniga (fan nomzodi ilmiy darajasiga) ega bo‘lman, biroq kamida 5 yillik metodik, ilmiy-pedagogik, ijodiy va tashkiliy faoliyat tajribasiga ega bo‘lgan shaxs qatnashishi mumkin.

5. Professor lavozimini egallahash uchun tanlovda, qoidaga ko‘ra, professor ilmiy unvoniga yoki fan doktori ilmiy darajasiga ega bo‘lgan shaxs qatnashishi mumkin.

Professor lavozimini egallahash uchun tanlovda, shuningdek, kamida 5 yillik ilmiy-pedagogik ish stajiga ega bo‘lgan, mazkur kafedra ning ta’lim yo‘nalishlari bo‘yicha darsliklar va o‘quv qo‘llanmalarning muallifi bo‘lgan fan nomzodi ilmiy darajasiga yoki dotsent ilmiy unvoniga ega bo‘lgan shaxs bir muddatga qatnashishi mumkin.

6. Dotsent lavozimini egallahash uchun tanlovda, qoidaga ko‘ra, tegishli mutaxassislik bo‘yicha dotsent, katta ilmiy xodim ilmiy unvoniga ega yoki fan doktori (nomzodi) ilmiy darajasiga ega bo‘lgan shaxs qatnashishi mumkin.

Bir muddatga dotsent lavozimini egallahash uchun tanlovda, shuningdek, tegishli ilmiy unvonga va ilmiy darajaga ega bo‘lman, biroq ushbu mutaxassislik bo‘yicha kamida 3 yillik amaliy ish tajribasiga ega bo‘lgan, mazkur kafedraning ta’lim yo‘nalishlari bo‘yicha darsliklar va o‘quv qo‘llanmalari muallifi bo‘lgan yuqori malakali mutaxassis ham qatnashishi mumkin.

7. Katta o‘qituvchi lavozimini egallahash uchun tanlovda oliy ma’lumotga ega bo‘lgan shaxs (magistr, diplomli mutaxassis), shuningdek, ilmiy daraja va ilmiy unvonga ega bo‘lgan hamda bunday daraja va unvonga ega bo‘lman, biroq o‘qituvchilik, ilmiy-tadqiqot va ishlab chiqarish ishlari tajribasiga ega bo‘lgan shaxslar ham qatnashishi mumkin.

8. O‘qituvchi (assistant) lavozimini egallahash uchun tanlovda tegishli mutaxassislik bo‘yicha oliy ma’lumotga ega bo‘lgan shaxs (magistr, diplomli mutaxassis) qatnashishi mumkin.

9. Homilador ayollar, shuningdek, uch yoshgacha bolalari bo‘lgan ayollar egallab turgan lavozimlarga tanlov e’lon qilinmaydi.

10. Oliy ta’lim muassasalariga o‘qituvchi lavozimiga soatbay haq to‘lash shartlarida ishga kirayotgan shaxslar tanlovsiz, rektor buyrug‘i bilan, belgilangan tartibda qabul qilinadi.

11. Katta ilmiy xodim izlanuvchilar institutini bitiruvchi tugatish yilida, shuningdek, Oliy ta’lim muassasasini bitirgan mutaxassis taqsimot bo‘yicha o‘qituvchi lavozimiga tanlovdan tashqari 3 yil muddatga tayinlanadi.

Tanlov o‘tkazish tartibiga asosan oliy ta’lim muassasasi saylanish muddati mazkur o‘quv yilida tugaydigan kafedra mudiri, professor, dotsent, katta o‘qituvchi, o‘qituvchi (assistant) lavozimlarini egallahash uchun, shuningdek, bo‘sh lavozimlarga taxminan quyidagi mazmunda tanlov e’lon qiladi.

Tanlovda qatnashishni xohlovchilar oliy ta’lim muassasasiga quyidagi hujjatlarni taqdim etishlari talab etiladi.

### **3. Tanlovda qatnashish uchun taqdim etilishi lozim bo‘lgan hujjatlar ro‘yxati:**

1. Rektor nomiga ariza;

2. Ishlovchining shaxsiy varaqasi;
3. Ma'lumoti, ilmiy daraja, ilmiy unvoni haqidagi diplom nusxalari;
4. Ixtirolari, malaka oshirish to'g'risidagi guvohnomalar nusxasi;
5. Pasport nusxasi;
6. Ilmiy ishlar ro'yxati.

**a) Ariza namunasi:**

**Тапкитор рахбари  
кайд ёзуми  
(санъ, имзо)**

(tashkilot nomi)  
rahbar lavozimi \_\_\_\_\_ ga  
(I.Sh.Familiyasi)

(ariza beruvchining lavozimi)  
\_\_\_\_\_ dan  
(I.Sh.Familiyasi)

Ariza

Meni 2017 yil \_\_\_\_\_ martda "Ma'rifat" ro'znomasida e'lon qilingan  
kafedrasi \_\_\_\_\_ lavozimi bo'yicha tanlovda ishti-  
rok etish uchun hujjatlarimni ko'rib chiqishingizni so'rayman.

Arizamga tanlovda qatnashish uchun kerakli hujjatlarni ilova qilaman.

sana

imzo

Familiyasi I.Sh.

**b) Ilmiy ishlar ro'yxati namunasi:  
(FAMILIYA ISMI SHARIFI)NING  
ILMIY ISHLARI RO'YXATI**

| 1. Monografiya, risolalar |  |        |                      |                  |
|---------------------------|--|--------|----------------------|------------------|
| Nº                        | Nomi   | Hajmi  | Nashriyot nomi, yili | Hammulliflar     |
| 1.                        | Turkistonda mustamlaka boshqaruv tizimi tarixi XIX asr oxiri XX asr boshlari | 10 b.t | Toshkent: Fan, 2006  | Familiyasi I.Sh. |

| 2. Darslik, o'quv-uslubiy qo'llanma  |  |           |   |                  |
|--------------------------------------|--|-----------|---|------------------|
| Nº                                   | 1  | 2         | 3   | 4                |
| 2                                    | Davlat muassasalari tarixi                             | 8 b.t.    | Toshkent: Sharq, 2007   | Familiyasi I.Sh. |
| 3. Ilmiy maqolalar                   |  |           |   |                  |
| Nº                                   | 1  | 2         | 3   | 4                |
| 3                                    | Istoriya razvitiya predprinimatelstva v Turkestane     | S. 20-28  | O'zbekiston tarixi, 2008. - № 1.  | -                |
| 4. Tezis, konferenstiya materiallari |  |           |   |                  |
| Nº                                   | 1  | 2         | 3   | 4                |
| 4                                    | Tarixiy fotohujjatlarni manbaviy tahlil etish usullari | B. 63-65. | Prof. H. Sulaymonov nomli yosh manbashunoslar va matnshunoslarning O'zbekiston Respublikasining 15-yilligiga bag'ishlangan ilmiy anjuman. – Toshkent, 2006. | -                |

**Tadqiqotchi**

**imzo**

**Familiyasi I.SH.**

**Fakultet (yoki OTMning)  
ilmiy kotibi**

**imzo**

**Familiyasi I.SH.**

**Muhr**

**7.3. Tanlov natijalarini rasmiylashtirish**

Kafedra mudiri, professor lavozimlariga nomzodlar dastlab fakultetlar Ilmiy kengashlarida so'ng oliy ta'lim muassasasi (universitet) Ilmiy kengashida ko'rib chiqiladi.

Dotsent, katta o'qituvchi, o'qituvchi (assistant) lavozimlariga nomzodlar dastlab kafedra majlisida, so'ng fakultet Ilmiy kengashida ko'rib chiqiladi va tasdiqlanadi.

Yuqorida kelib chiqqan holda tanlov natijalari asosida kafedra mudiri, professor lavozimlariga tayinlangan xodimlar fakultet va uni-

asosida dotsent lavozimiga tayinlash to‘g‘risida kafedradan Ilmiy Kengashga tavsiyanoma kelib tushgan. Nomzod to‘g‘risida ma’lumot berish uchun so‘z kafedra mudiri t.f.n. (I.Sh. Familiyasi)ga.

**t.f.n., dots. I.Sh. Familiyasi:** Kafedra katta o‘qituvchisi, t.f.n. (I.Sh. Familiyasi) o‘z ilmiy izlanishlari va samarali pedagogik faoliyati bilan ajralib turadi. O‘tgan yil davomida (I.Sh. Familiyasi) o‘ziga yuklatilgan ishlarni mas’uliyat bilan o‘z vaqtida bajarib kelayotgani va hozirgi kunga qadar 15 dan ortiq ilmiy maqolalari chop etganligi, 1ta o‘quv qo‘llanma nashr etganligini ta’kidlab o‘tdi. (I.Sh. Familiyasi)ni tanlov natijalariga ko‘ra dotsent lavozimiga tayinlashni Ilmiy kengash a’zolaridan so‘radi.

**SO‘ZGA ChIQDILAR:** katta o‘qituvchi (I.Sh. Familiyasi) nomzodini dotsent lavozimiga tayinlashga loyiq deb o‘ylashi va bu fikrni qo‘llab-quvvatlashini aytib o‘tdi.

**dost. I.Sh. Familiyasi:** (I.Sh. Familiyasi) nomzodini yoqlab, u tomonidan o‘tkazilgan ochiq dars va ma’ruzalarida talabalarning faolligini oshirishga qaratilgan yangi pedagogik texnologiyalardan foydalanishini alohida ta’kidlab o‘tdi va taklifni ma’qulladi.

**Taklif yashirin ovozga qo‘yildi:**

Rozilar – 18 ta, qarshilar – yo‘q, betaraflar – yo‘q.

**QAROR QILINDI:**

1. “Manbashunoslik va maxsus tarix fanlari” katta o‘qituvchisi, t.f.n. (I.Sh. Familiyasi)ni tanlov natijalari asosida dotsent lavozimiga tayinlash to‘g‘risidagi taklif qo‘llab-quvvatlansin.

**Majlis raisi**

**t.f.n., dost. Familiyasi I.Sh.**

**Ilmiy kotib**

**t.f.n., dost. Familiyasi I.Sh.**

**d) Universitet Ilmiy Kengashi  
bayonnomasidan ko‘chirma namunasi:**

**Mirzo Ulug‘bek nomidagi O‘zbekiston Milliy universiteti**  
**ESHITILDI:** Professor (I.Sh. Familiyasi)ni “Manbashunoslik va maxsus tarix fanlari” kafedrasiga tanlov asosida professor lavozimiga tayinlash to‘g‘risida.

56 kishidan iborat Ilmiy Kengashning 37 nafar a’zosi ishtirokida ovoz berish natijalari:

Tarafdarlar: 36 ta

Qarshilar: 1 ta

Yaroqsiz byulletenlar: yo‘q

**QAROR  
QILINDI:** Professor (I.Sh. Familiyasi) “Manbashunoslik va maxsus tarix fanlari” kafedrasiga tanlov natijalari asosida professor lavozimiga tayinlansin.

**Ilmiy Kengashining 2017 yil 28 maydagি 15-soni  
majlis bayonnomasidan  
KO‘CHIRMA**

**Ilmiy Kengash raisi**

**Familiyasi I.Sh.**

**Ilmiy Kengash kotibi**

**Familiyasi I.Sh.**

**Ko‘chirma asliga to‘g‘ri.**

**Ilmiy Kengash kotibi**

**Familiyasi I.Sh.**

e) Buyruq namunasi:

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY  
VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI

MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

BUYRUQ

son va sanasi

Tanlov xususida

Biologiya-tuproqshunoslik fakulteti

Familiyasi Ismi Sharifi – “Tuproqshunoslik” kafedrasi mudiri vazifasini bajaruvchisi, shu kafedraga kafedra mudiri lavozimiga tanlov asosida 5 yil muddatga saylangan va 29.12.2017-yildan mehnat shartnomasi tuzilgan deb hisoblansin.

Tanlovdan qayta o'tish muddati 29.12.2022-yil deb belgilansin.

Asos: O'zMU Ilmiy Kengashining 29.12.2017-yildagi bayonnomasidan ko'chirma, 386/08-sonli mehnat shartnomasi, OTM pedagog xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilish tartibi to'g'risidagi Nizom, ariza.

Rektor

F.I.Sh.

Loyiha kirituvchi:

K e l -

ishilgan:

Kadrlar bo'limi boshlig'i

Prorektor

F.I.Sh.

F.I.Sh.

Yurist-maslahatchi

F.I.Sh.

Buyruq nusxasini oldim

(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

j) Buyruq namunasi:

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY  
VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI

MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

BUYRUQ

son va sanasi

Tanlov xususida

Biologiya-tuproqshunoslik fakulteti

Familiyasi Ismi Sharifi – “Ekoliya” kafedrasi professor vazifasini bajaruvchisi, shu kafedraga professor lavozimiga tanlov asosida 5 yil muddatga saylangan va 30.04.2017-yildan mehnat shartnomasi tuzilgan deb hisoblansin.

Tanlovdan qayta o'tish muddati 30.04.2022-yil deb belgilansin.

Asos: O'zMU Ilmiy Kengashining 30.04.2017-yildagi bayonnomasidan ko'chirma, 70/08-sonli mehnat shartnomasi, OTM pedagog xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilish tartibi to'g'risidagi Nizom, ariza.

Rektor

F.I.Sh.

Loyiha kirituvchi:

Kelishilgan:

Kadrlar bo'limi boshlig'i

Prorektor

F.I.Sh.

F.I.Sh.

Yurist-maslahatchi

F.I.Sh.

## **Qisqacha xulosalar**

Xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilishda tashkilotdagi mavjud xodimlarni yoki chetdan jalb qilingan nomzodlani tashlash o'rini bo'ladi. Ayrim tashkilotlar xodimlarni ishga qabul qilishda ularning ishga layoqatliliginini intizomiy tartib asosida ko'rib chiqadilar, bunday tartiblarga yomon ishga qatnash kabi vaziyatlarga nisbatan qo'llaniladigan past ko'rsatkichlar bilan bog'liq asosli dalillar amaliyotda ko'plab uchraydi. Tanlovni o'tkazishdan avval tanlov talablari va tartiblarini belgilab olish zarur. Bunday talablardan eng muhimini tanlovda qatnashish uchun taqdim etilishi lozim bo'lgan hujjatlar ro'yxatini tuzishdir. Tanlov natijalari tegishli bayonnomalarda yoki uning ko'chirmalarida aks ettiriladi.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar:**

1. Xodimlarni ishga tanlov asosida qabul qilishning ahamiyati nimada?
2. Tanlovning qanday tartib-qoidalar mavjud?
3. Tanlovga topshiriladigan hujjatlar tarkibi qanday bo'lishi mumkin?
4. Tanlov natijalari qanday rasmiylashtiriladi?

## **8-BOB. XODIMLARNI ISHDAN BO'SHATISH VA MEHNAT SHARTNOMASINI BEKOR QILISH**

### **8.1.Mehnat shartnomasini bekor qilish tushunchasi, asoslari, tasnifi va umumiy qoidalari**

Mehnat shartnomasini bekor qilish muayyan obyektiv va subyektiv omillar tufayli yuz beradigan huquqiy hodisa bo'lib, uning natijasida xodim va ish beruvchi o'rtasidagi mehnat munosabatlari, o'z navbatida xodim va ish beruvchining o'zaro huquq va majburiyatlari ham barham topadi, ular bir-birlariga nisbatan xodim va ish beruvchilik maqomini yo'qotadilar.

Mehnat shartnomasini bekor qilish huquqiy tabiatiga ko'ra ushbu shartnoma ishtiroychilari xohish-irodasini yoki uni bekor bo'lishiga olib kelgan o'zga holatni aks ettiruvchi yuridik faktdan iboratdir.

Mehnat shartnomasining bekor bo'lishi ko'p hollarda uning taraflari manfaatiga ta'sir qiladi. Shu sababli O'zbekiston Respublikasining Mehnat kodeksi, boshqa mehnatga oid qonun hujjatlari uni bekor qilish asoslari hamda tartiblarini belgilab beradi va bu bilan xodim va ish beruvchi huquqlari buzilmasligi, manfaatlariga putur yetmasligi choralarini nazarda tutadi.

Mehnat qonunchiligidagi mehnat shartnomasi bekor bo'lganligini anglatuvchi turli atamalar ishlataladi. Masalan, *mehnat shartnomasini bekor qilish*, *mehnat shartnomasini to'xtatish*, *ishdan bo'shatish*, *mehnat shartnomasini barham topdirish* kabi tushunchalar aslida bitta ma'noni, yani xodim va ish beruvchi o'rtasidagi mehnat huquqiy aloqalar tugaganini anglatadi. Shu bilan birga ushbu atamalar o'rtasida muayyan farqlar ham mavjud bo'lib, masalan, *mehnat shartnomasini bekor qilish* mehnat munosabatlari uning taraflaridan biri erki-xohishi-

ga ko'ra bekor bo'layotganini angatsa, mehnat shartnomasini barham topishi taraflarga bog'liq bo'laman tashqi obyektiv holatlar natijasida Masalan, xodimni vafoti tufayli) o'zaro munosabatlar xotima topayotganini anglatadi.

"Ishdan bo'shatish" tushunchasi esa uch holatni:

- a) Mehnat shartnomasi bekor bo'lganini;
- b) Mehnat shartnomasini bekor bo'lishiga olib kelgan holat sodir bo'lganini;
- v). Xodimga nisbatan intizomiy jazo qo'llanirlganini anglatadi.

Xalqaro Mehnat Tashkilotining mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risidagi 1963-yilgi tavsiyalari va "Tadbirkor tashabbusi bilan mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risida"gi 1982-yil 22-iyundagi Konvensiyada mehnat shartnomasini bekor qilinishiga doir xalqaro huquqiy taomillar belgilab qo'yilgan.

**Mehnat shartnomasi** quyidagi sabablarga ko'ra bekor qilinishi mumkin:

1) taraflarning kelishuviga ko'ra. Ushbu asosga binoan mehnat shartnomasining barcha turlari istalgan vaqtida bekor qilinishi mumkin;

2) taraflardan birining tashabbusi bilan;

3) muddatning tugashi bilan;

4) taraflar ixtiyoriga bog'liq bo'laman holatlarga ko'ra;

5) mehnat shartnomasida nazarda tutilgan asoslarga ko'ra. Mehnatga oid munosabatlarni bekor qilish to'g'risidagi shart mehnat shartnomasida bu shartnoma ish beruvchi tomonidan korxona rahbari, uning o'rinnbosarlari, bosh buxgalter bilan, korxonada bosh buxgalter lavozimi bo'laman taqdirda esa, bosh buxgalter vazifasini amalga oshiruvchi xodim bilan tuzilganda, shuningdek qonunda yo'l qo'yiladigan boshqa hollarda ham nazarda tutilishi mumkin.

6) yangi muddatga saylanmaganligi (tanlov bo'yicha o'tmaganligi) yoxud saylanishda (tanlovda) qatnashishni rad etganligi munosabati bilan (97-modda).

Rivojlangan mamlakatlar tajribasida ham xodimning ogohlantirilmasdan ishdan bo'shatilishi holatlar ham mavjud bo'lib, ularga xod-

imning kompaniya tartib-qoidalari bilan belgilargan mehnat intizomini qo'pol ravishda buzish hollarida yo'l qo'yilishi mumkin. Shu zahoti ish-dan bo'shashni yuqori rahbariyat yoki bo'linma rahbarlari taklif qilishlari mumkin va bu chorani inson resurslari bo'yicha rahbar bilan muhokama qilmasdan oldin hamda appelyatsiyani o'tkazmasdan oldin tasdiqlash mumkin emas. Ishlovchining appelyatsiyasini o'tkazish uchun uni ish-dan chetlashtirish va 24 soat ichida masalalni ko'rib chiqish kerak<sup>18</sup>.

**Korxona mulkdori** almashganda, xuddi shuningdek korxona qayta tashkil etilganda (qo'shib yuborilgan, birlashtirilgan, bo'lib yuborilgan, qayta tuzilgan, ajratilganda) mehnat munosabatlari xodimning roziligi bilan davom etaveradi.

Yangi mulkdor korxonaning rahbari uning o'rinnbosarlari, bosh buxgalter bilan, korxonada bosh buxgalter lavozimi bo'laman taqdirda esa, bosh buxgalter vazifasini amalga oshiruvchi xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasini bekor qilishga haqlidir (100-modda ikkinchi qismining 6-bandı). Korxonaning boshqa xodimlari bilan esa, mehnat shartnomasi qonun hujjaligiga muvofiq holda bekor qilinishi mumkin.

Korxonaning bir organ bo'yusuvidan boshqa organ bo'yusuvida o'tkazilishi mehnat shartnomasining amal qilishini to'xtatmaydi (98-modda).

## 8.2. Mehnat shartnomasini xodim tashabbusi bilan bekor qilish

Xodim nomuayyan muddatga tuzilgan mehnat shartnomasini ham, muddati tugagunga qadar muddatli mehnat shartnomasini ham, ikki hafta oldin ish beruvchini yozma ravishda ogohlantirib, bekor qilishga haqlidir. Ogohlantirish muddati tugagandan so'ng xodim ishni to'xtatishga haqli, ish beruvchi esa, xodimga mehnat daftarchasini berishi va u bilan hisob-kitob qilishi shart.

Xodim bilan ish beruvchi o'rtaсидаги kelishuvga binoan mehnat shartnomasi ogohlantirish muddati tugamasdan oldin ham bekor qilinishi mumkin.

<sup>18</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010 -p. 751

Ushbu moddaning birinchi qismida nazarda tutilgan yoki taraflar kelishuvi bo'yicha belgilangan ogohlantirish muddati davomida xodim bergen arizani qaytarib olishga haqlidir.

Agar ogohlantirish muddati tugagandan keyin xodim bilan mehnat shartnomasi bekor qilinmagan va mehnat munosabatlari davom etayotgan bo'lsa, xodimning tashabbusi bilan mehnat shartnomasini bekor qilish haqidagi ariza o'z kuchini yo'qotadi, bunday holda mehnat shartnomasini shu arizaga muvofiq bekor qilishga esa yo'l qo'yilmaydi.

Mehnat shartnomasini xodimning tashabbusi bilan bekor qilish haqidagi ariza u o'z ishini davom ettirishining imkoniy yo'qligi (o'quv yurtiga qabul qilinganligi, pensiyaga chiqqanligi, saylab qo'yiladigan lavozimga saylanganligi va boshqa hollar) bilan bog'liq bo'lsa, ish beruvchi mehnat shartnomasini xodim iltimos qilgan muddatda bekor qilishi kerak.

Muddatli mehnat shartnomasi xodimning tashabbusi bilan muddatidan oldin bekor qilinganda ushbu Kodeksning 104-moddasida nazarda tutilgan tartibda xodimning neustoyka to'lashi belgilab qo'yiliishi mumkin (99-modda).

### **8.3. Mehnat shartnomasini ish beruvchi tashabbusi bilan bekor qilish asoslari va tartibi**

Nomuayyan muddatga tuzilgan mehnat shartnomasini ham, muddati tugagunga qadar muddatli mehnat shartnomasini ham ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilish asosli bo'lishi shart.

Quyidagi sabablardan birining mavjudligi mehnat shartnomasini bekor qilishning asosli ekanligini bildiradi:

1) texnologiyadagi, ishlab chiqarish va mehnatni tashkil etishdagi o'zgarishlar, xodimlar soni (shtati) yoki ish xususiyatining o'zgarishiga olib kelgan ishlar hajmining qisqarganligi yoxud korxonaning tugatilganligi;

2) xodimning malakasi yetarli bo'limganligi yoki sog'lig'i holatiga ko'ra bajarayotgan ishiga noloyiq bo'lib qolishi;

3) xodimning o'z mehnat vazifalarini muntazam ravishda buzganligi.

Avval mehnat vazifalarini buzganligi uchun xodim intizomi yoki moddiy javobgarlikka tortilgan yoxud unga nisbatan mehnat to'g'risidagi qonunlar va boshqa normativ hujjalarda nazarda tutilgan ta'sir choralar qo'llanilgan kundan e'tiboran bir yil mobaynida xodim tomonidan takroran intizomga xilof nojo'ya harakat sodir qilinishi mehnat vazifalarini muntazam ravishda buzish hisoblanadi;

4) xodimning o'z mehnat vazifalarini bir marta qo'pol ravishda buzganligi.

Xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasini bekor qilishga olib kelishi mumkin bo'lgan mehnat vazifalarini bir marta qo'pol ravishda buzishlarning ro'yxati:

- ichki mehnat tartibi qoidalari;
- korxona mulkdori bilan korxona rahbari o'rtasida tuzilgan mehnat shartnomasi;
- ayrim toifadagi xodimlarga nisbatan qo'llaniladigan intizom haqidagi nizom va ustavlar bilan belgilanadi.

Xodimning o'z mehnat vazifalarini buzishi qo'pol tusga egaligi yoki ega emasligi har bir muayyan holda sodir qilingan nojo'ya harakatning og'ir-yengilligiga hamda bunday buzish tufayli kelib chiqqan yoki kelib chiqishi mumkin bo'lgan oqibatlarga qarab hal etiladi;

5) o'rindoshlik asosida ishlamaydigan boshqa xodimning ishga qabul qilinishi munosabati bilan, shuningdek mehnat shartlariga ko'ra o'rindoshlik ishi cheklanishi sababli o'rindoshlar bilan mehnat shartnomasining bekor qilinganligi;

6) korxona rahbari, uning o'rindoshlari, bosh buxgalter bilan, korxonada bosh buxgalter lavozimi bo'limgan taqdirda esa, bosh buxgalter vazifasini amalga oshiruvchi xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi mulkdorning almashishi sababli bekor qilinganligi. Mazzkur asos bo'yicha mehnat shartnomasini korxona mulk qilib olingan kundan boshlab uch oy mobaynida bekor qilishga yo'l qo'yiladi. Xo-

dimning vaqtincha mehnatga qobiliyatsizlik davri, mehnat to‘g‘risidagi qonunlar hamda boshqa normativ hujjatlarda nazarda tutilgan ta‘tillarda bo‘lgan vaqt, uzrli sabablarga ko‘ra ishda bo‘limgan boshqa davrlari bu muddatga kiritilmaydi.

7) xodimning pensiya yoshiga to‘lganligi, qonun hujjatlariga muvofiq yoshga doir davlat pensiyasini olish huquqi mavjud bo‘lganda.

Xodim vaqtincha mehnatga qobiliyatsizlik davrida va mehnat to‘g‘risidagi qonunlar va boshqa normativ hujjatlarda nazarda tutilgan ta‘tillarda bo‘lgan davrida mehnat shartnomasini ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilishga yo‘l qo‘yilmaydi, korxona butunlay tugatilgan hollar bundan mustasno (100-modda).

Jamoa kelishuvi yoki jamoa shartnomasida mehnat shartnomasini ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilish uchun kasaba uyushmasi qo‘mitasi yoki xodimlar boshqa vakillik organining oldindan roziligini olish nazarda tutilgan bo‘lsa, shartnomani bunday rozilikni olmay turib bekor qilishga yo‘l qo‘yilmaydi. Mehnat shartnomasi:

- korxona tugatilishi munosabati bilan;
- korxona rahbari bilan tuzilgan shartnomani Mehnat kodeksi 100-moddasining ikkinchi qismida nazarda tutilgan asoslardan biriga ko‘ra.

Kadrlar sonini qisqartirish tartibining maqsadi – ushbu og‘ir jayronni o‘tkazishda huquqiy, etik va amaliy jihatlarni hisobga olishdir. Qisqartirishga shunday vaziyat sifatida qaraladiki, unda rahbariyat xodimning shunday profildagi mutaxassislarga ehtiyoj yo‘qligini aniqlagan holda unga boshqa ish bera olmasligini bilib qaror qabul qilishidir<sup>19</sup>.

Mehnat kodeksi 100-moddasi ikkinchi qismining 6-bandiga ko‘ra ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilingan taqdirda kasaba uyushmasi qo‘mitasi yoki xodimlar boshqa vakillik organining roziligini olish talab etilmaydi.

Kasaba uyushmasi qo‘mitasi yoki xodimlarning boshqa vakillik

<sup>19</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010, p. 532

organi xodim bilan mehnat shartnomasini bekor qilishga rozilik berish masalasi bo‘yicha qabul qilgan qarori haqida ish beruvchiga yozma ravishda xabar berishi kerak, bunday xabar mehnat shartnomasini bekor qilish huquqiga ega bo‘lgan mansabdor shaxsning yozma taqdimomasi olingan kundan boshlab o‘n kunlik muddat ichida ma‘lum qilinadi.

Ish beruvchi kasaba uyushmasi qo‘mitasi yoki xodimlar boshqa vakillik organining xodim bilan mehnat shartnomasini bekor qilishga rozilik berish to‘g‘risidagi qarori qabul qilingan kundan boshlab bir oydan kechiktirmay, mehnat shartnomasini bekor qilishga haqlidir.

Mehnat intizomini buzganlik uchun (100-modda ikkinchi qismining 3 va 4-bandlari) mehnat shartnomasini ish beruvchi tomonidan bekor qilishga intizomiy jazolarni qo‘llanish uchun belgilangan muddatlar (182-modda) o‘tib ketgandan keyin yo‘l qo‘yilmaydi (101-modda).

#### **8.4.Mehnat shartnomasini ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilish to‘g‘risida ogohlantirish**

Ish beruvchi mehnat shartnomasini bekor qilish niyati haqida xodimni quyidagi muddatlarda yozma ravishda (imzo chektirib) ogohlantirishi shart:

1) mehnat shartnomasi texnologiyadagi, ishlab chiqarish va mehnatni tashkil etishdagi o‘zgarishlar, xodimlar soni (shtati) yoki ish xususiyatining o‘zgarishiga olib kelgan ishlar hajmining qisqarganligi yoxud korxonaning tugatilganligi munosabati bilan (100-modda ikkinchi qismining 1-bandi), shuningdek xodimning pensiya yoshiga to‘lganligi munosabati bilan, qonun hujjatlariga muvofiq yoshga doir davlat pensiyasini olish huquqi mavjud bo‘lgan taqdirda (100-modda ikkinchi qismining 7-bandi) bekor qilinganda kamida ikki oy oldin;

2) mehnat shartnomasi xodimning malakasi yetarli bo‘limganligi yoki sog‘lig‘i holatiga ko‘ra bajarayotgan ishiga noloyiq bo‘lib qolishi munosabati bilan bekor qilinganda (100-modda ikkinchi qismining 2-bandi) kamida ikki hafta oldin.

Xodim bilan ish beruvchi o'rtasidagi kelishuvga binoan ushbu modda birinchi qismining 1 va 2-bandlarida nazarda tutilgan ogohlantirish uning muddatiga muvofiq keladigan pullik kompensatsiya bilan almashtirilishi mumkin.

Agar tibbiy xulosaga ko'ra mazkur ishni bajarish xodimning sog'lig'i ga to'g'ri kelmasa, mehnat shartnomasi xodimning sog'lig'i holatiga ko'ra bajarayotgan ishiga noloyiq bo'lib qolishi munosabati bilan bekor qilinganda, ushbu modda birinchi qismining 2-bandida nazarda tutilgan ogohlantirish qilinmaydi. Bunday holda xodimga ikki haftalik ish haqi miqdorida kompensatsiya to'lanadi.

Xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi korxona mulkdori almashishi sababli bekor qilinganda (100-modda ikkinchi qismining 6-band) yangi mulkdor uni mehnatga oid munosabatlarning kelgusida bekor qilinishi to'g'risida kamida ikki oy oldin yozma ravishda (imzo chektirib) ogohlantirishi yoki unga shunga mutanosib kompensatsiya to'lashi shart.

Mehnat shartnomasi xodim aybli xatti-harakatlar sodir etganligi munosabati bilan bekor qilingan hollarda (100-modda ikkinchi qismining 3 va 4-bandlari), ish beruvchi xodimni mehnatga oid munosabatlarning bekor qilinishi to'g'risida kamida uch kun oldin xabardor qiladi yoki unga mutanosib kompensatsiya to'laydi.

Ogohlantirish muddati davomida, mehnatga oid munosabatlarning aybli xatti-harakatlar sodir etganligi munosabati bilan bekor qilish to'g'risidagi ogohlantirishni istisno etganda, xodimga boshqa ish qidirish uchun haftada kamida bir kun shu vaqt uchun ish haqi saqlangan holda ishga chiqmaslik huquqi beriladi. Xodimni ogohlantirish muddatiga vaqtincha mehnatga qobiliyatsizlik davri, shuningdek uning davlat yoki jamoat vazifalarini bajargan vaqt qo'shilmaydi, mehnatga oid munosabatlarning korxona tugatilganligi natijasida bekor qilinishi bundan mustasno.

Ish beruvchi xodimlarni ommaviy ravishda ishdan ozod etish ehti-moli to'g'risida o'z vaqtida, lekin kamida ikki oy oldin tegishli kasaba uyushmasi organi yoki xodimlarning boshqa vakillik organiga axborot

taqdim etadi va ishdan ozod etish oqibatlarini yengillashtirishga qaratilgan maslahatlari ishlarni amalga oshiradi. Ish beruvchi, shuningdek kamida ikki oy oldin har bir xodimning kasbi, mutaxassisligi, malakasi va mehnat haqi miqdorini ko'rsatgan holda, bo'lajak ishdan ozod qilish to'g'risidagi ma'lumotlarni mahalliy mehnat organiga ham ma'lum qilishi shart (102-modda).

Muddatli mehnat shartnomasida uni muddatidan oldin bekor qilganlik uchun taraflarning neustoyka to'lashi haqidagi o'zaro maburiyatlar nazarda tutilishi mumkin, bunga ko'ra, agar mehnatga oid munosabatlar xodimning aybli xatti-harakatlari bilan bog'liq bo'lman gan asoslar bo'yicha (100-modda ikkinchi qismining 1, 2, 5, 6, va 7-bandlari) ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilingan bo'lsa, ish beruvchi xodimga neustoyka to'laydi, agar mehnatga oid munosabatlar xodimning tashabbusi bilan (99-modda), shuningdek xodimning aybli xatti-harakatlari bilan (100-modda ikkinchi qismining 3 va 4-bandlari) bog'liq asoslar bo'yicha bekor qilingan bo'lsa, xodim ish beruvchiga neustoyka to'laydi. Agar mehnat shartnomasida neustoykaning miqdori belgilab qo'yilmagan bo'lsa, taraflar uni to'lashdan ozod etiladilar.

Neustoykaning miqdori ish beruvchi tomonidan xodimning manfaatlarini ko'zlab qilingan xarajatlarga, xodim ishlagan davr va boshqa holatlarga bog'liq tarzda tafovut qilishi mumkin.

Xodim to'laydigan neustoyka miqdori ish beruvchi to'laydigan neustoyka miqdoridan oshib ketishi mumkin emas.

Agar mehnat shartnomasi ushbu Kodeksning 99-moddasi beshinchida qismida nazarda tutilgan hollarda xodim tashabbusi bilan bekor qilingan bo'lsa, u neustoyka to'lashdan ozod etiladi.

Taraflardan biri neustoyka to'lashdan bosh tortsa, uni undirish sud tartibida amalga oshiriladi (104-modda).

Muddatli mehnat shartnomasi muddati tugashi bilan bekor qilinadi.

Agar muddat tugagandan keyin ham mehnatga oid munosabatlar davom etaversa va taraflardan birortasi bir hafta davomida uning be-

kor qilinishini talab qilmagan bo'lsa, shartnomma nomuayyan muddatga uzaytirilgan deb hisoblanadi.

Ish joyi (lavozimi) saqlanishi lozim bo'lgan xodimning ishda bo'Imagan vaqtiga mo'ljallab tuzilgan mehnat shartnomasi shu xodim ishga qaytgan kundan e'tiboran bekor qilinadi (105-modda).

Mehnat shartnomasi quyidagi hollarda bekor qilinadi:

- 1) xodim harbiy yoki muqobil xizmatga chaqirilgan taqdirda;
- 2) shu ishni ilgari bajarib kelgan xodim ishga tiklangan taqdirda;
- 3) xodimni jazoga mahkum etgan sudning hukmi qonuniy kuchga kirgan taqdirda, basharti buning natijasida xodim avvalgi ishini davom ettirish imkoniyatidan mahrum etilgan bo'lsa, shuningdek xodim sudning qaroriga binoan ixtisoslashtirilgan davolash-profilaktika muassasasiga yo'llangan taqdirda;
- 4) ishga qabul qilish yuzasidan belgilangan qoidalar buzilganligi munosabati bilan, agar yo'l qo'yilgan qoidabuzarlikni bartaraf etishning imkonи bo'lmasa va u ishni davom ettirishga to'sqinlik qilsa;
- 5) xodimning vafoti munosabati bilan;
- 6) qonunda nazarda tutilgan boshqa hollarda (106-modda).

#### **8.5. Mehnat shartnomasini bekor qilinishini rasmiylashtirish va xodim bilan hisob-kitob qilish**

Mehnat shartnomasini bekor qilish ishga qabul qilish huquqiga ega bo'lgan shaxslar tomonidan amalga oshiriladi va buyruq bilan rasmiylashtiriladi.

Oxirgi ish kuni mehnat shartnomasi bekor qilingan kun deb hisoblanadi.

Ish beruvchining buyrug'ida mehnat shartnomasini bekor qilish asoslari ushbu Kodeksning 87, 89, 97, 100, 105, 106-moddalari ta'rifi ga yoki mehnat shartnomasini bekor qilishning qo'shimcha asoslarini nazarda tutuvchi boshqa normativ hujjatlar ta'rifiqa to'la muvofiq holda yozilib, Kodeksning yoxud boshqa normativ hujjatlarning tegishli moddasi (bandi) dalil qilib ko'rsatiladi.

Mehnat shartnomasi xodimning tashabbusi bilan uning kasalligi,

nogironligi, yoshga doir pensiyaga chiqishi, oliv yoki o'rtta maxsus, kasb-hunar o'quv yurti yoxud aspiranturaga qabul qilinishi va qonun hujjatlariga ko'ra muayyan imtiyozlar va afzalliklar beriladigan boshqa sabablar tufayli bekor qilinganda mehnat shartnomasini bekor qilish haqidagi buyruqda shu sabablar ko'rsatiladi (107-modda).

Mehnat shartnomasi bekor qilingan kuni ish beruvchi xodimga uning mehnat daftarchasini va mehnat shartnomasining bekor qilinishi haqidagi buyruqning nusxasini berishi shart (108-modda).

Mehnat shartnomasi bekor qilingan quyidagi hollarda ishdan bo'shatish nafaqasi to'lanadi:

– ish beruvchining tashabbusi bilan, xodim o'zining mehnat vazifalarini bajarmaganligi sababli shartnomaning bekor qilinishi bundan mustasno;

– taraflar ixtiyoriga bog'liq bo'Imagan, ushbu Kodeksning 106-moddasi 1 va 2-bandlarida nazarda tutilgan holatlarga binoan. Mehnat shartnomasi ushbu Kodeksning 106-moddasi 4-bandiga binoan bekor qilinganda ishdan bo'shatish nafaqasi to'lanadi, ishga qabul qilish yuzasidan belgilangan qoidalar xodimning aybi bilan buzilgan hollar (sudning muayyan lavozimni egallash yoki muayyan faoliyat turi bilan shug'ullanish huquqidan mahrum etish haqidagi hukmini yashirish, soxta hujjatlar taqdim etish va hokazo) bundan mustasno;

– xodim yangi mehnat shartlari asosida ishni davom ettirishni rad etganligi sababli (89-moddaning to'rtinchi qismi).

Ishdan bo'shatish nafaqasining miqdori o'rtacha oylik ish haqidan kam bo'lishi mumkin emas (109-modda).

Mehnat shartnomasi ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilinganda xodimga tegishli ish haqi, uning miqdori xususida nizo bo'lmasa:

1) mehnat shartnomasi bekor qilingan kunga qadar ishlayotgan xodimga - mehnat shartnomasi bekor qilingan kuni;

2) mehnat shartnomasi bekor qilingan kuni ishlamayotgan xodimga - u hisob-kitob qilishni talab etgan kuni to'lanishi kerak.

Mehnat shartnomasi xodimning tashabbusi bilan bekor qilinganda unga tegishli ish haqi, uning miqdori xususida nizo bo'lmasa:

1) qonun bo'yicha yoki shartnomaga muvofiq mehnat shartnomasini bekor qilish haqida ish beruvchini ogohlantirishi shart bo'lgan xodimga ogohlantirishiga ko'ra u ishni tashlab ketishga haqli bo'lgan kundan kechiktirmasdan;

2) mehnat shartnomasini bekor qilishi haqida ish beruvchini ogohlantirishi shart bo'lman xodimga ishdan ketgan kunining ertasidan kechiktirmasdan to'lanishi lozim.

Mehnat shartnomasi bekor qilinganda xodimga tegishli haqning miqdori yuzasidan nizo chiqqan taqdirda, xodimga shak-shubhasiz tegadigan summani ish beruvchi ushbu moddaning biringchi va ikkinchi qismlarida ko'rsatilgan muddatlarda to'lashi shart (110-modda).

Mehnat shartnomasi g'ayriqonuniy ravishda bekor qilingan yoki xodim g'ayriqonuniy ravishda boshqa ishga o'tkazilgan hollarda, u ish beruvchining o'zi, sud yoki boshqa vakolatli organ tomonidan avvalgi ishiga tiklanishi lozim.

Nizoni ko'rish vaqtida ish beruvchiga mehnat shartnomasini bekor qilish yoki xodimni boshqa ishga o'tkazishning asosliligini isbotlab berish mas'uliyati yuklatiladi.

Agar jamoa kelishivi yoki jamoa shartnomasida mehnat shartnomasini ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilishni kasaba uyushmasi qo'mitasi yoki xodimlarning boshqa vakillik organi bilan oldindan kelishib olish nazarda tutilgan bo'lsa, sud kasaba uyushmasi qo'mitasi yoki xodimlar boshqa vakillik organining oldindan roziligi olingen-olinqmaganligini aniqlaydi (111-modda).

Ishga tiklanganda ish beruvchiga xodimga yetkazilgan zararni qoplash majburiyati yuklatiladi.

Zararni qoplash:

– majburiy proqul vaqt uchun haq to'lash shartligidan (275-modda);

– mehnat shartnomasi bekor qilinganligi yoki xodim boshqa ishga

o'tkazilganligi ustidan shikoyat qilish bilan bog'liq qo'shimcha xarajatlar (mutaxassislardan maslahat olish, ish yuritish uchun ketgan xarajatlar va boshqalar) uchun kompensatsiya to'lashdan;

– ma'naviy zarar uchun kompensatsiya to'lashdan iboratdir. Ma'naviy zarar uchun to'lanadigan kompensatsiyaning miqdori ish beruvchining xatti-harakatiga berilgan bahoni hisobga olib, sud tomonidan belgilanadi, lekin bu miqdor xodimning oylik ish haqidan kam bo'lishi mumkin emas.

Xodimning iltimosiga ko'ra sud ishga tiklash o'rniغا uning foydasiga (ushbu moddaning ikkinchi qismida nazarda tutilgandan tashqari) kamida uch oylik ish haqi miqdorida qo'shimcha haq undirib berishi mumkin.

Mehnat shartnomasini g'ayriqonuniy ravishda bekor qilishda yoki xodimni g'ayriqonuniy ravishda boshqa ishga o'tkazishda aybdor bo'lgan mansabdor shaxslar xodimga ish haqi to'lanishi munosabati bilan ish beruvchiga yetkazilgan zarar uchun ushbu Kodeksning 274-moddasida nazarda tutilgan tartibda moddiy javobgar bo'ladilar (112-modda).

Xodimni ishdan chetlashtirishga, qonunda nazarda tutilgan hollardan tashqari, yo'l qo'yilmaydi.

Alkogolli ichimlikdan, giyohvandlik yoki toksik modda ta'siridan mastlik holatida ishga kelgan xodim shu kuni (smenada) ishga qo'yilmaydi.

Xodim majburiy tibbiy ko'rikdan o'tishdan bo'yin tovlagan yoki o'tkazilgan tekshirishlar natijalari bo'yicha tibbiy komissiya tavsiyalarini bajarmagan taqdirda, ish beruvchi uni ishga qo'ymaslikka haqlidir.

Xodim ish beruvchining aybi bilan g'ayriqonuniy ravishda ishdan chetlashtirilganda xodimga yetkazilgan zararni ushbu Kodeksda nazarda tutilgan tartibda to'lash majburiyati ish beruvchiga yuklatiladi (113-modda).

## **Qisqacha xulosalar**

Mehnat shartnomasini bekor qilish ushbu shartnoma ishtirokchilari xohish-irodasini yoki uni bekor bo‘lishiga olib kelgan o‘zga holatni aks ettiruvchi yuridik holatdan iboratdir. **Mehnat shartnomasi** taraflarning kelishuviga ko‘ra, taraflardan birining tashabbusi bilan, muddatning tugashi bilan, taraflar ixtiyoriga bog‘liq bo‘lmagan holatlarga ko‘ra, mehnat shartnomasida nazarda tutilgan asoslarga ko‘ra hamda yangi muddatga saylanmaganligi (tanlov bo‘yicha o‘tmaganligi) yoxud saylanishda (tanlovda) qatnashishni rad etganligi munosabati bilan bekor qilinishi mumkin.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar:**

1. Mehnat shartnomasini bekor qilish deganda nima nazarda tutiladi?
2. Mehnat shartnomasini bekor qilish, ishdan bo‘shatish, mehnat shartnomasini bekor bo‘lishi tushunchalari o‘rtasida qanday farqlar bor?
3. Mehnat shartnomasi bekor bo‘lishining umumiylasoslari Mehnat kodeksining qaysi muddasida nazarda tutilgan va ularni tafsifi qanday?
4. Taraflar kelshishuvi bilan mehnatshartnomasi bekor bo‘lishi mumkinmi?
5. Muddatni tugashi shartnomani bekor qilinishiga olib keladimi?
6. Xodimning tashabbusiga ko‘ra mehnat shartnomasi bekor qilish tartibi qanday?
7. Xodim ishdan bo‘shash haqidagi arizasini qaytarib olishga haqlimi?
8. Mehnat shartnomasi qaysi asoslar mavjud bo‘lanida ish beruvchining tashabbusiga ko‘ra bekor qilinishi mumkin?
9. Mehnat shartnomasini ish beruvchi tashabbusi bilan bekor qilish chog‘ida xodimlarga qanday kafolatlar beriladi?

## **9-BOB. XODIMLAR FAOLIYATIGA DOIR BUYRUQLAR**

### **9.1. Buyruq turlari**

Shaxsiy tarkib bo‘yicha buyruqlar tashkilotlarda xodimlar bo‘limi ish yuritilishining asosiy hujjatlaridan sanaladi. Bugungi kunda respublikada bu turdagи hujjatlarni rasmiylashtirish bo‘yicha maxsus standart ishlab chiqilmagan. Mazkur maqolada muallif shaxsiy tarkib bo‘yicha buyruqlarni rasmiylashtirish va saqlashga oid ba’zi bir takliflar berishga harakat qilgan.

**Buyruq** – korxona (tashkilot, muassasa) rahbarining mazkur korxona oldida turgan asosiy va amaliy vazifalarni hal etish maqsadida chaqiradigan rasmiy huquqiy hujjat.

Buyruq maxsus blankada rasmiylashtiriladi va mazkur korxonaning (tashkilot, muassasa) nomi, uning yuqori turuvchi organi, hujjat turi (buyruq), chiqarilgan joyi, sana, hujjat raqami, matn sarlavhasini qo‘yishi uchun ajratilgan joy kabi qismlardan iborat.

**Mazmuni va rasmiylashtirish uslubi bo‘yicha buyruqlar ikki guruhga – asosiy faoliyat va shaxsiy tarkib bo‘yicha buyruqlarga bo‘linadi.** Shaxsiy tarkib bo‘yicha buyruqlar ishga qabul qilish, boshqa ishga o‘tkazish, mehnat ta’tilini berish, xizmat safariga yuborish, korxona ishchilarini rag‘batlantirish va ularga nisbatan intizomiy jazo choralarini qo‘llash, mehnat shartnomasini bekor qilish va xodimlar bilan ishlash jarayonidagi boshqa holatlarni rasmiylashtirishda foydalaniladi hamda ishchilar uchun ish haqini hisoblab chiqishga asos bo‘ladi.

Shaxsiy tarkib bo‘yicha buyruq loyihasi xodimlar bo‘limi tomonidan tayyorlanadi.

Buyruq imzolangan kundan boshlab yuridik kuchga ega bo‘ladi (buyruq sana imzolangan kun hisoblanadi).

Buyruqlarni qayd etish boshqa hujjatlardan alohida olib boriladi. Buyruqlarga qayd raqamlari kalendar yil davomida ketma-ket “l” dan “p” gacha – 1-yanvardan 31-dekabrgacha qo‘yib boriladi. Buyruqlar raqamlarini g‘ayriqonuniy o‘zgartirilishini oldini olish maqsadida ularni ikki yoki uch xonali sonlar bilan yozish tavsiya etiladi. Masalan, № 01 yoki №001. Amaliyotda shaxsiy tarkib buyicha buyruqlarga raqam qo‘yish bilan birga indekslardan foydalanish ham kuzatiladi, masalan “k” (kadrlar): №01 –k buyruq.

## 9.2. Ishga qabul qilish to‘g‘risidagi buyruqni rasmiylashtirish

O‘zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 82-moddasiga asosan ishga qabul qilish ish beruvchining buyrug‘i bilan rasmiylashtiriladi. Buyruq chiqarish uchun xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi asos bo‘ladi. Ishga qabul qilish haqidagi buyruq tuzilgan mehnat shartnomasining mazmuniga to‘la muvofiq ravishda chiqariladi.

Ishga qabul qilish to‘g‘risidagi buyruq mazmunida quyidagilarni aks ettirish zarur:

- matn sarlavhasi: “Ishga qabul qilish haqida”;
- xodimning ismi, sharifi, familiyasi;
- mehnat shartnomasida ko‘rsatilgan sanaga muvofiq ishga qabul qilish sanasi;
- tarkibiy bo‘lim nomi, kasbi, mutaxassisligi yoki xodimning lavozimi;
- mehnat shartnomasida ko‘rsatilgan bo‘lsa sinov muddati;
- ishga qabul qilish sharti hamda taqdim etilayotgan ish xususiyati (masalan, vaqtinchalik ishga kelmayotgan xodimning o‘rniga ishlashi yoki ma’lum bir ishni bajarish uchun);
- ish haqi yoki oylik maoshi;
- buyruq chiqarish uchun asos (ishga qabul qilish haqidagi buyruqqa asos mehnat shartnomasi sanaladi);
- farmonish qismi – “*qabul qilinsin*”, “*yuklatilsin*”, “*tayinlansin*”.

Buyruqning tasdiq qismi ishga qabul qilinayotgan tashkilotning xodimlar bo‘limi boshlig‘i, maslahatchi yurist vizalarini o‘z ichiga oлади. Xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasida unga moddiy javobgarlik yuklatilgan bo‘lsa, buyruqqa bosh hisobchi ham viza qo‘yadi. Buyruqni ishga qabul qilish vakolati berilgan shaxs imzolaydi.

Shaxsiy tarkib bo‘yicha ish beruvchining buyrug‘i xodimga ma’lum qilinib, tilxat olinadi.

## 9.3. Mehnat ta’tili to‘g‘risidagi buyruqlar

O‘zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksiga asosan barcha ta’tillar mehnat, ijtimoiy (homiladorlik va tug‘ish, bolalarni parvarishlash, o‘qish bilan bog‘liq, ijodiy) va ish haqi saqlanmagan holda beriladigan ta’tillarga bo‘linadi. O‘z navbatida, mehnat ta’tillari: yillik mehnat ta’tili; yillik asosiy ta’til; minimal va uzaytirilgan; yillik qo‘srimcha; mehnat sharoiti noqulay va o‘ziga xos bo‘lgan ishlar uchun beriladigan; og‘ir va noqulay iqlim sharoitlaridagi ish uchun qo‘srimcha ta’tillarga bo‘linadi.

Yillik ta’tillarni berishga asos tasdiqlangan ta’tillar jadvali (O‘zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 144-moddasi) hisoblanadi. Amaliyotda ta’til buyrug‘ini chiqarishga, tashkilotda ishlayotgan xodimlarning sonini ko‘pligini hisobga olib, tarkibiy bo‘lim rahbariyati tomonidan rasmiylashtiriladigan bildirishnomasi, ayrim hollarda esa xodimning arizasi asos bo‘ladi. Aksariyat hollarda ariza yillik mehnat ta’tili muddati o‘zgargan yoki ma’lum ijtimoiy ta’til turididan biri olinayotganda yoziladi.

Shuningdek, O‘zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 143-moddasi 4-bandiga muvofiq maktablar, hunar-texnika bilim yurtlari, oliy va o‘rta maxsus o‘quv yurtlari, kadrlarning malakasini oshirish, ularni tayyorlash va qayta tayyorlash institutlari hamda kurslarining muallimlar tarkibiga birinchi ish yilda yillik ta’til ularning mazkur o‘quv yurtiga ishga kirgan vaqtidan qat’iy nazar haqiqiy ishlagan vaqtiga mutanosib ravishda haq to‘lagan holda yozgi ta’til davrida

to‘liq beriladi deb belgilangan. Barcha turdag'i buyruqlarda ta’til turi va uning muddati ko‘rsatilishi shart.

#### **9.4. Boshqa ishga o‘tkazish haqidagi buyruqni rasmiylashtirish**

Xodimni boshqa ishga o‘tkazish ishchining mehnat vazifalarining o‘zgarishi bilan bog‘liq bo‘ladi. Boshqa ishga o‘tkazishga mehnat shartnomasi taraflarining kelishuvi bo‘yicha, uzrli sabablarga ko‘ra xodimning tashabbusi bilan yoki ishlab chiqarish zarurati yoki bekor turib qolinishi munosabati bilan bog‘liq ish beruvchining tashabbusi bo‘yicha yo‘l qo‘yiladi.

Boshqa ishga o‘tkazish muddatiga ko‘ra doimiy va vaqtinchalik bo‘ladi. O‘zR MKning 92, 93, 94 – moddalariga asosan boshqa ishga o‘tkazish xodimning roziligi bilan amalga oshiriladi, ishlab chiqish zarurati yoki bekor turib qolinishi munosabati bilan (O‘zR MKning 95-moddasi) bog‘liq bo‘lgan holatlari bundan mustasno. Biroq bunday holda xodim sog‘lig‘iga tug‘ri kelmaydigan boshqa ishga o‘tkazilishi mumkin emas.

O‘zR MKning 96-moddasiga asosan doimiy, vaqtinchalik boshqa ishga o‘tkazish, mehnat shartlarini, shuningdek ish joyini o‘zgartirish ish beruvchining buyrug‘i bilan rasmiylashtiriladi.

Boshqa doimiy ishga o‘tkazish haqidagi buyruqni chiqarish uchun xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasiga kiritilgan qo‘srimchalar asos bo‘lib xizmat qiladi. Doimiy boshqa ishga o‘tkazish haqidagi buyruq mehnat shartnomasiga kiritilgan o‘zgartirishlarning mazmuni ga to‘la muvofiq holda chiqariladi va xodimga ma‘lum qilinib, tilxat olinadi (O‘zR MKning 96-moddasi 2-qismi).

Xodim bilan ish beruvchi o‘rtasidagi kelishuv bo‘yicha vaqtincha boshqa ishga o‘tkazishga yo‘l qo‘yiladi (O‘zR MKning 93-moddasi). Boshqa ishga o‘tkazish haqidagi buyruqda albatta uning muddati ko‘rsatilishi shart. Boshqa ishga o‘tkazish muddati tugagach, ish beruvchi xodimga uning avvalgi ishini berishi lozim.

Mehnat shartnomasi taraflarining kelishuvi bo‘yicha va xodimning tashabbusi bilan vaqtincha boshqa ishga o‘tkazish haqidagi buyruq

chiqarishga ishchining arizasi, homilador va ikki yoshga to‘limgan bolasi bor ayollarga esa ularni arizasi va tibbiy ma‘lumotnoma asos bo‘ladi.

Ish beruvchining tashabbusi bilan vaqtincha boshqa ishga o‘tkazish haqida buyruqni chiqarishga ishlab chiqarish zarurati yoki bekor turib qolinishi holatlari mayjudligi asos bo‘ladi.

Ish beruvchining tashabbusi bilan vaqtincha boshqa ishga o‘tkazish haqida buyruqni chiqarishga ishlab chiqarish zarurati yoki bekor turib qolinishi holatlari mayjudligi asos bo‘ladi. Mehnat shartlarining, shuningdek ish joyining o‘zgarishi ish beruvchi buyrug‘i bilan rasmiylashtiriladi.

Mehnat shartnomasida nazarda tutilgan mehnat shartlarini o‘zgartirish haqida buyruqni chiqarishga xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasiga kiritilgan o‘zgartirishlar asos bo‘ladi. Mehnat shartnomasida muayyan ish joyi aniq ko‘rsatib qo‘yilgan hollarda ish joyini o‘zgartirish haqida buyruq chiqarish uchun xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasiga kiritilgan o‘zgartirishlar asos bo‘ladi.

Boshqa bir xodimning o‘rnida ishlash ham vaqtinchalik boshqa ishga o‘tkazish kabi rasmiylashtiriladi. Boshqa xodimning o‘rnida ishlash ikki xil holatda yuz beradi:

- vaqtinchalik yo‘q bo‘lgan xodimning ishlarini o‘zi bajarayotgan doimiy vazifalardan to‘liq ozod etilgan holda bajarish;

- vaqtinchalik yo‘q bo‘lgan xodimning vazifalarini bajarayotgan boshqa xodimga asosiy vazifalarga qo‘srimcha mas’uliyat yuklatish.

Bunday mazmundagi buyruqni chiqarishga xodimning roziligi va boshqa xodimning o‘rniga ishlashga olib kelgan sabab asos bo‘ladi.

#### **9.5. Mehnat shartnomasini bekor qilish haqida buyruqni rasmiylashtirish**

O‘zR MKning 97-moddasiga asosan mehnat shartnomasini bekor qilishga quyidagilar asos bo‘lishi mumkin:

1. Taraflarning kelishuviga ko‘ra. Ushbu asosga binoan mehnat shartnomasining barcha turlari istalgan vaqtida bekor qilinishi mumkin;

2. Taraflardan birining tashabbusi bilan;
3. Mehnat shartnomasi muddati tugashi bilan;
4. Taraflar ixtiyoriga bog'liq bo'lman holatlarga ko'ra;
5. Mehnat shartnomasida nazarda tutilgan asoslarga ko'ra. Mehnatga oid munosabatlarni bekor qilish to'g'risidagi mehnat shartnomasida bu shartnoma ish beruvchi tomonidan korxona rahbari, uning o'rinnbosarlari, bosh hisobchi bilan, korxonada bosh hisobchi lavozimi bo'lman taqdirda esa, bosh hisobchi vazifasini amalga oshiruvchi xodim bilan tuzilganda, shuningdek qonunda yo'l qo'yiladigan boshqa hollarda ham nazarda tutilishi mumkin;
6. Yangi muddatga saylanmaganligi (tanlov bo'yicha o'tmaganligi) yoxud saylanishda (tanlovda) qatnashishni rad etganligi munosabati bilan.

O'zR MKning 107-moddasiga asosan mehnat shartnomasini bekor qilish ishga qabul qilish huquqiga ega bo'lgan shaxslar tomonidan amalga oshiriladi va buyruq bilan rasmiylashtiriladi. Oxirgi ish kuni mehnat shartnomasi bekor qilingan kun deb hisoblanadi.

Ish beruvchining buyrug'ida O'zR MKning 87, 89, 97, 99, 100, 105, 106-moddalari ta'rifiga yoki mehnat shartnomasini bekor qilishning qo'shimcha asoslarini nazarda tutuvchi boshqa me'yoriy hujjatlar ta'rifiga to'la muvofiq Kodeks moddalari ko'rsatilgan holda mehnat shartnomasini bekor qilish asosları yozilishi shart.

Mehnat shartnomasi xodimning tashabbusi bilan uning kasalligi, nogironligi, yoshga doir pensiyaga chiqishi, oliy yoki o'rta maxsus o'quv yurti yoxud aspiranturaga qabul qilinishi va qonun hujjatlariga ko'ra muayyan imtiyozlar va afzalliklar beriladigan boshqa sabablar tufayli bekor qilinganda mehnat shartnomasini bekor qilish haqidagi buyruqda sabablar ko'rsatiladi.

#### **9.6. Buyruqdan ko'chirma berish.**

##### **Buyruqlar yig'majildini shakllantirish va saqlash**

Amaliyotda, masalan, mehnat stajini (ish joyi va davri) aniqlash uchun buyruqlardan ko'chirma (nusxa) tayyorlash zarurati tug'iladi.

Buyruqdan ko'chirma (nusxa) – asl buyruqdan rasmiylashtirilgan va tasdiqlangan hujjat. Odatda, buyruqdan ko'chirma maxsus blankalarda yozilib, tasdiqlab beriladi. Buyruqdan ko'chirma uni tayyorlab beruvchi shaxs tomonidan imzolanadi va tashkilot yoki xodimlar faoliyatiga oid ma'lumot mujassamlangan bo'lsa, aniq holat uchun zarur bo'lган qismi yozib olinadi. Buyruqdan ko'chirmada esa buyruqning punkti yoki paragrafi ko'rsatiladi.

Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruqlar ijro davrida ijrochida saqlanadi. Ijrochi ularni saqlash uchun maxsus papkalar yuritishi kerak. Rasmiylashtirish bilan bog'liq ishlar tugallangandan so'ng buyrq maxsus delo (yig'majild)ga joylashtiriladi. Yig'majildni shakllantirishda bir qator talablarga rioya etish talab etiladi. Ularning muhimlaridan biri asosiy faoliyatga doir buyruqlarni shaxsiy tartibga doir buyruqlardan alohi-da-alohida shakllantirishdir.

Shaxsiy tarkibga oid buyruqlar (ishga qabul qilish, boshqa ishga o'tkazish, rag'batlantirish, mehnat shartnomasini bekor qilish haqida va h.q.)ni alohida yig'majilda shakllantirish tavsiya etiladi. Yig'majild ichida har bir kalender yil uchun buruqlar ketma-ketlikda joylashtirilishi kerak. Yig'majildga faqatgina buyruqlarning asl nusxasi joylashtiriladi. Shaxsiy tarkib bo'yicha buyruqlarni saqlash muddati 75 yilni tashkil etadi. Buyruq chiqarishga asos bo'lgan hujjatlar (buyurtmalar, ma'lumotlar, yozishmalar) alohida yig'majilda yig'ilib, 5 yil saqlanadi. Ta'til berishga oid buyruqlar ham alohida shakllantirilib, 3 yil saqlanadi.

a) Nomuayyan muddatga ishga qabul qilish  
Buyruq namunasi:  
**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA  
O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI  
MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

**BUYRUQ**

son va sanasi

Ishga qabul qilish xususida  
Huquqshunoslik fakulteti

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Fuqarolik protsessi kafedrasiga dotsent lavozimiga 26.10.2007-yildan tanlovdan o'tgunga qadar qabul qilinsin.

Oylik maoshi shtat jadvali bo'yicha belgilansin.

**Asos:** xodimning arizasi, 497/07-sonli mehnat shartnomasi, O'zR MKning 75-moddasi.

---

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| <b>Rektor</b>             | <b>I.Sh. Familiyasi</b> |
| Loyiha kirituvchi         | Kelishilgan             |
| Kadrlar bo'limi boshlig'i | I.Sh. Familiyasi.       |
| Yurist-maslahatchi        | I.Sh. Familiyasi        |

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

b) Muayyan muddatga o'rindoshlik asosida ishga qabul qilish  
Buyruq namunasi:  
**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY  
VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI  
MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

**BUYRUQ**

son va sanasi

Ishga qabul qilish xususida  
Mexanika-matematika fakulteti

**Familiyasi Ismi Sharifi** – "Hamkor-keramik" chet el korxonasi bosh mexanigi nazariy va tadbiqiy mexanika kafedrasiga o'rindoshlik asosida 0,5 st dotsent lavozimiga 03.09.2007-yildan 01.07.2008-yil gacha ishga qabul qilinsin.

Oylik maoshi shtat jadvali bo'yicha belgilansin.

**Asos:** xodimning arizasi, 224/07-sonli mehnat shartnomasi, asosiy ish joyidan ma'lumotnomasi, O'zR MKning 75-moddasi.

---

|                           |                         |
|---------------------------|-------------------------|
| <b>Rektor</b>             | <b>I.Sh. Familiyasi</b> |
| Loyiha kirituvchi         |                         |
| Kelishilgan               |                         |
| Kadrlar bo'limi boshlig'i | <b>I.Sh. Familiyasi</b> |
| Yurist-maslahatchi        | <b>I.Sh. Familiyasi</b> |

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

v) Muayyan ishni bajarish vaqtiga mo'ljallab ishga qabul qilish

Buyruq namunasi:

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY  
VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI

MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI  
BUYRUQ  
son va sanasi

Muayyan ishni bajarish uchun  
ishga qabul qilish xususida

Familiyasi Ismi Sharifi – O'zbekiston tarixi muzeyi ilmiy xodimi, O'zMU Muzey ekspozitsiyalarini tayyorlash uchun 2008-yil 2-martidan 2-iyuningacha ishga qabul qilinsin.

Oylik maoshi shtat jadvali bo'yicha belgilansin.

Asos: xodimning arizasi, asosiy ish joyidan ma'lumotnoma, 18/09-sonli mehnat shartnomasi.

**Rektor**

Loyiha kirituvchi  
Kadrlar bo'limi boshlig'i  
Yurist-maslahatchi

**I.Sh. Familiyasi**

Kelishilgan  
I.Sh. Familiyasi  
I.Sh. Familiyasi

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

g) Yillik mehnat ta'tilini olish

Buyruq namunasi:

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA MAXSUS  
TA'LIM VAZIRLIGI

MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

BUYRUQ  
son va sanasi

Mehnat ta'til xususida  
Xorijiy filologiya fakulteti

Familiya Ismi Sharifi – Ingliz tili fonetikasi va grammatikasi kafedrasi katta o'qituvchisiga 2007-yil 10-oktabridan 2007-yil 4-dekabrgacha yillik mehnat ta'tili berilsin.

Asos: xodimning arizasi, O'zR MKning 133-moddasi.

**Rektor**

Loyiha kirituvchi  
Kadrlar bo'limi boshlig'i  
Yurist-maslahatchi

**I.Sh. Familiyasi**

Kelishilgan  
I.Sh. Familiyasi  
I.Sh. Familiyasi

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

d) Boshqa doimiy ishga o'tkazish

Buyruq namunasi:

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA MAXSUS  
TA'LIM VAZIRLIGI

MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

BUYRUQ  
son va sanasi

Boshqa ishga o'tkazish xususida  
Falsafa fakulteti

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Pedagogik psihologiya va pedagogika kafedrasи mudiri lavozimidan shu kafedraga professor lavozimiga 30.04.2008-yildan tanlovdan o'tgunga qadar shtat jadvaliga asosan oylik maoshi va avvalgi qo'shimcha (ustama) haqi 30.06.2008-yilgacha saqlangan holda o'tkazilsin.

**Asos:** ariza, 94/08- sonli mehnat shartnomasi, O'zR MKning 92-moddasi.

**Rektor**

Loyiha kirituvchi  
Kadrlar bo'limi boshlig'i  
Yurist-maslahatchi

**I.Sh. Familiyasi**

Kelishilgan  
I.Sh. Familiyasi  
I.Sh. Familiyasi

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

e) Xodim tashabbusiga ko'ra mehnat shartnomasini  
bekor qilish Buyruq namunasi:

O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY  
VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI  
MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

BUYRUQ  
son va sanasi

Mehnat shartnomasini  
bekor qilish xususida  
Falsafa fakulteti

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Etika va estetika kafedrasи o'qituvchisi bilan tuzilgan mehnat shartnomasi uning arizasiga binoan 01.10.2007-yildan bekor qilinsin.

**Asos:** xodimning arizasi, O'zR MKning 99-moddasi.

**Rektor**

Loyiha kirituvchi  
Kadrlar bo'limi boshlig'i  
Yurist-maslahatchi

**I.Sh. Familiyasi**

Kelishilgan  
I.Sh. Familiyasi  
I.Sh. Familiyasi

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

j) Tomonlarning kelishuviga ko‘ra  
Buyruq namunasi:

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY  
VA O‘RTA MAXSUS TA’LIM VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI  
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

**BUYRUQ**  
son va sanasi

**Mehnat shartnomasini  
bekor qilish xususida  
Falsafa fakulteti**

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Psihologiya kafedrasи o‘qituvchisi bilan tuzilgan mehnat shartnomasining muddati tugaganligi sababli 01.07.2008-yildan shartnomasi bekor qilinsin.

Foydalanimagan yillik ta’tili uchun pullik kompensatsiya to‘lan sin.

Asos: 410/07-sonli mehnat shartnomasi, O‘zR MKning 105, 151-moddalari.

| <b>Rektor</b>             | <b>I.Sh. Familiyasi</b> |
|---------------------------|-------------------------|
| Loyiha kirituvchi         | Kelishilgan             |
| Kadrlar bo‘limi boshlig‘i | I.Sh. Familiyasi        |
| Yurist-maslahatchi        | I.Sh. Familiyasi        |

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

z) Xodimning o‘z ishini davom ettirish imkonи bo‘limganda  
Buyruq namunasi:

**O‘ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O‘RTA MAXSUS  
TA’LIM VAZIRLIGI**

**MIRZO ULUG‘BEK NOMIDAGI  
O‘ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI**

**BUYRUQ**  
son va sanasi

**Mehnat shartnomasini  
bekor qilish xususida  
Matematika fakulteti**

**Familiya Ismi Sharifi** – Amaliy matematika kafedrasи professori qarilik pensiyasiga chiqayotganligi sababli 2007-yil 10-iyuldan xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi bekor qilinsin.

Asos: xodimning arizasi, O‘zR MKning 99-moddasi.

| <b>Rektor</b>     | <b>I.Sh. Familiyasi</b>   | <b>Kelishilgan</b> |
|-------------------|---------------------------|--------------------|
| Loyiha kirituvchi | Kadrlar bo‘limi boshlig‘i | I.Sh. Familiyasi   |
|                   | Yurist-maslahatchi        | I.Sh. Familiyasi   |

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

**z) Xodim kunduzgi bo‘limga o‘qishga kirganda**

### **Buyruq namunasi:**

# O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI

## MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

## **BUYRUQ** son va sanasi

## Mehnat shartnomasini bekor qilish xususida Tarix fakulteti

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Arxeologiya kafedrasи o‘qituvchisi kunduzgi bo‘lim aspiranturaga o‘qishga kirganligi sababli 2007-yil 26-dekabrdan xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi bekor qilinsin.

**Asos:** xodimning arizasi, o‘qishga kirganligi to‘g‘risida buyruqdan ko‘chirma. O‘zR MKning 99-moddasi.

Rektor

## Loyiha kirituvchi Kadrlar bo‘limi boshlig‘i Yurist-maslahatchi

## Buyruq bilan tanishdim (imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

J Sh. Familivasi

## Kelishilgan I.Sh. Familiyasi I.Sh. Familiyasi

**i) Xodim harbiy xizmatga chaqirilganda  
Buyruq namunasi:**

# O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI

MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI

## **BUYRUQ**

## Mehnat shartnomasini

## bekor qilish xususisi

## Jitimoiv-sivosiv fanlar fakultetini

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Psihologiya kafedrasи o'qituvchisi harbiy xizmatga chaqirilganligи sababli 2007-yil 20-yanvardan xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi bekor qilinsin.

**Asos:** xodimning arizasi, tuman mudofaa ishlari bo‘limining chiqiruv qog‘ozsi. O‘zR MKning 106-moddasi.

Rektor

Familivasi

## Loviha kirituvchi

lishilgan

#### Kadrlar bo'limi boshlig'i

Familivasi

Yurist-maslahatchi

Familivasi

## Buyruq bilan tanishdim (imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

**k) Ish beruvchining tashabbusiga ko'ra mehnat shartnomasini bekor qilish**  
**Buyruq namunasi:**

**O'ZBEKISTON RESPUBLIKASI OLIY VA  
O'RTA MAXSUS TA'LIM VAZIRLIGI  
MIRZO ULUG'BEK NOMIDAGI  
O'ZBEKISTON MILLIY UNIVERSITETI  
BUYRUQ  
son va sanasi**

**Mehnat shartnomasini bekor qilish xususida**

**Tarix fakulteti**

**Familiyasi Ismi Sharifi** – Jahon tarixi kafedrasi dotsenti egallab turgan lavozimini bajarish uchun e'lon qilingan tanlovda qatnashishi rad etganligi sababli 2008-yil 30-iyundan u bilan tuzilgan mehnat shartnomasi bekor qilinsin.

Hisob bo'limi tomonidan I.Sh.Familiyasiga O'zR MKning 151-moddasi 1-bandiga asosan 2007-yil 26-avgustdan 2008-yil 30-yungacha bo'lgan ish davrida foydalanilmagan mehnat ta'tili uchun pullik kompensatsiya to'lansin.

Asos: xodimning o'z vaqtida tanlovida ishtirok etish uchun ariza topshirmaganligi, O'zR MKning 97-moddasi 6-bandi.

**Rektor**

Loyiha kirituvchi  
Kadrlar bo'limi boshlig'i  
Yurist-maslahatchi

**I.Sh. Familiyasi**

Kelishilgan  
I.Sh. Familiyasi  
I.Sh. Familiyasi

Buyruq bilan tanishdim  
(imzo, sana) xodim I.Sh. Familiyasi

**Qisqacha xulosalar**

Buyruq-tashkilot rahbarining mazkur korxona oldida turgan asosiy va amaliy vazifalarni hal etish maqsadida chaqiradigan rasmiy huquqiy hujjat hisoblanadi. U maxsus blankada rasmiylashtiriladi va mazkur tashkilot nomi, uning yuqori turuvchi organi, hujjat turi (buyruq), chiqarilgan joyi, sana, hujjat raqami, matn sarlavhasini qo'yishi uchun ajratilgan joy kabi zaruriy qismlardan iborat bo'ladi.

Ishga qabul qilish to'g'risidagi buyruqni O'zbekiston Respublikasi Mehnat kodeksining 82-moddasiga asosan rasmiylashtiriladi va unga xodim bilan tuzilgan mehnat shartnomasi asos bo'ladi. Kadrlar xizmatida mehnat ta'tili to'g'risidagi, boshqa ishga o'tkazish haqidagi, mehnat shartnomasini bekor qilish haqidagi buyruqlar rasmiylashtiriladi.

**Nazorat va muhokama uchun savollar:**

1. Buyruq nima va uning qanday turlari mavjud?
2. Ishga qabul qilish buyrug'i qanday rasmiylashtiriladi?
3. Mehnat ta'tili buyrug'iga nima asos bo'ladi?
4. Boshqa ishga o'tkazish buyryg'i qanday tarkibiy qismlardan iborat?
5. Mehnat shartnomasini bekor qilish to'g'risidagi buyruq qanday tuziladi?
6. Buyruqdan ko'chirma tayyorlang.

## **10-BOB. XODIMLARNING MEHNAT STAJIGA OID MA'LUMOTNOMALARINI RASMIYLASHTIRISH**

### **10.1. Fuqarolarga ish staji va ish haqi to'g'risidagi ma'lumotlarni taqdim etish tartibi**

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 1994-yil 11-maydagi 249-son qarorining ilovasida keltirilgan "Pensiya tayinlash uchun mehnat stajini tasdiqlash tartibi to'g'risidagi Nizom"ning 1-bandiga ko'ra mehnat staji ish, xizmat, o'qish joyidan yoki ish stajiga qo'shib hisoblanadigan boshqa faoliyat amalga oshirilgan joyidan, yo-xud arxiv muassasalari tomonidan berilgan hujjatlar asosida aniqlanadi.

Ish vaqtini hisobga olib bo'lmaydigan xodimlarning mehnat staji O'zbekiston Respublikasi Moliya Vazirligi huzuridagi Byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasiga sug'urta badallari to'langanligi to'g'risida beriladigan ma'lumotnomalar asosida aniqlanadi.

Belgilangan tartibga ko'ra nafaqani rasmiylashtirishga mehnat daftarchasi asos bo'ladi. Fuqaro mehnat daftarchasini yo'qotgan yoki unda turli xato va kamchiliklar mavjud bo'lsa, bunday holda qo'shimcha ravishda fuqaroden arxiv ma'lumotnomalari talab etiladi.

Mehnat daftarchasi, shuningdek, O'zbekiston Respublikasi Moliya Vazirligi huzuridagi byudjetdan tashqari Pensiya jamg'armasiga sug'urta badali to'langanligi to'g'risida berilgan ma'lumotnomalar ish stajini tasdiqlovchi asosiy hujjatlar hisoblanadi.

Mehnat daftarchasi bo'lmagan taqdirda hamda mehnat daftarchasida zarur yozuvlar bo'lmagan yoki yozuvlar xato va noaniq yozilgan bo'lsa, mehnat stajini tasdiqlash uchun (ish davrini hisobga olib bo'lmaydigan xodimlar staji bundan mustasno) ma'lumotnomalar, buyruqlardan ko'chirmalar, ish haqi berish bo'yicha shaxsiy hisoblar, ro'yxatlar, ularni bajarganligi qayd etilgan yozma mehnat shartnomalari (kontraktlar) va ish davrlari to'g'risida ma'lumotlar bo'lgan boshqa hujjatlar qabul qilinadi.

Yuqorida ko'rsatilgan hujjatlar bo'lmasa, mehnat stajini isbotlash uchun kasaba uyushmasi biletlari va hisob-kitob daftarchalari qabul qilinadi. Hisob-kitob daftarchalari ish haqi to'langanligi to'g'risida belgi qo'yilgan vaqt uchun kasaba uyushmasiga a'zolik bilet esa – ish haqi yoki stipendiyadan a'zolik badallari to'langanligi to'g'risida belgi qo'yilgan vaqt uchun ish davrini tasdiqlaydi.

Kasaba uyushmasiga a'zolik bilet bo'lmagan taqdirda ish staji xodimni hisobga olish varaqasi asosida aniqlanishi mumkin, bunda faqat a'zolik badallari to'langan vaqt stajga kiradi.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 1994-yil 11-maydagi 249-son qaroriga 13-ilova bo'lgan "Pensiya tayinlash uchun zarur bo'lgan hujjatlarni taqdim etish va rasmiylashtirish tartibi to'g'risida Nizom"ning 12-bandiga asosan faoliyat yurituvchi tashkilotlar tomonidan Pensiyani hisoblab chiqish uchun taqdim etiladigan ish haqi to'g'risidagi ma'lumotnoma shakli va uni to'ldirishga oid qoidalar O'zbekiston Respublikasi Mehnat va aholini ijtimoiy muhofaza qilish vazirligi tomonidan tasdiqlanadi.

Ko'rsatilgan ma'lumotnomalar arizachi yoki boquvchi ishlagan korxona, muassasa yoki tashkilot tomonidan shaxsiy hisoblar, to'lov qaydnomalari va ish haqi to'langanligini tasdiqlovchi boshqa hujjatlar asosida beriladi. Agar ular tugatilgan yoki boshqa sabablarga ko'ra o'z faoliyatini to'xtatgan bo'lsa, ma'lumotnomalar uning huquqiy vorisi yoki tegishli arxiv muassasalari tomonidan beriladi.

Zarur hollarda pensiyani hisoblash uchun tarif bo'yicha belgilangan maosh (oklad) haqidagi ma'lumotnoma taqdim etiladi.

Ish haqi to'g'risidagi ma'lumotlar butunlay yoki qisman yo'q bo'lsa, pensiyani hisob-kitob qilish uchun pensiyani tayinlash kunida rasman belgilangan eng kam ish haqi miqdori olinadi.

Tashkilotlar tomonidan berilgan mehnat staji (1-ilova) va ish haqi to'g'risida (2-ilova)gi ma'lumotlar O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 1999-yil 30-oktabrdagi 482-son qaroriga asosan

“O‘zarxiv” agentligi tomonidan ishlab chiqilgan “Davlat arxivlarining asosiy ish Qoidalari”da tasdiqlangan shakl bo‘yicha rasmiylashtiriladi.

#### **10.2. Mehnat staji to‘g‘risidagi ma’lumotnomalarini berish uchun asoslar**

Mehnat staji va oylik maoshni tasdiqlash to‘g‘risidagi ma’lumotnomalarini bajarish uchun quyidagi hujjatlar asos bo‘lib xizmat qiladi:

- a) qarorlar;
- b) buyruqlar;
- v) shaxsiy tarkib bo‘yicha farmoyishlar;
- g) kadrlar hisobi bo‘yicha ro‘yxatga olish kitoblari;
- d) mehnat shartnomalari;
- e) shaxsiy varaqalar;
- j) oylik ish haqi yozish kitoblari.

Yuqorida qayd etilgan hujjatlar arxiv saqloviga topshirilmagan holda mehnat faoliyatini tasdiqlovchi boshqa turdag'i hujjatlar asosida tegishli ma’lumotnomasi rasmiylashtiriladi.

#### **10.3. Ish haqi to‘g‘risidagi ma’lumotnomalarini berish uchun asoslar**

Ish haqi to‘g‘risidagi ma’lumotnomalarini tuzishda quyidagi hujjatlar asos qilib olinadi:

- a) oylik ish haqi yozish kitoblari
- b) oylik ish haqi yozish kitoblari yo‘q bo‘lgan taqdirda - to‘lov vedomostlari.

Ish haqini tasdiqlash haqidagi ma’lumotnomalarini berishda ma’lumotnomasi uchun asos bo‘layotgan oylik ish haqi yozish kitobining “Jami to‘langan” yoki “Vsego nachisleno” grafasidagi miqdor so‘z va raqam bilan ko‘rsatiladi.

Arxiv ma’lumotnomasida oylik ish haqi miqdorining yillik yakuniy hisobini chiqarilishiga yo‘l qo‘yilmaydi.

Oylik maosh kitobida oylik haqining talqini (rasshifrovkasi) berilgan bo‘lsa, ularni ko‘rsatib o‘tish maqsadga muvofiqdir.

Maxsus kodlar bilan berilgan maosh kitoblarda “jami to‘langan” degan grafadagi maosh raqam va so‘z bilan o‘zi ko‘rsatiladi. Maxsus kodlar yordamida berilgan, ammo “jami” ko‘rsatilmagan oylik maosh kitoblari mavjud bo‘lgan taqdirda arxiv hujjatidan ko‘chirma yoki ushbu maosh kitobidagi tegishli varaqalarning kseronusxalari taqdim etiladi.

#### **10.4. Ma’lumotnomalarni rasmiylashtirishga bo‘lgan talablar**

Arxiv idoralari tomonidan fuqarolarning murojaatlariga asosan ish haqi va ish staji to‘g‘risidagi ma’lumotnomalar xo‘jalik yurituvchi subyektlarning (korxona va tashkilotlarning) arxivda saqlanayotgan birlamchi hujjatlari asosida to‘g‘ri va sifatli taqdim etilishi shart.

Arxiv ma’lumotnomasini rasmiylashtirishda quyidagi talablarga qat’iy rioya etiladi;

- ma’lumotnomani arxiv muassasasi yoki tashkilotning maxsus blankasida rasmiylashtirish;
- hujjatning sanasi va indeks raqamini ko‘rsatish;
- fuqarolarga berilayotgan ish staji va ish haqi to‘g‘risidagi ma’lumotlarni chizilmagan, bo‘yalmagan hamda agar arxiv hujjatlarida yakuniy summalar mavjud bo‘lsa, ma’lumotni so‘z va raqam bilan yozilgan holda taqdim etish;
- arxiv ma’lumotnomasi matnini tuzishda, hujjatdan ko‘chirma (asl hujjatda ko‘rsatilgan fakt, ya‘ni ishga qabul qilish to‘g‘risidagi buyruqning matni) tarzida bayon etish;
- ma’lumotnomaga asos bo‘lgan yig‘majildning fond, ro‘yxat, yig‘majild, varaqlari raqamlarini aniq ko‘rsatish;
- korxonalarining to‘lov vedomostlarida asosiy oylik ish haqidan tashqari boshqa to‘lovlar mavjud bo‘lib (masalan; yo‘l harajati, ovqat puli, va boshqa qo‘srimcha to‘lovlar), yozuvlar aniq bo‘lmagan yoki daromadlar alohida ko‘rsatilmagan hollarda, arxiv ma’lumotnomasiga hujjatning asl nusxasidan ko‘chirma yoki kseronusxa ilova qilish;
- ma’lumotnomani tasdiqlashda tashkilot rahbari, bo‘lim mudiri hamda so‘rovnij bajargan xodimning imzolari va ularning ismi-sharifi ko‘rsatilishi shart.

Berilayotgan ma'lumotlar davriy ketma-ketlikda joylashtirilib, hujjatlardan olingen ko'chirmalar qo'shtirnoq ichida keltiriladi. Agar asl hujjatda xato va kamchiliklar, qisqartma yozuvlar mavjud bo'lsa, u holda "hujjatda shunday" deb ko'rsatiladi. Ma'lumotnomaga asos bo'lувчи hujjatlarning matnlariga o'zgartirish va qo'shimcha yozuvlar kiritishga yo'l qo'yilmaydi. Agar asl hujjat matni rus yoki boshqa tilda berilgan bo'lsa uning tarjimasini qilishga yo'l qo'yilmaydi. Bunday hollarda "hujjat matni \_\_\_\_\_ tilida berilgan" degan yozuvni qayd etish bilan cheklaniladi.

Tugatilgan tashkilotlar, fermer xo'jaliklari, mikrofirma va boshqa korxonalar shaxsiy tarkib va buxgalteriya hujjatlarini davlat saqloviya sifatli qabul qilib olinishi, ularni talab darajasida saqlanishi, ikkilamchi o'zgartirishlar va qo'shimchalar kiritilishiga yo'l qo'ymaslik, baracha fuqarolarga haqqoniy ma'lumotlar berilishi uchun arxiv muassasalari rahbarlari shaxsan mas'ul hisoblanadilar.

So'ralgan ma'lumotlar tasdiqlanmasa yoki yo'q bo'lgan taqdirda salbiy ma'lumotnomasi rasmiy lashtiriladi (3 ilova). Fuqarolarga ish haqi va ish stagi to'g'risida soxta ma'lumotlar taqdim etish holatlari aniqlanganda, qonunchilikda belgilangan tartibda tegishli javobgarlik va jazo choralar ko'rildi.

1-ilova.

### **TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI MA'LUMOTNOMASI**

**№ 12-19/M-109 20.10. 2011**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti idoraviy arxivida saqlanayotgan 1980-yilgi buyruqlar kitobida quyidagi ma'lumotlar qayd etilgan:

1. Toshkent Davlat iqtisodiyot universitetining 1980-yil 4-apreldagi 69-sonli BUYRUG'I:

"...3. Malikova D.R. (hujjatda shunday) 1980 yil 4 apreldan Iqtisodiyot fakulteti O'zbekiston tarixi kafedrasи o'qituvchisi lavozimiga ishga qabul qilinsin. Oylik maoshi shtatlar jadvaliga asosan belgilansin."

**Asos:** 1980-yilgi xodimlar faoliyatiga doir buyruqlar yig'majildi,  
varaq..

2. TDIUning 2000-yil 14-maydagi BUYRUG'I:

"1. Malikova Dilorom Raximovna Iqtisodiyot fakulteti O'zbekiston tarixi kafedrasи o'qituvchisi 2000-yil 14-maydan egallab turgan lavozimidan o'z hoxishiga ko'ra ozod etilsin. O'zSSR MK ning 38-moddasi".

**Asos:** 2000-yilgi xodimlar faoliyatiga doir buyruqlar yig'majildi,  
varaq.

**TDIU rektori**

**imzo      I.Sh. Familiyasi**

**Xodimlar bo'limi mudiri**

**imzo      I.Sh. Familiyasi**

**Gerbli muhr**

2-ilova

**TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT  
UNIVERSITETI MA'LUMOTNOMASI**  
**№ 12-19/M-109 20.10. 2011**

**MALIKOVA Dilorom Raximovnaga**

(ma'lumotnomasi oluvchining f.i.sh. shaxsini tasdiqlovchi hujjatiga asosan to'liq yoziladi)

TDIU idoraviy arxivida saqlanayotgan Buxgalteriya bo'limi hujjatlarining 1993-1995 yillarga taalluqli oylik maosh kitoblarida Dadaboeva Movlyuda A. (hujjatda sharifi ko'rsatilmagan)ga quyida gicha maosh to'langan:

| Oylar  | 1993  |                 | 1994     |                 | 1995   |                 |
|--------|-------|-----------------|----------|-----------------|--------|-----------------|
|        | oylik | daromad solig'i | oylik    | daromad solig'i | oylik  | daromad solig'i |
| Yanvar | -     |                 | 49056-00 | 490-56          | 360-00 | 3-60            |

|          |          |        |           |         |        |      |
|----------|----------|--------|-----------|---------|--------|------|
| Fevral   | -        |        | 40880-00  | 408-80  | 356-69 | 3-57 |
| Mart     | -        |        | 73584-00  | 735-84  | -      | -    |
| Aprel    | -        |        | 79716-00  | 797-16  | -      | -    |
| May      | -        |        | 73584-00  | 735-84  | -      | -    |
| Iyun     | -        |        | 119574-00 | 1195-74 | -      | -    |
| Iyul     | -        |        | 360-00    | 3-60    | -      | -    |
| Avgust   | -        |        | 360-00    | 3-60    | -      | -    |
| Sentyabr | -        |        | 360-00    | 3-60    | -      | -    |
| Oktabr   | -        |        | 360-00    | 3-60    | -      | -    |
| Noyabr   | -        |        | 450-00    | 4-50    | -      | -    |
| Dekabr   | 20439-60 | 204-40 | 420-00    | 4-20    | -      | -    |

Asos: TDIU, ro'yxat1 l/s, 471 y/j, 164-varaq, 490 y/j, 12-varaq, 510 y/j, 21-varaq.

Bunda barcha yillar uchun maosh kitoblari va varaqlar raqami alohida ko'rsatiladi.

**TDIU rektori**                    **imzo**                    **I.Sh. Familiyasi**

**Xodimlar bo'limi mudiri imzo**                    **I.Sh. Familiyasi**  
**Gerbli muhr**

3-ilova

## TOSHKENT DAVLAT IQTISODIYOT UNIVERSITETI MA'LUMOTNOMA

**Nº 12-19/M-109 20.10. 2011**

Dilorom Raximovaga

Sizning murojaatingizni ko'rib chiqib shuni ma'lum qilamizki, TDIUning 1993-1995-yillarga taalluqli shaxsiy tarkib hujjatlarida D.Raximovaning mehnat faoliyatiga doir ma'lumotlar topilmadi.

**TDIU rektori**                    **imzo**                    **I.Sh. Familiyasi**

**Xodimlar bo'limi mudiri imzo**                    **I.Sh. Familiyasi**

**Gerbli muhr**

### **Qisqacha xulosalar**

Kadrlar xizmatida Pensiya tayinlash uchun mehnat stajini tasdiqlash maqsadida mehnat staji ish, xizmat, o'qish joyidan yoki ish stajiga qo'shib hisoblanadigan boshqa faoliyat amalga oshirilgan joyidan, yoxud arxiv muassasalari tomonidan berilgan hujjatlar asosida aniqlanadi. Buning uchun Vazirlar Mahkamasining 1994-yil 11-maydagi 249-son qarorida keltirilgan ilovalarga asoslanib tegishlicha tartibda ma'lumotnomalar rasmiylashtiriladi.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar**

1. Mehnat stajiga doir ma'lumotnomma qanday rasmiylashtiriladi?
2. Mehnat stajiga doir ma'lumotnomma ramsiylashtirishda qanday hujjatlar talab etiladi?
3. Fuqaro mehnat daftarchasini yo'qotgan yoki unda turli xato va kamchiliklar mavjud bo'lsa ma'lumotnomma qanday ramiylashtiriladi?
4. Ish haqi to'g'risidagi ma'lumotnomalarini berish uchun nimalar asos bo'ladi?

5. Mehnat staji to‘g‘risidagi ma’lumotnomalarini berish uchun nima asos bo‘ladi?

6. Ma’lumotnomalar turlari va ularni rasmiylashtirish qoidalari haqida nimalarni bilasiz?

## 11-BOB. HUJJATLARNI TARTIBGA SOLISHNING ZAMONAVIY USULLARI

### 11.1. Ish yuritishni ixchamlashtirishning asosiy yo‘nalishlari

Bozor iqtisodiyotiga o‘tish munosabati bilan iqtisodiyotning barcha sohalarida islohotlar olib borilmoqda, chunonchi ish yuritish sohasida ham bir qancha kamchiliklar mavjud ediki, ularni tezda bartaraf etishga to‘g‘ri kelmoqda. Buning uchun bu sohada avvalo hujjatlар bilan ishlashtirishga e’tibor berish hamda iloji boricha ish yuritish jarayonini ixchamlashtirish lozim. Chunki rahbarlar hujjatlarni qabul qilganda ular nechog‘lik sodda va ixcham bo‘lishi, uning vaqtini ko‘p egal-lamasligi lozim.

O‘zbekiston mustaqilligi e’lon qilinishi munosabati bilan, bozor iqtisodiyotiga o‘tish lozimligi tufayli Respublikamizda yangi vaziyat paydo bo‘la boshladi. Iqtisodiyotni bozor munosabatlariga o‘tkazishga qaratilgan chora-tadbirlar korxona mustaqilligini kuchaytirishga olib keldi. Undan tashqari aralash va xususiy mulk asosida har xil ishbilarmonlik subyektlari tashkil qilinmoqda. Bu sharoitda ularning ish natijasiga bo‘lgan mas’uliyati jiddiy ortib bormoqda, bu o‘z yo‘lida rahbarlarning ham mustaqilligini oshirmoqda. Korxonaning yuqori samarasini ta‘minlab boshqarish kabi dolzarb masalani hal qilish lozim. Boshqarish mahoratini chuqur egallash uchun har qanday rahbar o‘z malakasini oshirishi, qayta o‘qishi va o‘z tajribasini oshirishi hozirgi zamon talabidir.

Hozirgi sharoitda texnikaning rivojlanishi va axborot tizimining tezligi korxona, tashkilot va turli firmalarda ish yuritishni yaxshi yo‘lga qo‘yibgina qolmay, balki uni samarali va tez yo‘lga qo‘yilishi ko‘zda tutilmoqda.

O‘zbek tili Davlat tili maqomini olgan korxona va tashkilotlarda ish yuritish ya’ni hujjatlar bilan ishlash o‘zbek tilida olib borilmoqda. Bu esa o‘z navbatida boshqaruv xodimlarining ishlarini yengillashtirmoqda.

Respublikamizda keyingi paytlarda kompyuterlar bilan ishlash yaxshi yo‘lga qo‘yilmoqda va shu bilan birga internet orqali chet el tajribalaridan foydalanilgan holda axborotlarni uzatish, xatlarni jo‘natish, fikr almashinish hattoki shartnomalar tuzish ishlari ham amalga oshirilmoqda.

Shu sababli korxonalarining har bir bo‘limlarida kompyuterlarga ehtiyoj ortib bormoqda. Ilgari kerakli hujjatlarni turli xil kataloglardan qidirib topib, shaxs egalariga topshirguncha ancha vaqt sarflanardi. Hozir esa hujjatlar, ish papkalari, shartnomalar va boshqa xil hujjatlar kompyuterga yuklanib arxivning qaysi qatorida qaysi hujjat saqlanishini osonlik bilan topish mumkin. Bu esa o‘z navbatida vaqtini va qog‘ozni tejashga olib kelmoqda.

Har qanday qarorni tayyorlanishi va uni xodimlarga yetkazilishida ham kompyuter texnologiyalari yordamga kelgan. Bundan tashqari qarorlar, yangi qonun-qoidalarni va shu kabi ishlarni tez yetkazish borasi da faks va zamonaviy axborot vositalaridan unumli foydalanilmoqda.

Mamlakatimizda amalga oshirilayotgan siyosatlardan biri tadbirkorlarga qulayliklar yaratishdir. Bu qulayliklar bo‘lar-bo‘lmas hujjatlarni to‘ldirish, ularni tegishli shaxslarga olib borib imzolatish va shu kabilarga chek qo‘yishdan iboratdir. Tadbirkor yangi ish yuritmoqchi bo‘lsa turli tashkilot va firmalarga kechayu-kunduz hisobot berishi va ularga o‘z faoliyatini maqsadini tushuntirib berish kabi ishlardan ozod bo‘lmoqda. Bu o‘z navbatida korxonalarda ish yuritishni ixchamlashtirib, samara bermoqda.

## 11.2.Davlat tilida ish yuritish

Ish yuritishning asosini hujjatlar tashkil etadi. Mazmunan va shaklan turli-tuman bo‘lgan hujjatlar jamiyatning uzlusiz faoliyatini tartibga solib kelgan. Bugungi kunda ham davlat va nodavlat tashkilotlarida davlat tilida ish yuritish sifatini oshirish mamlakatimiz taraqqiyoti uchun zarur bo‘lgan asosiy omillardan hisoblanadi. 1989-yilning

21-oktabrida “Davlat tili to‘g‘risida”gi Qonunning qabul qilinishi O‘zbekistonning mustaqillik sari qo‘ygan dadil qadamlaridan biri bo‘ldi. Bu bilan davlat va jamiyat boshqaruvining barcha sohalarida o‘zbek tilida ish yuritish hamda o‘zbek hujjatchiligini takomillashtirishga katta imkoniyat yaratildi. Qonun milliy ongning rivojlanishida, mamlakat mustaqilligining mustahkamlanishida, madaniy merosning tiklanishida muhim ahamiyat kasb etdi va uning qoidalari O‘zbekiston Konstitutsiyasida mustahkamlab qo‘yildi.

Asosiy qonunimizning 4-moddasiga binoan O‘zbekistonning davlat tili o‘zbek tilidir. Respublikamiz sobiq ittifoq tarkibida bo‘lgan bir sharoitda qabul qilingan “Davlat tili to‘g‘risida”gi qonunga mustaqillikka erishilgandan so‘ng o‘zgartish hamda qo‘shimchalar kiritish zarurati yuzaga keldi. Natijada 1995-yil 22-dekabrda ushbu qonun yangi tahrirda qabul qilindi.

1997-yili qabul qilingan Kadrlar tayyorlash milliy dasturida har tomonlama kamol topgan kadrlarni, kasb-hunarlarni ongli ravishda tanlash va puxta o‘zlashtirish uchun tegishli sharoitlarni yaratish, jamiyat, davlat va oila oldida o‘z javobgarligini his etadigan fuqarolarni tarbiyalash nazarda tutilgan.

Ushbu dasturda hokimiyat organlari, davlat va nodavlat tashkilotlarida idoraviy ish yuritish borasidagi mutaxassislarni tayyorlashga ham alohida e’tibor qaratilgan. Shu maqsadda ish yuritish, kadrlar bo‘limi, arxiv ishi, hujjatshunoslik kabi sohalarni malakali kadrlar bilan ta’minlovchi yangi o‘quv dargohlari ochildi, jumladan, oliy o‘quv yurtlari, kasb-hunar kollejlari, akademik listeylar va o‘quv markazlarida ish yurituvchi mutaxassislarni tayyorlovchi yo‘nalish hamda bo‘limlar tashkil etildi.

Davlat va nodavlat tashkilotlarida idoraviy ish yuritish tizimini axborotlashtirish borasida o‘ziga xos ahamiyatga ega bo‘lgan yana bir hujjat “Axborotlashtirish to‘g‘risida”gi qonundir.

Ushbu qonunning maqsadi axborotlashtirish, axborot resurslari va axborot tizimlaridan foydalanish sohasidagi munosabatlarni tartibga solishdan iborat.

Bugungi kunda ish yurituvchi mutaxassislar zamonaviy ish yuritish usullarini ham puxta o'zlashtirgan bo'lishlari shart. Bu borada keng qo'llanayotgan samarali usullardan biri elektron hujjatlar bilan ishlashdir. Ushbu jarayonning huquqiy asosi sifatida "Elektron hujjat aylanishi to'g'risida"gi qonun qabul qilindi. Mazkur qonunning maqsadi elektron hujjat aylanishi sohasidagi munosabatlarni tartibga solishdan iborat. Elektron hujjat aylanishidan bitimlar tuzish, hisob-kitoblarni, rasmiy va norasmiy yozishmalarni amalga oshirish hamda boshqa axborotni uza-tishda foydalanish mumkin.

O'zbek tilida ish yuritish, ushbu sohada mutaxassislar tayyorlash hamda malakasini oshirish borasidagi qonunlarni ijro etish maqsadida Vazirlar Mahkamasi tomonidan bir qator hujjatlar qabul qilingan. Xususan, hukumatning 1999-yil 29-martdagি 140-sonli "O'zbekiston Respublikasi davlat hokimiyyati va boshqaruvi organlarida ish yuritish va ijro nazoratini tashkil etish bo'yicha normativ hujjatlarni tasdiqlash haqida"gi qarori shular jumlasidandir. Uning 1-ilovasiga muvofiq Qoraqalpog'iston Respublikasi Vazirlar Kengashi, viloyatlar, shaharlar va tumanlar hokimliklari apparatlarida ish yuritish va hujjatlar ijrosini nazorat qilishni tashkil etish bo'yicha yo'rqnoma, 2-ilovaga muvofiq vazirliklar, davlat qo'mitalari, idoralar, korporasiyalar, konsernlar, uyushmalar, kompaniyalar va boshqa markaziy muassasalar apparatlarida ish yuritish va ijro nazoratini tashkil etish bo'yicha namunaviy yo'rqnoma tasdiqlangan.

2008-yilda esa mamlakatimizda davlat tashkilotlari, muassasa va korxonalarida o'zbek tilida ish yuritish hamda o'zbek hujjatchiligi asoslarini tartibga solish maqsadida Vazirlar Mahkamasi huzuridagi Standartlashtirish, metrologiya va sertifikatlashtirish agentligi tomonidan O'z DSt 1157:2008 – "O'zbekiston davlat standarti" ishlab chiqildi. Bunda hujjatlarni unifikasiyalashtirish tizimi, tashkiliy-farmoyish hujjatlar tizimi, hujjatlarni rasmiylashtirishga bo'lган talablar umumlashtirilgan.

Vazirlar Mahkamasining 2012-yil 5-apreldagi "O'zbekiston Respublikasida arxiv ishini takomillashtirish to'g'risida"gi qarorida mam-

lakatimizda arxiv ishi va ish yuritish sohasini takomillashtirish, xususan, ushbu sohalarga tegishli qonun hujjatlariga kiritilgan o'zgartirishlar hamda bu boradagi yangi tartib qoidalar o'z aksini topgan.

Yuqorida keltirib o'tilgan me'yoriy hujjatlar asosida O'zbekiston hududida davlat boshqaruvi va jamiyatning ijtimoiy-iqtisodiy, siyosiy, madaniy-ma'rifiy sohalarida o'zbek tilida ish yuritish yo'lga qo'yildi. Davlat va nodavlat tashkilotlarida qo'llanadigan barcha hujjatlarning o'zbek tilidagi namunaviy nusxalari ishlab chiqildi.

### 11.3. Ish yuritishni takomillashtirish yo'llari

Ish yuritishni takomillashtirish yo'llaridan biri - ish yuritish xodimlari foliyatiga ilmiy usullarni joriy qilishdir.

Hujjat tuzishni o'rgatish maxsus ta'lim tizimida eng dolzarb masaladir. Idora xodimlarini tayyorlash va ular malakasini oshirish kurslarini hamma joyda tashkil qilish zarur. Kollej va oliy uquv yurtlarida hujjat tuzishga oid maxsus kurslar joriy etish maqsadga muvofiqdir.

Ish yuritish holatini yaxshilash uchun ish yuritish bo'linmalarini (umumiy bo'limlar, devonxonalar, kotiblar va hokazo) tashkil qilishni yaxshilash, lavozimlarning aniq nomenklaturasini, turli kategoriyadagi korxona va muassasa uchun lavozimlar soni normativlarini ishlab chiqish lozim.

Ish yuritish sohasida mehnat unumdarligini oshirish hujjat tuzish va ishslash, shuningdek, axborot olish jarayonlarini mexanizatsiyalash yo'li bilan amalga oshirilmog'i kerak. Hujjat ustida ishslashning ko'pgina jarayonlari uchun texnika vositalari mavjud.

Hujjatlar turlari va nusxasini eng ko'p darajada kamaytirish ish yuritishni takomillashtirishda muhim ahamiyatga ega. Bu ayniqsa har xil ichki hujjatlar: ma'lumotnoma, yozma ma'ruza, bildirishnomalar tayyorlashga taalluqlidir. Bu hujjatlarning hammasi iloji boricha og'zaki ma'ruza, farmoyish, xabarlar bilan almashtirilishi kerak. Ayrim hollarda yangi hujjat tayyorlash o'rniga hujjatni tegishli ustxat bilan qaytarish yoki telefonogramma berish bilan cheklanish mumkin.

Boshqaruv xodimlari vaqtini tejash uchun standart hujjatlardan kengroq foydalanish lozim. Buning uchun xatlar namunaviy matnlarining maxsus tematik to‘plamlarini ishlab chiqish va ularni bosib chiqarish yo‘li bilan ko‘paytirish maqsadga muvofiqdir.

Har qanday tajribadan ko‘p narsani o‘rgansa bo‘ladi. Bu o‘z navbatida o‘sha joyda ishni to‘g‘ri tashkil etish va tartibga solishga alohida ahamiyat beradi. Bu jihatdan O‘zbekistonda bu amaliyotdan foydalanish katta samara keltirishi mumkin bo‘lgan yapon tajribasi katta qiziqish uyg‘otadi. Undan tashqari, ijtimoiy - madaniy sharoit, milliy an‘analar, kattalarga hurmat, oilaviy tadbirlar tashkil qilishga intilish, qoidalarga, qonunlarga, tartib-intizomga rioya qilish azaldan boshlab yapon va o‘zbek xalqlariga mansubdir. Yapon tajribasining bir ustunligi bor, bu - agar hujjatlar tuzishda xatolikka yo‘l qo‘ylisa, rahbar tamonidan kim aybdorligini aniqlash noto‘g‘ri deb hisoblanaadi. Asosiy maqsad aybdorni topish emas, balki tezroq yo‘l qo‘yligan xatoning sababini aniqlashdir. Shunday qilib bu sharoitlarda mehnatkashlar qobiliyatining o‘sishi rag‘batlantiriladi.

#### **11.4.Ishlab chikarishda hujjatlardan samarali foydalanish**

Ishlab chikarishda ish yuritishning bir qancha vazifalari mavjud. Bu vazifalarning bajarilishi korxonadagi tizimlarga bog‘liq. Ish yuritish korxonalarga yuklatiladigan asosiy vazifani bajarishga yordam berish bilan birga, u quyidagicha yo‘lga qo‘yilishi lozim:

- hujjatlarda korxona va bo‘linmalarning ishini to‘g‘ri va tez aks ettirish, ya’ni har bir hujjatni to‘la o‘rganilganidan so‘ng ishonch hosil qilish va buni tez amalga oshirish kerak;

- xizmatga doir barcha yozishmalarni qabul qilish, hisobga olish va jo‘natish jarayonlarini aniq va tez bajarish. Bu yo‘nalish ham korxonaga tegishli bo‘lgan barcha hujjatlarni, ya’ni turli qaror, qoidalarni qabul qilib olish, uni tasdiqlatilganidan so‘ng qayd qilishni, so‘ngra belgilangan joyga aniq tezlik bilan jo‘natilishini ta‘minlashdan iborat;

- barcha zarur ma’lumotlarni joriy ishlar va arxivdagи qayd ma’lumotlari bo‘yicha tez va oson topib olish. Yuqorida aytib o‘tilganidek,

devonxonalarining tez xizmat ko‘rsatishi uchun turli jihozlar bilan jihozlangandan so‘ng ishda unum ortadi va xizmat ko‘rsatish yanada sifatli baladi;

- hujjatlarning bajarilishini muntazam ravishda nazorat qilib turish mumkin bo‘lsin. Nazoratdan asosiy maqsad ishning tezligi va hamma hujjatlarni to‘g‘ri, tez bajarilishini nazorat qilishdan iborat.

Har qanday tajribadan ko‘p narsani o‘rgansa bo‘ladi. Bu o‘z navbatida o‘sha joyda ishni to‘g‘ri tashkil etish va tartibga solishga alohida ahamiyat beradi.

#### **Qisqacha xulosalar**

Ish yuritishni ixchamlashtirishning asosiy yunalishlari O‘zbek tili davlat tili maqomini olganligi, ish yuritishda kompyuter texnologiyalaridan samarali foydalanilayotganligi, chet el tajribalaridan foydalanigan holda ishlarni tashkil etish, internet va lokal aloqalarni yo‘lga qo‘yilganligi, elektron hujjat aylanishini joriy qilinishi bilan belgilangan. Shu bilan birga kadr larga oid hujjatlarni yuritishda standart hujjatlardan foydalanish amaliyotga keng tadbiq etilmoqda.

#### **Nazorat va muhokama uchun savollar:**

1. Ish yuritish holatini yaxshilash uchun qanday normativlar ishlab chikarish lozim?
2. O‘zbek tili davlat tili maqomini olganligi hujjatlashtirishda qanday qulayliklar tug‘dirdi?
3. Ish yuritishni ixchamlashtirishdan asosiy maqsad nima? Boshqarish mahoratini chuqur egallash uchun rahbar qanday vazifalarni bajaradi?
4. Xatlar almashuvini samarli yo‘lga qo‘yish usullariga nimalarini misorl qila olasiz?
5. Ish yuritishni takomillashtirishning qanday yo‘llari bor?
6. Boshqaruv xodimlarini vaqtini tejash uchun nimalar qilish kerak?
7. Nazoratdan asosiy maqsad nima?
8. Standart hujjatlardan foydalanishga misol keltiring.

## **12-BOB. KADRALAR FAOLIYATIDA AXBOROT TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH**

### **12.1. Kadrlar xizmatida avtomatlashtirilgan tizimlaridan foydalanishning mohiyati**

Inson faoliyatining turli jabhalarida ilm-fan yutuqlari, xususan, kompyuterlar va yangi informatsion texnologiyalarining yaratilishi, izlanish va taraqqiyot uchun nihoyatda katta imkoniyatlar olib berayotgan hozirgi zamonda axborot bilan ishlay olish juda katta ahamiyat kasb etmoqda. Hozirgi paytda kundalik hayotida turli xil axborotlarni qabul qilib, muhim qarorlar qabul qilish ehtiyojini sezmaydigan biron bir inson yoki tashkilot topilmasa kerak.

Ayni vaqtning o‘zida qabul qilinayotgan axborotlarning hajmi to-bora kengayib murakkablashib borayotgani, ular tuzilishining o‘zgarib borishi obyektiv jihatdan axborotlar bilan ishlashga nisbatan yangicha talablarni ilgari surmoqda. Bugungi kunda axborot tizimlari bilan ishlaydigan har bir odam olinayotgan axborotlarni juda qisqa fursatlarda qabul qilishi, operativ tarzda ularga ishlov berishi va tegishli tuzilmalarga, manzillarga uzatishi va nihoyat, olingan axborotlardan ke-lib chiqib, vaziyat taqozosni bilan yuzaga kelgan muammoga adekvat tarzda javob reakstiyasini berishni talab etmoqda.

Ayni paytda kompyuterlar quydagilarni ta’minlaydi:

- inson resurslarini boshqarishda ko‘proq javobgarlikni yuklagan holda muntazam rahbarlarni axborot bilan ta’minlaydi;
- tanlovdha qatnashuvchilar ro‘yxatini tuzish uchun nomzodlarga qo‘yiladigan talablar asosida rezumelarni tanlab oladi;
- personalni qidirish uchun internetga chiqishni ta’minlaydi<sup>20</sup>.

<sup>20</sup> Robert L. Mathis. (University of Nebraska at Omaha), John H. Jackson. (University of Wyoming) Human resource management. 2010, p. 60

Yuqorida aytib o‘tilgan obyektiv shart-sharoitlar o‘z vaqtida yan-gi zamonaviy axborot texnologiyalarining yaratilishini talab etgandi. Shu tariqa o‘tgan asrning 60-yillardan boshlab dunyoning turli bur-chaklarida sun’iy intellekt yaratish bo‘yicha ilmiy tadqiqotlar avj olib ketdi.

Mutaxassis olimlar oldida tabiatning eng mo‘jizaviy mahsuli odam miyasining ish faoliyatini atroflicha o‘rganib chiqib, ushbu jarayonlarni modellashtirish asosida sun’iy intellektni yaratish va uning yordamida murakkab muammolarning yechimini izlab topishning oddiy uslublarini kashf etish masalasi turardi. Sun’iy intellekt yaratish borasida olib borilayogan ilmiy tadqiqotlarning ilk davridayoq mutaxassis olimlar “ekspertlar tizimi”ni (uning tarkibiga qarorlar qabul qilish kichik tizimi ham kiritilgandi) yaratish ustida izlanishlar olib borishdi.

“Ekspertlar tizimi – bu kompyuter yordamida ishlaydigan, turli faoliyat sohalarida qarorlar qabul qilishning maxsus yaratilgan murakkab tuzilmali modeldir. Mazkur modelning ish prinstipi shundayki, u xuddi ekspertlar kengashi kabi mulohaza yuritib, yechimi izlab topilishi kutilayotgan qiyin vaziyatdan chiqib ketish yo‘llarini taklif etishga moslashtirilgan. Ekspertlar tizimini loyihalashtirish, rejalashtirish, tashxis qo‘yish, tarjimonlik, referentlik, taftish, tavsiyanomalar ishlab chiqish kabi zaruriyatlar yuzaga kelganida qo‘llaniladi”. Olimlearning fikriga qaraganda, “ekspert tizimlari turli sohadagi mutaxassislar va muayyan sohada mutaxassisligi bo‘lmagan har qanday odamlarga fav-qulodda vaziyatlarda muammoning yechimini izlab topishga, mavjud ekspertlar guruhining o‘rnini bosishga imkoniyat yaratib beradi va shu xususiyati bilan iqtisodiy faoliyatda murakkab tashkiliy tuzilmaning turli tizimlarida ishlaydigan va ish yuzasidan o‘zaro muloqot qilishga majbur bo‘ladigan kishilarning vaziyatga mos tarzda to‘g‘ri qaror qabul qilishiga yordam beradi”. Ekspertlar tizimining asosiy afzalliklari jumlasiga quydagilarni kiritish mumkin: 1) har qanday tashkilotda amalga oshiriladigan reinjiniring (tuzilmani qaytadan tashkilashtirish) jarayonlari davomida ekspertlar tizimi nihoyatda asqotadi, chunki ushbu tizimdan foydalanish tufayli korxona rahbariyati eng

avvalo, rastional tarzda xodimlar shtatini qayta tuzish, vaqtini tejash, byurokratiya ko'lamini ancha cheklash, qog'ozbozlikka chek qo'yish imkoniyatini qo'lga kiritadi; 2) tegishli mavzuga (muammoga) daxldor bo'lgan barcha ma'lumotlar, ularni izlab topish va foydalanish qoidalarining hammasi kompyuter xotirasida saqlanadi.

Bundan tashqari, sun'iy intellekt qabul qilgan qarorlari qandaydir tahmin va farazlarga asoslangan bo'lmaydi. Hozirgi vaqtida ekspertlar tizimi va ularning alohida elementlari buxgalteriya hisoblarini olib borish, hisobotlarni tayyorlashda, bank faoliyatida, personalni boshqarish sohasida keng qo'llanilmoqda. Personalni boshqarish sohasida ekspertlar tizimidan foydalanish tufayli quyidagi imkoniyatlarni qo'lga kiritish mumkin:

1) boshqaruv qarorlarini maqsadga muvofiq va vaziyatga mos tarzda qabul qilish, eng muhimi mavjud qonunchilikka xilof kelmaydigan tarzda qabul qilish;

2) boshqaruv tizimi tomonidan qabul qilingan qarorlarning ijrosini kuzatib nazorat qilish;

3) boshqaruv tizimining joriy ish faoliyatiga oid barcha axborotlarni, shu jumladan, boshlang'ich (relevant) qarorlarni, bir yerda to'plash.

Boshqacha qilib aytganda, ekspertlar tizimi turli faoliyat sohalaridagi mutaxassislarga boshqaruvchilik qarorlarini qabul qilishda, kadrlar bilan ishlash jarayonida qabul qilinadigan qarorlarning amaldagi qonunchilik doirasida bo'lishiga yaqindan yordam beradi. Bundan tashqari, ekspertlar tizimidan foydalanuvchi har qanday shaxs o'zining haq-huquqlarini bilib olishi mumkin. Aksariyat ekspert tizimlari o'zaro aloqadorlikda bo'lgan, ayni vaqtning o'zida nisbatan mustaqil, ixtisoslashtirilgan alohida qismlardan iborat. Ekspertlar tizimining birinchi qismi – alohida axborot tizimi bo'lib, u menyular tizimi shakliga ega. Ushbu menyular orqali tegishli dasturlarga kirib personalni boshqarish sohasidagi ish jarayonlarining kechishiga doir kerakli ma'lumotlar bilan tanishish mumkin. Ekspertlar tizimining ikkinchi qismi turli sohalarga oid bilimlar bilan yaqindan tanishish uchun xizmat qiladigan mahsuliy model asosida ishlaydi.

Dasturning bu qismiga kirilsa tizim tomonidan ishlab chiqilgan muayyan savollar yordamida har kim o'zini qiziqtiruvchi masalalar yuzasidan foydali maslahatlar olishi mumkin bo'ladi. Jumladan, ekspertlar tizimining bu qismidan foydalanish tufayli personalni boshqaruvchi shaxslar intizomiy jazo tayinlash, xodimlarni ishdan bo'shatish va hokazo shu kabi masalalar yuzasidan amaliy yordam olishadi.

Shu o'rinda ta'kidlab o'tish kerakki korxonalarda personal bilan ishlash jarayonida aynan ishga qabul qilish va ishdan bo'shatish masalalarida ko'proq turli xil nizoli vaziyatlar yuzaga keladi. Ekspertlar tizimi bunday vaziyatlarda juda qo'l keladi.

Ekspertlar tizimining uchinchi qismi personalni baholash bilan bog'liq masalalarni hal etish uchun xizmat qiladi. Bu dasturda personal bilan ishlash jarayonida tuziladigan turli xildagi hujjatlar bazasi mavjud bo'lib, zaruriyat tug'ilsa, ularga tegishli tuzatishlar, qo'shimchalar va aniqliklar kiritish, eng muhimi, bu kabi ma'lumotlarni kerakli vaqtida izlab topib ko'rib chiqish mumkin.

Ekspertlar tizimining bu qismida turli xil ish hujjatlari haqidagi mufassal ma'lumotlar (xususan olganda, ular qachon va kim tomonidan qabul qilingani, hujjatga asosan berilgan topshiriqlar mazmuni, ijrochilar, topshiriqni ijob etish muddatları, turli xildagi rasmiy ish hujjatlarini to'ldirish tartibi va hokazo) saqlanadi. Olimlarning fikricha, ekspertlar tizimining kelajagi porloq, chunki bu kabi tizimlar boshqaruv faoliyatini tartibga solishi va anchagina yengillashtirishi mumkin.

Bugungi kunda mavjud ekspertlar hamda boshqaruvchilik qarorlarini qabul qilish tizimlarini takomillashtirishning bir qancha yo'naliishlari ishlab chiqilgan. Bu xildagi yo'naliishlarning quyida ta'rif keltiliradigan ikkitasi jiddiy e'tiborga loyiq. Ushbu yo'naliishlardan biri tizimdan foydalanuvchilar uchun kompyuter bilan algoritmik emas, balki tabiiy tilda muloqot qilish imkoniyatlarini ishlab chiqishga qaratilgan. Bu juda muhim masala hisoblanadi, zotan ayni vaqtida mavjud bo'lgan aksariyat ekspertlar tizimining negizidagi modellarning ish prinstipi shundayki, kompyuter tomonidan beriladigan turli savol-

larga aniq (ha yoki yo'q degan) javoblar berish tufayli foydali maslahat, amaliy yordam olish mumkin.

Sohadagi ekspertlarning fikr-mulohazalariga qaraganda, kelajakda yaratiladigan modellarda savollarni kompyuter emas, balki odamlar beradigan bo'lishadi. Kompyuter esa ular tomonidan berilgan savol-larga mos holda javob tariqasida kerakli ma'lumotlarni chiqarib bera-di. Ekspertlar hamda boshqaruvchilik qarorlarini qabul qilish tizim-larini takomillashtirishning ikkinchi yo'nalishi kompyuter tomonidan insonning nutqini tinglab, uning nima istashini anglab etishga imkon beradigan alohida dastur yaratishga qaratilgan. Mutaxassislarning fikricha, garchi kompyuterlar ovoz orqali inson nutqini anglay ola-yotganligi, qimmatli vaqt ni tejalishi tufayli boshqaruv qarorlarini qabul qilish jarayoni anchagina yengillashadi.

Darhaqiqat, ovoz yordamida buyruq berilganida kompyuter nutq elementlarini anglab, ularga javoban tegishli dasturlarni ishga tushiri-lishi axborot bilan ishlash ancha soddalashtirilishi mumkin bo'ladi. Bu yo'nalishlarda muayyan yutuqlar qo'lg'a kiritilgani ancha quvonarli holdir. Kompyuter tomonidan inson ovozini tinglab beriladigan buyruqlarni bajarishini ta'minlay oladigan maxsus dasturlar Rossiya-da va AQShda yaratilgan. Lekin bu yo'nalishlarda qilinadigan ishlar ko'lami hamon juda keng.

So'nggi yillarda ko'pgina xorijiy mamlakatlardagi kompaniyalar-ning rahbarlari hamda soha mutaxassislari orasida turli xildagi kompyuter dasturlariga bo'lgan qiziqish birmuncha pasayib ketdi. Ularning ta'kidlashicha, personalni boshqarish borasida uchrab turadigan turli xildagi muammolarning echimini izlab topishga iqtisodiy-matematik uslublar (miqdor ko'rsatkichlari) yordamida yondashish, qabul qilinadigan qarolarning sifatini oshirishga etarli darajada xizmat qilmaydi. Buning asosiy sababi, matematik hisoblarning nomukammalligi deb hisoblanmoqda.

Matematika sohasidagi mutaxassislarning ta'kidlashicha, boshqaruv sohasida uchraydigan turli muammolarning yechimini iqtisodiy-mate-matik uslublar yordamida izlab topishga urinish davomida uchraydigan

qiyinchiliklarning bosh sababi boshqaruv sohasidagi xodimlarning hal etilishi lozim bo'lgan masalani to'g'ri ifodalay olmasligidadir.

Har qaysi nuqtai nazarda haqiqat uchquni bor. Har holda, zamонавији hisoblash texnikalari shu jumladan, kompyuter dasturlari qanchalik mukammal bo'lmasin baribir ular odam o'rmini bosa olmaydi. Negaki, inson o'z mohiyatiga ko'ra, mushkul vaziyatlarga ijodiy yondashib, nostandard, kutilmaganda yangicha talqinda yechim izlab topa oladi. O'z navbatida zamонавији hisoblash texnikasi va kompyuterlar turli soha mutaxassislari professional faoliyatida uchraydigan chigal muammolarning optimal yechimini topishga ancha katta yordam ko'rsata oladi. Kadrlar bilan ishslash jarayonlarini axborotlashtirish tashkilot va korxonalarning tashkiliy tuzilmasini o'zgartirish, yangi tashkiliy tuzilmalarni ishlab chiqish, shtatlar jadvaliga muayyan tuzatishlar kiritish, boshqaruv tizimi xodimlari va ishchilarning amaldagi vazifalarini o'zgartirishga to'g'ri kelgani juda qo'l keladi.

Axborot texnologiyalarining ustuvor afzalliklari haqida gap keta-digan bo'lsa, birinchi galda, ular yordamida olinadigan axborotlarning operativligi, to'liqligi (mukammalligi), aniq (ishonchli)ligini e'tirof etish lozim bo'ladi.

Nazariy jihatdan olib qaralsa, bunday axborotlarni kompyuter tex-nikasi yordamisiz ham izlab topish, toplash mumkin, ammo bunday ishlarni texnika yordamisiz bajarish uchun juda uzoq va ko'p vaqt, qolaversa, juda katta resurslarni jalb etishni taqozo etadi. Buning ish unumdorligiga salbiy ta'siri qanchalik bo'lishini tasavvur qilish qiyin. Bundan tashqari, odamlar kutilmaganda, goho esa ataylab xatoliklar-ga yo'l qo'yishi mumkin. Shuning uchun axborotlashtirilgan tizimlar ularga yordamga kelib quyidagi funksiyalarni bajaradi:

- ishlovchining avvalga kasbiy faoliyati, ko'nikmalari va malaka-lari, ta'tillar va ishga chiqmaslik sababalrini o'z ichiga oladigan shax-siy ma'lumotlarini saqlash;

- malaka darajalarini, ish haqi va ustamalarni, ish tartibi va ish joylari, lavozim yo'riqnomalari va belgilangan rollarni o'z ichiga ol-gan lavozimlar bo'yicha barcha axborotlarni saqlash;

- ushbu axborotlarning jihatlari bayon etilgan hisobotlarni tuzish<sup>21</sup>.

Axborot texnologiyalarini kadrlar bilan ishlash jarayonlariga keng ko‘lamda tatbiq etishning afzalliklaridan yana biri shuki, korxonada bunday uslubdan foydalanilganida, personalni boshqarish tuzilmasi o‘z-o‘zidan batartib bo‘lib qoladi, ayni paytning o‘zida mavjud tashkiliy tuzilmalar shakllanadi. Ba’zida ishni bunday yo‘sinda tashkillashtirish iqtisodiy jihatdan juda katta samara beradi. Axborot texnologiyalaridan foydalanishning yana bir ijobji tomoni shuki, bunda tashkilot xodimlariga taalluqli bo‘lgan keng ko‘lamdagi turli ma’lumotlarni nisbatan qisqa fursatlar davomida izlab topish va tayyorlash mumkin.

Axborot texnologiyalarining avtomatlashtirilgan tizimi birlamchi talab asosida turli statistik ma’lumotlar (masalan, oliy ma’lumotli ishchi (xodim)lar, tashkilotdagi ish stajiga, harbiy xizmatga munosabatiga qarab) va hisobotlami bir zumda topishga imkon beradi. Yirik tashkilotlarda odam kuchi bilan bu kabi ma’lumotlarni izlab topish va tayyorlash uchun juda ko‘p vaqt talab etiladi. Qolaversa, eng zamonaviy axborot texnologiyalari kerakli ma’lumotlarni turli shakllarda (masalan, jadval, diagramma, grafik tasvir va hokazo) namoyish etishi, zarur izohlar bilan to‘ldirishi mumkin.

Katta va kichik tashkilotlarda zamonaviy axborot texnologiyalarining potenstial imkoniyatlardan foydalanib, personal haqidagi barcha ma’lumotlarni tizimlashtirish ishlari bilan odatda kadrlar, mehnat, oylik maosh hisob-kitobini olib boruvchi buxgalteriya bo‘limlari shug‘ullanadi. Aynan shu bo‘limlarda boshqaruv va hisob yuritish bilan bog‘liq barcha vazifalar jumladan, hisobga olish, xodimlarni yollash, ish joyiga tayinlashni, lavozimdan ozod etish, mehnat ta’tillarining berilishi, xizmat safarlarining rasmiylashtirilishi, shtatlar jadvalining rejalashtirilishi, oylik maoshning hisob-kitobi va hokazolar bajariladi.

Umuman olganda, aytib o‘tilgan vazifalarning barchasi tashkiliy jihatdan muayyan amallarning izchilligi va ketma-ketligini (mohiyatan

bu jarayonlar biznes reja asosida qilinadigan ishlarning amalga oshirilishi bilan bog‘liq jarayonni eslatadi) ifodalaydi. Masalan, muayyan vakantli ish o‘rnini egallashni quyidagicha kechadigan biznes-jarayon sifatida olib qarash mumkin: vakant ish joyining paydo bo‘lishi; vakant ish joyiga munosib deb topiladigan nomzodlarning izlanishi; vakant ish joyiga munosib deb topiladigan nomzodlar haqida kerakli ma’lumotlar (rezyume, anketa, intervyu va hokazo)ning to‘planishi; olingan ma’lumotlar bilan ishlash; talabgorlarni saralab olish; vakant ish joyiga munosib deb topiladigan nomzodlarni qayta izlash va ular haqidagi ma’lumotlar bilan ishlash; vakant ish joyiga munosib deb topiladigan mavjud nomzodlar haqidagi ma’lumotlarning aniqlashtirilishi; qarorning qabul qilinishi (nomzodning tanlab olinishi); xodimlarni ishga olish / bir shtadan boshqasiga o‘tkazish; mehnat shartnomasini tuzish.

Shu o‘rinda ta’kidlab o‘tish kerakki, korxonada mavjud vakant ish joylarining hamda ularni egallashga da‘vogarlik qilayotganlarning soni juda katta bo‘lganida avtomatlashtirilgan informatsion tizim yordamisiz bu ishlarni tez va mukammal bajarish nihoyatda mushkul kechadi. Ba’zi bir hollarda personalga oid turli xil ma’lumotlar (masalan, tashkilotning egalari (tijoratchilik tuzilmalari uchun kerak bo‘lganida), barcha pog‘onadagi menejerlar, xavfsizlik xizmatining xodimlari, investorlar, auditorlar va hokazo kategoriyadagi personal bilan ishlashga to‘g‘ri kelganida materiallarga sinchkovlik bilan qarash talab etiladi.

Shu sababdan ham, o‘zining tuzilishi va formatlari jihatidan boshqa amaldagi kichik tizimlar bilan uzviy aloqadorlikda ishlashga moslashtirilgan korporativ axborot tizimi (KAT) negizidagi kadrlar bilan ishlaydigan modul lokal xususiyatlari kadrlar bilan ishlash tizimidan ko‘ra afzalroq tuyuladi. Har ikki tizim o‘zaro solishtirib ko‘rilsa bir tomonidan, KAT bir vaqtning o‘zida bir qancha odamga axborot tizimidan foydalanish imkonini bera oladi, ikkinchi tomonidan, tashkilotning kadrlar bo‘limi faoliyatiga roziliksiz tashqaridan yoxud ichkaridan ruxsatsiz aralashuvlarga jiddiy to‘sqinlik qilish imkoniyati mavjud.

Aslini olganda, avval kadrlar bilan ishlashning lokal xususiyatlari tizimidan foydalanib, keyinchalik korporativ tizimga o‘tish mumkin.

<sup>21</sup> M. Armstrong. Human resource management. 2010. -p. 758

Bunday holatlarda korporativ axborot tizimining turli xil kichik tizimlarini asta-sekinlik bilan jamlab borilsa bo'ladi. Quyida personalni boshqarish sohasida korporativ axborot tizimi yordamida muvaffaqiyat bilan hal etilishi mumkin bo'lgan vazifa (masala)larning qisqacha ro'yxati keltiriladi: korxonaning tashkiliy tuzilmasini, ishchi (xodim) larning amaldagi vazifalarini aniq belgilab olish; korxona faoliyati uchun zarur bo'ladigan kadr (xodim)larga ehtiyojni (shu jumladan, qaysi bir lavozimga qancha, qanday odam olish lozimligini) rejalashtirib olish; korxona rahbariyati tomonidan ma'qullangan tashkiliy tuzilmaga mos holda personalni tanlab olish va ish joylariga joylashtirish; personalning mehnat faoliyatini nazorat qilish va hayotiy shart-sharoitlarini o'rganib borish (mehnatning sifati, xizmat lavozimlari bo'yicha siljishi, mehnatga haq to'lashning shakl va usullarining o'zgarishini, mehnat ta'tiliga chiqish va undan qaytishni, oilaviy holatini, yashash sharoitlarini va hokazo); ishchi (xodim)larning kasbiy malakasini oshirish jarayonlarini rejalashtirish va ularning borishini nazorat qilish.

Amaliy ishlar tajribasi shundan dalolat bermoqdaki, tashkilotlarda axborotlashgan tizimlarni joriy etish bilan bog'liq har qanday yirik loyihamar pirovard natijada boshqaruv tuzilmasining muayyan darajada o'zgartirilishiga olib keladi. Shu o'rinda, bu haddan tashqari qiyin kechadigan, ammo kelajakda korxonaga kattagina foyda keltiradigan xayrli ishdir. Kadrlar bilan ishslash tizimini avtomatlashtirish ham oson kechmaydi. Odatda, bunday islohotlarni amalga oshirish uchun tashkiliy tuzilmaning turli bo'linmalari jumladan, kadrlar bo'limi, mehnatni va ish haqi to'lanishini tashkil qilish, buxgalteriyaning hisob-kitob bo'limlari o'rtasidagi o'zaro aloqadorlik, yaqin hamkorlikni talab etadi. Ish tajribasidan ma'lumki, tashkilotning turli bo'linmalari o'rtasidagi o'zaro aloqadorlikni o'rnatish vaqtida aksariyat hollarda bajariladigan ishlar texnologiyasida qandaydir nomuvofiqlik ko'zga tashlanadi. An'anaviy tarzda yoxud lokal xususiyatli avtomatlashtirilgan tizimdan foydalanib ish olib borish chog'ida har bir xodimga to'lanishi lozim bo'ladigan oylik maoshning hajmini to'g'ri belgilash buxgalter zimmasiga yuklatiladi. O'z navbatida buxgalter

buning uchun zarur barcha ma'lumotlarni kadrlar bo'limidan oladi.

O'zaro hamkorlik doirasida ish olib borishda davom etuvchi buxgalter unga berilgan ma'lumotlarning qay darajada to'g'rilingini tekshirib o'tirmaydi, chunki bu kabi vazifa uning zimmasiga yuklatilmaydi. Garchi ish kunlarini belgilashda kadrlar bo'limi xodimlarining mas'uliyatsizligi sababli biron bir xatolikka yo'l qo'yilsa, buxgalter buning uchun javobgarlikni zimmasiga olmaydi albatta.

Boshqa bir misolni olaylik, ba'zi vaqtarda tashkilotning kadrlar bo'limi bilan buxgalteriyaning oylik maoshni hisoblab chiqarish bo'limlari o'rtasidagi nomuvofiqlik tufayli ayrim hujjatlarning keyinchalik o'tgan vaqt bilan rasmiylashtirilishi sir emas. Aslida kadrlar bo'limining ish xususiyati shundayki, tashkilotning ichki muhitida ro'y beradigan har qanday o'zgarish (kimdir ishga joylashdi, boshqa bo'linmaga o'tib ketdi va hokazo) shu zahoti rasman qayd etiladi. Ishchi (xodim)larning ish kunlariga qarab yoziladigan oylik maoshni esa hisoblab chiqish uchun muayyan vaqt talab etiladi. Chunki, o'tgan oy uchun yoziladigan ish haqi aslida keyingi oyning boshida hisoblab chiqiladi. Oylik maoshlarni hisoblab chiqaruvchi buxgalteriya xodimiga hisobot oyi tugallanmagunicha bu o'zgarishlarni qayd qilish shart emas. Holbuki, korxona miqyosida kadrlarga oid ma'lumotlar bazasi ko'p jihatdan umumiyyatdir. Shu sababli, yuqorida aytib o'tilgan muammo aslida texnologik xususiyat kasb etadi. Umuman olganda, bunday misollarni ko'plab keltirish mumkin.

Shak-shubhasiz, bunday muammolarni ko'p jihatdan tashkiliy uslublar yordamida hal etish mumkin. Jumladan, "Flagman" deb nomlangan avtomatlashtirilgan informatsion tizimning yaratuvchilari – "Infosoft" firmasining xodimlarining taklif etishicha, buyurtmachi (tashkilotlar) va loyihami yaratish ustida ishlovchilar guruhi a'zolardan iborat maxsus ishchi guruhlarini tashkil etish orqali muammoni hal etish mumkin. Taklif etilayotgan texnologiyaga muvofiq loyiha ustida ishlaydigan ishchi guruhga kiradigan har ikki tomon odamlari keng ko'lamli vakolatlar bilan ta'minlanadi. Shuning uchun ishchi guruhi joylarda avtomatlashtirilgan axborot tizimini joriy etish jarayonlari bilan bevosita shug'ullanishi mumkin bo'ladi.

Shu o'rinda ta'kidlab o'tish kerakki, avtomatlashtirilgan axborot tizimlarini yaratishga ixtisoslashgan "AyTi", "Galaktika", "Parus", "Ilefey" va boshqa shu kabi firmalar ham amaliyotda buyurtmachi (tashkilotlar) va loyihani yaratish ustida ishlovchilar guruhi (firma) a'zolaridan iborat maxsus ishchi guruhlarni tashkil etishga katta e'tibor bilan qarashadi. Masalaga bu taqlidda yondashish tufayli KAT-larni joriy etish vaqtida yuzaga kelayotgan har qanday muammolarni (xoh u tashkiliy, xoh u texnologik muammo bo'lsin) hech bir ziddiyatlarsiz zudlik bilan hal etish imkoniyatiga ega bo'ladilar. Yuqorida aytilib o'tilganlar umumlashtirilsa har qanday avtomatlashtirilgan axborot tizimini amaliyotga joriy etish vaqtida albatta turli xil muammolar yuzaga chiqadi. Ammo loyiha yaratuvchilari tomonidan tizimning har qanday shart-sharoitlarga yaxshi moslashtirilgani sababli aniq sharoitlarda yuzaga kelgan muammolarni o'sha joyning o'zida zudlik bilan hal etish imkoniyatining mavjudligi ortiqcha qiyinchiliklarni keltirib chiqarmaydi. Umuman olganda, tashkilot rahbarlari o'z ish sharoitlariiga mos keladigan avtomatlashtirilgan axborot tizimlarini ikki xil yo'l bilan: shaxsan marketing tadqiqotlarini amalga oshirish yoxud axborot texnologiyalar sohasida ishlaydigan yetakchi mutaxassislar yordamiga murojaat etish orqali izlab topishi mumkin.

## **12.2. Davlat axborot resurslarini shakllantirishda axborot texnologiyalari**

Kadrlar xizmati xodimlari oqilona qaror qabul qilishlari, o'zlarining boshqa xizmat vazifalarini muvaffaqiyatli bajarish uchun batafsil va ishonarli ma'lumotlarga ega bo'libgina qolmasdan, shuningdek bu ma'lumotlar bilan tezkor ishlash, tahlil qilish, umumlashtirish, shu asosda tegishli hujjatlarni tayyorlash imkoniyatiga ega bo'lishlari talab qilinadi. Olib borilgan tadqiqotlar boshqaruv xizmati mutaxassislar ish vaqtining 30 foizdan 80 foizgachasi ana shu ma'lumotlar bilan ishlashga sarflanishini ko'rsatmoqda. Bu tabiiydir, chunki axborot bilan ishlash samarali boshqaruvning hal qiluvchi omili hisoblanadi.

Kadrlar xizmati axborot ta'minotining asosiy maqsadi oqilo-

na qarorlar qabul qilish uchun manba vazifasini o'taydigan mavjud ma'lumotlar bilan ishlash, ularni tahlil qilish va umumlashtirishdan iboratdir. Axborot oqimlari hajmining kattaligi, turli ma'lumotlarni to'plash, saqlash, ular bilan ishlash va ulardan foydalanish bo'yicha ko'p hollarda bir-birini takrorlovchi, operatsiyalarni bajarish personallni boshqarish xizmatida eng zamонавиј axborot texnologiyalarini qo'llashning ahamiyatini yaqqol ko'rsatadi.

Boshqa sohalarda bo'lgani kabi personalni boshqarish xizmatida ham axborot texnologiyalarini joriy etishning huquqiy asosi O'zbekiston Respublikasining "Axborotlashtirish to'g'risida"gi qonuni hisoblanadi. Axborot texnologiyalari davlat hokimiyati organlari, mahalliy o'z-o'zini boshqarish organlari, jamoatchilik birlashmalaring axborotga bo'lgan ehtiyojlarini qondirish uchun eng maqbul shart-sharoitlarini yaratishga qaratilgandir.

O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining 2005-yil 22-noyabrdagi 256-son "Axborotlashtirish sohasida normativ-huquqiy bazani takomillashtirish to'g'risida"gi qarorida davlat axborot resurslarini shakllantirish, davlat organlarining axborot tizimlarini tashkil etish, axborotlarni hujjatlashtirish tartibi belgilab qo'yilgan.

Ushbu qarorga binoan hujjatlashtirilgan axborot, mulk huquqi obyekti hisoblanadi va tegishli rekvizitlar bilan birgalikda axborot manbaida qayd etilgan alohida hujjat yoki jami hujjatlar shaklida, shu jumladan elektron hujjat shaklida bo'ladi.

Axborotni hujjatlashtirish axborotni davlat axborot resurslariga kiritishning majburiy sharti hisoblanadi.

Davlat axborot resurslarida hujjatlashtirilgan axborot tizimlashtiriladi, tasniflanadi va tegishli rekvizitlar bilan ta'minlanadi.

Quyidagilar hujjatlashtirilgan axborotning asosiy rekvizitlari hisoblanadi:

- hujjatning nomi;
- axborotning nomi yoki egasi;
- axborot manbai;
- paydo bo'lishi va hujjatlashtirish sanasi va vaqt;

— foydalanish tartibi;  
— tizimlashtirish va tasniflash uchun zarur bo‘lgan boshqa rekvizitlar.

Davlat axborot resurslaridagi axborot matnli, grafikli, ovozli, video va multimedya (matnli, grafikli, ovozli va video formatlar kombinatsiyasi) shakllarida bo‘ladi.

Davlat axborot resurslari foydalanishiga qarab:

- bazaviy axborot resurslariga;
- maxsus axborot resurslariga bo‘linadi.

Barcha davlat organlari, yuridik va jismoniy shaxslar tomonidan ularga berilgan vakolatlar doirasida umumiy foydalanish uchun mo‘ljallangan axborot resurslari bazaviy davlat axborot resurslari hisoblanadi.

Bazaviy davlat axborot resurslari tarkibiga O‘zbekiston Respublikasi davlat axborot resurslari bo‘yicha O‘zbekiston Respublikasi jismoniy va yuridik shaxslari bo‘yicha, O‘zbekiston Respublikasi normativ-huquqiy hujjatlari bo‘yicha, O‘zbekistonning tabiiy resurslari bo‘yicha, davlat organlarining veb-saytlari bo‘yicha, umumiy foydalanadigan boshqa axborot resurslari bo‘yicha ma’lumotlar bazasi kiradi.

Davlat organlari, yuridik va jismoniy shaxslarning tor kasbiy, o‘ziga xos vazifalarini hal etishga mo‘ljallangan, foydalanishi cheklab qo‘yilgan axborot resurslari maxsus davlat axborot resurslari hisoblanadi.

Maxsus davlat axborot resurslari tarkibiga:

- idoralar, hududiy boshqaruva va hokimiyyat organlarining;
- davlat byudjet mablag‘lari hisobiga tashkil etilgan yuridik va jismoniy shaxslarning;
- yuridik va jismoniy shaxslarning davlat sirlari va maxfiy axborotga ega bo‘lgan ixtisoslashtirilgan axborot resurslari kiradi.

Davlat axborot resurslarini shakllantirishda:

- taqdim etiladigan axborotning ishonchliligi va to‘liqligi;
- jismoniy va yuridik shaxslarning axborotdan foydalanish erkinligiga bo‘lgan huquqlarini amalga oshirish;

- axborot xavfsizligi;
- axborotning davlat organlari tomonidan foydalanish uchun shart sharoitlari;
- davlat axborot resurslarining axborot-texnologik mosligi;
- davlat axborot resurslarini arxivlashtirish tizimi ta’milanadi.

Personalni boshqarishni axborotlashtirishga tizimli yondashuv talab etiladi. Bunday yondashuv quyidagi bosqichlardan iboratdir:

- personalni boshqarish jarayonlarini axborotlashtirishni loyihalashdan avval tadqiq etish;
- personalni boshqarishni avtomatlashtirish va kompyuterlash tizimini loyihalash;
- tizimni yaratishni tegishli texnik vositalari bilan ta’minalash;
- tizimni sinab ko‘rish, tegishli o‘zgartirishlar kiritish, personalni boshqarishni ta’minalash, avtomatlashtirilgan tizimni joriy etish;
- personalni boshqarish xizmati xodimlarini avtomatlashtirilgan tizimda ishlashga o‘rgatish, ularni tegishli yo‘riqnomalar va uslubiy materiallar bilan ta’minalash.

Ana shu bosqichlarning dastlabkisi – loyihalashdan avval tadqiqotlar o‘tkazishda quyidagi masalalarni chuqur tahlil etib chiqish talab etiladi:

- personalni boshqarish xizmati funksiyali tarkibi va uning axborot faoliyatini;
- mayjud axborot resurslari ;
- axborot ehtiyojiga ega axborot oqimlari;
- axborot oqimlarini avtomatlashtirish imkoniyatlari va buning maqsadga muvofiqligi.

Personalni boshqarishni avtomatlashtirish vazifalarini amalga oshirishga qaratilgan kompleks avtomatlashtirish va kompyuterlash tizimi quyidagicha (10.1- rasm) bo‘lishi mumkin. Mazkur tizimga ko‘ra avtomatlashtirilgan ish joylari shaxsiy kompyuterlardan foydalanilgan holda tashkil etiladi.

Server esa quvvati ancha kuchliroq bo‘lgan kompyuterga ega bo‘ladi. Avtomatlashtirilgan ish joylari bilan server o‘rtasida axborot

oqimlari muttasil almashib turiladi: kompyuterlarga axborotlar kiritiladi, ko'zda tutilgan tartib va shakllarda axborot olinadi, ular bilan ish olib boriladi, so'rov yoki mavjud axborotni ishlash orqali hujjatlar chiqariladi va hokazolar.

### 12.3. Kadrlar xizmatida zamonaviy axborotlashtirilgan tizimlar

Bugungi kun amaliyotida personalni boshqarishning zamonaviy avtomatlashtirilgan tizimi odatda 3 ta: "Shtatlar jadvali", "Xodimlarni hisobga olish", "Ish haqini hisoblab chiqish" modullaridan iboratdir. So'nggi vaqtida esa ular nomzodlarni tanlash va xodimlarni attestatsiya qilish, kadrlar bo'yicha qarorlar qabul qilish, personalni boshqarishni axborot-tahliliy qo'llab-quvvatlash tizimlari bilan to'ldirmoqda.<sup>1</sup>

Mazkur tizimlardan foydalanilgan holda quyidagi natijalarga erishish mumkin;

- buyruqlar hamda personalga oid hujjatlar aylanmasini qo'llab-quvvatlash asosida oqilona kadrlar siyosatini o'tkazish;

- har qanday korxona va tashkilot tarkibini modellashtirish, shu jumladan balans birliklarini ajratib hisoblash;

- xodimlarni tezkor hisobga olish, barcha funksiyalari ijrosini ta'minlash;

- kadrlar resurslarini rejalashtirish va belgilangan rejalarini (kadrlar zaxirasi bilan ishlashdan tortib, personal malakasini oshirish-gacha) izchil amalga oshirish;

- ish haqini hisoblab chiqish bo'yicha barcha operatsiyalarni bajarish;

- barcha standart hisobot formalarini to'ldirish hamda har qanday boshqa hisobotlarni tayyorlash;

- korxona va tashkilotdagи boshqa dasturiy tizimlar bilan integrasiyalash imkoniyati;

- yuqori tashkilotlar davlat organlari uchun hisobotlarni shakllantirish.

"Shtatlar jadvali" moduli korxona yoki tashkilot tarkibini aks et-

girish va ularning shtatlar jadvalini yuritishni ta'minlaydi. Korxona (tashkilot) tarkibi hamda uning shtatlar jadvalidagi o'zgarishlarni aks ettiruvchi hujjatlar (buyruqlar, farmoyishlar, qarorlar)ni tayyorlash va hisobga olish shtatlar jadvalini yuritishning muhim va zarur elementi hisoblanadi. Ma'lumki, korxona (tashkilot) bo'lim xizmatlaridan tarkib topadi. Shuning uchun har bir bo'lim va xizmat shtat birliklari, ularning tasnifi modullashtiriladi. Bu shtatlar jadvali va birliklarini hisobga olib borish, mazkur masala yuzasidan hisobotlar tayyorlash imkonini yaratadi.

Modulning ba'zi funksional imkoniyatlari quyidagilardan iboratdir:

- har qanday murakkablikka ega korxona (tashkilot) korporativ tarkibini ishlab chiqish va takomillashtirib borish;

- korxona (tashkilot) bo'limlari bo'ysunishi ko'rinishlarini shakllantirish. Tayyorlangan hujjatlar (buyruqlar, farmoyishlar, qarorlar) asosida bo'linmalar bo'ysunishlari shakllarini o'zgartirish, ya'ni bo'ysunish shakllarini ishlab chiqish, ularni takomillashtirib borish;

- korxona (tashkilot) tarkibiy bo'limlari shtatlar jadvalini shakllantirish. Amaldagi va rejalashtirilayotgan shtatlar jadvalini yuritish;

- tayyorlangan buyruqlar asosida shtat birliklarini, ish haqi miqdorlarini qayta guruhlashtirish, o'zgartirish, takomillashtirish;

- ham tarkibiy bo'linmalar va xizmatlar, ham umuman korxona (tashkilot) bo'yicha shtatlar jadvali, personalni amalda joy-joyiga qo'yilishi bo'yicha asosiy hisobot shakllarini tayyorlash;

- ish haqi, ustamalar, qo'shimcha to'lovlar, mehnatga ishbay va vaqtbay haq to'lash, tarif setkalari, razryadlari, koeffisientlari bo'yicha tegishli hisob-kitob ishlarini amalga oshirish;

- mehnatga haq to'lashga doir buyruqlarni tayyorlash.

"Kadrlarni hisobga olish" moduli rahbarlar va personal bo'yicha mutaxassislar uchun mo'ljallangan. Uning vositasida xodimlarni ishga qabul qilish, xizmat lavozimlarida siljitish, ishdan bo'shatish bo'yicha barcha asosiy operatsiyalarni amalga oshirish mumkin. Buning uchun xodimlarning hamda muayyan lavozimga nomzodlarning shaxsiy varaqlaridan foydalaniladi. Korxona va tashkilotda xodimlar faoliyat

boshlashi bilan ularga oid hujjatlar (buyruqlar, farmonlar, qarorlar)ni tezlik bilan tayyorlash va hisobga olish choralar ko‘riladi. Modulning baza-funksiyali imkoniyatlari quyidagilardan iboratdir:

1. Me’yoriy ma’lumot axborotlarini shakllantirish va olib borish.
2. Personal to‘g‘risida to‘la-to‘kis axborotni olib borish.

Shu jumladan:

- xodimlarni ishga qabul qilish va ishdan bo‘shatish;
  - xizmat lavozimida siljitimlar, xizmat vazifasini bajarish, o‘rindoshlik;
  - shaxsiy kartochkalar, mehnat kartochkalari;
  - mehnat staji (umumiyl, uzlusiz, mazkur korxonada va hokazolar);
  - ta’tillarni rasmiylashtirish;
  - vaqtincha mehnatga qobiliyatsizlik bo‘yicha hujjatlarni rasmiylashtirish;
  - xizmat safarlari hujjatlarini rasmiylashtirish;
  - rag‘batlantirish, jazolash, imtiyozlar, sug‘urta xizmatlarini hisobga olish;
  - harbiy xizmatga majburlar bo‘yicha ma’lumotlar.
3. Korxona (tashkilot)dagagi kadrlar zaxirasi bilan ishslash.
  4. Personal attestatsiyasini rejalashtirish va o‘tkazish, attestatsiya natijalari bo‘yicha hisobotlar tayyorlash.
  5. Ishga qabul qilishda lavozimga nomzodlar bilan ish olib borish.
  4. Arxiv bilan ish olib borish.
  6. Xodimlarni ishga olish, xizmat vazifasida siljitim, ishdan bo‘shatishga oid buyruqlar tayyorlash.
  7. Turli ma’lumotlar va hujjatlarni shakllantirish.

“Tabel hisobi” moduli yordamida maxsus ajratilgan xodim yoki ish haqi bo‘yicha mutaxassis tomonidan ish vaqtining har kungi hisobi olib boriladi yoki muayyan davr uchun tabel (ishda bo‘lmaslik—ta’tillar, kasallik, xizmat safarlari va hokazolar) shakllantiriladi. Bu tabel bo‘limlar bo‘yicha ham, umuman korxona (tashkilot) bo‘yicha ham shakllantirilishi mumkin. Oy davomida ishlangan vaqt har xodim

bo‘yicha hamda ishlangan vaqtning har bir turi bo‘yicha jamlanib, ish haqini hisoblab chiqishda qo‘llash uchun “Ish haqi hisobi” moduliga uzatiladi.

“Ish haqi hisobi” moduli korxona (tashkilot) xodimlari ish haqini hisoblab chiqishni tezlik bilan amalga oshirish hamda ushbu hisobga asoslanib, turli hujjatlarni tayyorlashga mo‘ljallangan.

Modulning funksional imkoniyatlari quyidagilardan iborat:

- ish haqini hisoblab chiqish uchun zarur bo‘lgan me’yoriy ma’lumot axborotlarni (eng kam ish haqi miqdori, to‘lov turlari va hokazolar) shakllantirish va olib borish;

— xodimlar bo‘yicha axborot ma’lumotlarini (daromad solig‘i bo‘yicha imtiyozlar, doimiy amal qiladigan to‘lov turlari va hokazolar) shakllantirish va olib borish;

— tabel hisobini (ish haqini hisoblab chiqish uchun zarur miqdorda) va bevosita to‘lovlarni olib borish;

— avanslar, ish haqi, ta’tillar, vaqtincha mehnatga qobiliyatsizlik va hokazolarni hisoblab chiqish;

— o‘tgan davrlar uchun ish haqini qayta hisoblab chiqish;

— pensiya jamg‘armasi, soliq inspeksiyasiga hisobotlarni tayyorlash.

Yuqorida qayd etilgan funksiyalarni bajarish uchun asos sifatida buyruqlar hamda avtomatlashtirilgan tizim boshqa modulli ma’lumotlaridan foydalaniladi.

“Tizim ma’muri” moduli tizim ma’lumotlar bazasini boshqaruvchi mutaxassislariga mo‘ljallangan. U avtomat tizimidan foydalanuvchilarning ma’lumot bazasi, dasturiy modullar, funksiyali imkoniyatlariga kirish huquqlarini chegaralashni ta’minlaydi.

Axborot resurslari muhofaza qilinishi kerak. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “Axborotlashtirish sohasida normativ-huquqiy bazani takomillashtirish to‘g‘risida”gi qaroriga muvofiq davlat axborot resurslarini muhofaza qilishning kompleks tashkiliy-texnik chora-tadbirlari va dasturiy apparat vositalarini o‘z ichiga

oluvchi tizim bilan ta'minlanishi ko'zda tutilgan. Xususan, mazkur dastur apparat vositalari:

- axborot xavfsizligi tahdidini aniqlash, uning oldi olinishi;
- shakllantirish, foydalanish, ishlash, berish va saqlashda ma'lumotlarning yaxlitligini;
- ruxsat berilmagan, erkin foydalanishdan muhofaza qilishni, axborot resurslariga qo'shimcha va o'zgartirishlar kiritishni;
- ma'lumotlarni zaxiralashtirish va tiklash tizimini;
- axborot xavfsizligini ta'minlash tizimining yaxlitligi va ish qobiliyati nazorat qilinishini ta'minlashi kerak.

### **Qisqacha xulosalar**

Kadrlar xizmatini amalga oshirishda axborot texnologiyalaridan foydalanishning keng imkoniyatlari mavjud bo'lib, unda ekspertlar tizimi dasturini qo'llash hozirgi kunda o'zinig ijobiy samarasini berdi. Ekspertlar tizimi turli faoliyat sohalaridagi mutaxassislarga boshqaruvchilik qarorlarini qabul qilishda, kadrlar bilan ishlash jaryonida qabul qilinadigan qarorlarning amaldagi qonunchilik doirasida bo'lishiga yaqindan yordam beradi. Axborot texnologiyalarining ustuvor afzalliklari haqida gap ketadigan bo'lsa, birinchi galda, ular yordamida olinadigan axborotlarning operativligi, to'liqligi (mukammalligi), aniq (ishonchli)ligini e'tirof etish lozim bo'ladi.

### **Nazorat va muhokama uchun savollar**

1. Kadrlar xizmatida avtomatlashtirilgan tizimlaridan foydalanishning mohiyati nimada?
2. Davlat axborot resurslarini shakllantirishda axborot texnologiyalarining o'rni qanday?
3. Kadrlar xizmatida zamonaviy axborotlashtirilgan tizimlarning qanday turlari mayjud?
4. Bugungi kun amaliyotida personalni boshqarishning zamonaviy avtomatlashtirilgan tizimlarining qanday modulli tizimlari mavjud?

### **GLOSSARIY**

|                    |                 |                |  |
|--------------------|-----------------|----------------|--|
| Aynan nusxa        | Facsimile       | Факсимиле      | Asl nusxaning barcha xususiyatlarini,xususan, hujjat zaruriy qismlarining joylashishi, mavjud shakliy (gerb, yumaloq muhr, to'rtburchak muhr, nishon kabi) belgililar, matndagi bosma, yozma harf shakllari va boshqalarni aniq va to'liq aks ettiradi.    |
| Ariza              | statement       | Заявление      | Muayyan tashkilotga yoki mansabdor shaxs nomiga biror iltimos, taklif yoki shikoyat mazmunida yoziladigan rasmiy hujjat. Ariza asosan qo'lda yoziladi va mazmuni erkin bayon qilinadi.   |
| Axborot-lashtirish | Informatization | Информатизация | Yuridik va jismoniy shaxslarning axborotga bo'lgan ehtiyojlарини qondirish uchun axborot resurslari, axborot texnologiyalarini hamda axborot tizimlaridan foydalangan holda sharoit yaratishning tashkiliy ijtimoiy-iqtisodiy va ilmiy-texnikaviy jarayoni |
| Bayonnoma          | Protocol        | Протокол       | Turli yig'ilish, kengash va boshqa turli anjumanlarning borishi, majlis qatnashchilarining chiqishlari va ular qabul qilgan qarorlarni aniq holda qayd qiluvchi rasmiy hujjat.   |
| Bildirishnomha     | Report          | Рапорт         | Muayyan muassasa (tarkibiy qism) rahbariga xizmat faoliyati bilan aloqador muhim masalalar yuzasidan yoki yuqori idora, mansabdor shaxsga biron-bir voqeа va hodisa haqida xabar qilish zarurati tug'ilganda taqdim etiladigan mufassal yozma axborot.     |

|                   |                          |                   |  |
|-------------------|--------------------------|-------------------|--|
| Buyruq            | Order                    | Приказ            | Muayyan tashkilot oldida turgan asosiy va kundalik vazifalarini hal qilish maqsadida tuziladigan huquqiy hujjat.   |
| Guvohnoma         | Certificate              | Удостоверение     | muayyan shaxsning xizmat va boshqa holatlarini, shuningdek, biror ishga oid vakolatini ko'rsatuvchi hujjat   |
| Dalolat-noma      | Act                      | Акт               | Muassasa yoki ayrim shaxslar faoliyati bilan bog'liq biron-bir bo'lib o'tgan voqeа, hodisa yoki mavjud holatni tasdiqlash, unga guvohlik berish maqsadida bir necha kishi tomonidan tuziladigan hujjat.  |
| Da'vo arizasi     | Statement of claim       | Исковое заявление | Tashkilotarning boshqa aybdor tashkilotlar yoki javobgar shaxslardan da'vo qilinayotgan mablag' yoki biron-bir mol-mulkni majburiy ravishda undirib berishni iltimos qilib, sud idoralariга yoki davlat hakamligiga yo'llagan yozma murojaati. |
| Dublikat          | Duplicate                | Дубликат          | Hujjatning ikkinchi nusxasi, asl nusxa yo'qolganda beriladi va asl nusxa bilan bir xil huquqiy kuchga ega bo'ladi.   |
| Idoraviy arxiv    | Archive of establishment | Архив учреждения  | Yuridik shaxsning arxiv hujjatlarini jamlash, hisobga olish, saqlash va ulardan foydalanishni amalga oshiruvchi tarkibiy bo'linmasi.   |
| Ijara shartnomasi | Lease contract           | Арендный договор  | Ikki korxona va tashkilotlar o'rтasida, shuningdek, korxona bir tomon hamda xususiy shaxs ikkinchi tomon bo'lib yoki shaxsiy mulk huquqida fuqarolarga tegishli bo'lган uy-joylarni ijara berish haqida tuzilgan huquqiy hujjat.               |

|                     |                    |                      |  |
|---------------------|--------------------|----------------------|--|
| Ishonch-noma        | Warrant            | Доверенность         | Muayyan muassasa yoki ayrim shaxs o'z nomidan ish ko'rish uchun ikkinchi bir shaxsga ishonch bildiradigan yozma vakolatli hujjat.  |
| Ish yuritish        | Records management | Делопроизводство     | Yuridik shaxsning hujjatlashtirish va rasmiy hujjatlar bilan ishlashtirish tashkil etish faoliyatini ta'minlab beruvchi jarayon.   |
| Ichki hujjatlar     | Internal documents | Внутренние документы | Ayni muassasaning o'zida tuziladigan va shu muassasa ichida foydalaniladigan hujjatlar.  |
| Yo'riqnomा          | Instruction        | Инструкция           | Qonun yoki boshqa me'yoriy hujjatlarni tushuntirish maqsadida chiqarilgan huquqiy hujjat. Muassasa, korxona, tashkilot, yuridik shaxslar va boshqalar, mansabdar shaxs va fuqarolarning tashkiliy, ilmiy-tehnikaviy, moliyaviy va boshqa faoliyat tomonlari xususida tartib-qoida o'rnatish maqsadida davlat yoki jamoa boshqaruв organlari tomonidan chiqariladi. |
| Ma'lumotnoma        | Certificate        | Справка              | Bo'lган voqeа yoki mavjud holatlarni bildirish-axborot berish mazmunida ifodalaydigan hujjat   |
| Mehnat daftarchasi  | Work record book   | Трудовая книжка      | Xodimning mehnat stajini tasdiqlovchi asosiy hujjat.   |
| Mehnat shartnomasi  | Labour contract    | Трудовой договор     | Rahbar va xodim o'rasidagi mehnat faoliyatiga oid kelishuv.  |
| Menejment           | Management         | Менеджмент           | Boshqaruв faoliyati, boshqaruв usullari to'g'risidagi fan.   |
| Murakkab hujjatlar  | Compound documents | Сложные документы    | Ikki yoki undan ortiq masalani o'z ichiga oladigan hujjatlar.  |
| Namunaviy hujjatlar | Boilerplate        | Образцы документов   | Boshqaruвning muayyan bir xil vaziyatlari bilan bog'liq, bir-biriga o'xshash, ko'p takrorlanadigan masalalar yuzasidan tuziladigan matnlarni o'z ichiga oladigan hujjatlar.  |

|                   |                   |                   |  |
|-------------------|-------------------|-------------------|--|
| Nizom             | Charter           | Устав             | Tashkilot yoki uning bo‘limmalari, kichik yoki qo’shma korxona va shu kabilar tuzilishi, huquqi, vazifalari, burchlari, ishni tashkil qilish tartibotini belgilaydigan huquqiy hujjat. |
| Nusxa             | Copy              | Копия             | Asl nusxaning aynan ko‘chirilgan shakli, odatda bunday hujjatning o‘ng burchagiga “Nusxa” degan belgi qo‘yiladi.   |
| Oferta            | Offer             | Офера             | Sotuvchi yoki eksport qiluvchining ma’lum shartlari ko‘rsatilgan bitim (oldi-sotdi) tuzishga roziligini ifodalovchi hujjat.  |
| Sodda hujjatlar   | Simple documents  | Простые документы | Muayyan bir masalani o‘z ichiga oladigan hujjatlar.  |
| Ta’tillar grafigi | Leave schedule    | График отпусков   | Tashkilot xodimlarining yillik va boshqa ta’tillari jadvali.   |
| Tavsifnoma        | Reference         | Характеристика    | Ma’lum bir shaxsnинг mehnat va ijtimoiy faoliyati, shuningdek, uning o‘ziga xos xislatlarni aks ettiruvchi rasmiy hujjat.  |
| Tavsiyanoma       | Recommendation    | Рекомендация      | Biror shaxsnı ma’lum lavozimiga yoki turli tashkilotlarga a’zo bo‘lish uchun tavsiya etish maqsadida tuziladigan rasmiy hujjat.  |
| Tarjimai hol      | Auto-biography    | Автобиография     | Ma’lum bir shaxs tomonidan o‘z shaxsiy hayoti va faoliyati haqida bayon qilingan yozuv.  |
| Taklifnoma        | Invitation        | Пригласительный   | Biror-bir tantanali tadbirga taklif etish uchun qo’llanadigan yozma axborot.   |
| Telefonogramma    | Telephone message | Телефонограмма    | shoshilinch xabarning matnini belgilangan joyga telefon orqali etkazish.   |
| Tilxat            | Receipt           | Расписка          | Pul, hujjat, qimmatbaho buyumlar yoki boshqa biror narsa olinganligini tasdiqlovchi rasmiy yozma hujjat.   |

|                           |                    |                                |  |
|---------------------------|--------------------|--------------------------------|--|
| Farmoyish                 | Disposal           | Распоряжение                   | Tashkilot ma’muriyati (rahbar, uning o‘rinbosarlari, bosh muhandis, uning o‘rinbosarlari), shuningdek, bo‘limlarning rahbarlari tomonidan amaliy masalalar yuzasidan qabul qiladigan hujjat.   |
| Xatlar                    | Letters            | Письма                         | Muassasalar orasida xizmat aloqalarini amalga oshiruvchi asosiy hujjat.  |
| Xizmat safari guvohnomasi | Authority          | Командиро-вочное удостоверение | Xodim zimmasiga safar vaqtida yuklatilgan xizmat vazifasini bajarishga vakolat beradigan hujjat.   |
| Xizmat arizasi            | Official statement | Служебное заявление            | Fuqarolar yoki tashkilotlarning o‘z huquqlarini amalga oshirish yoki manfaatlarini himoya qilish yuzasidan yozma axboroti.   |
| Shartnoma                 | Agreement          | Договор                        | Ikki yoki undan ortiq tomonning fuqarolik huquqlari va majburiyatlarini belgilash, o‘zgartirish yoki to‘xtatish yo‘lidagi kelishuv.  |
| E’lon                     | Announcement       | Объявление                     | Ko‘pchilikni yoki ma’lum guruhdagi shaxslarni yaqin orada bo‘ladigan biron-bir tadbir, majlis, uch rashuv, suhbat, shuningdek, ishga, o‘qishga qabul qilish uhaqida xabar beruvchi axborot.  |
| Qoida                     | Rule               | Правило                        | Muayyan harakat tartibotini belgilaydigan hujjat (masalan, idora joylashgan uy-joydan foydalananish qoidasi; arxivga hujjat materiallari topshirish qoidasi) yoki o‘rnatilgan me’yor asosida bajariladigan ish-faoliyatini ko‘rsatadi. |

|                   |              |                    |   |
|-------------------|--------------|--------------------|---|
| Hadya shartnomasi | Deed of gift | Дарственый договор | Notarial tasdiqlanadigan, bir taraf (hadya qiluvchi) boshqa taraf (hadya oluvii)ga ashyoni tekinga mulk qilib bershini tasdiqlovchi yoki unga o'zi yoki uchinchi shaxsga nisbatan mulk huquqini beruvchi yoxud uni o'zi yoki uchinchi shaxs oldidagi mulkiy majburiyatdan ozod qiluvchi huquqiy hujjat. |
| Hisobot           | Report       | Отчет              | Muayyan vaqt uchun rejalahtirilgan ish yoki vazifa, topshiriqlarning bajarilishi, amaliy ishlar, xizmat va ilmiy safarlar yakuni haqida ma'lumot beruvchi hujjat.   |

## TAVSIYA ETILADIGAN ELEKTRON JURNALLAR VA INTERNET SAYTLAR

• Smit A.E., Sim J. Schare Th. Phillipson C. Determinants of quality of life amongst older people in deprived rieighborhotuls // Ageing a society. -Cambridge, 2004. N24. - P. 793-814.

HRM Guide. International Human Resources [Electronic resource] – cop. 1997–2007. – Mode of access: <http://www.hrmguide.net/>

Michael R. Hagey, Robert A. Cummins et al Quality of Life Indexes for National Policy.

Mining informational and analytical bulletin (scientific and technical journal). - 2009. - № 7. - S. 263-267. - Statya dostupna v nauchnoy elektronnoy biblioteke eLIBRARY.RU (dostup k tekstam v Zale informatsionno-bibliotechnykh resursov nashey biblioteki ili pri registrastii na sayte [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)).

Mining informational and analytical bulletin (scientific and technical journal). - 2009. - № 7. - S. 263-267. - Statya dostupna v nauchnoy elektronnoy biblioteke eLIBRARY.RU (dostup k tekstam v Zale informatsionno-bibliotechnykh resursov nashey biblioteki ili pri registrastii na sayte [www.elibrary.ru](http://www.elibrary.ru)).

Remuneration and benefits // URL: <http://www.alstom.com> (saytkompanii Alstom).

Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. – [М.], cop. 1997–2007. – Режим доступа: <http://www.aup.ru/>

Алехина, О. Факторный анализ оплаты труда работников с высшим образованием / О. Алехина // Мотивация и оплата труда. - 2012. – №3. - С. 190-203. - Статья доступна в Электронной

библиотеке Издательского дома “Гребенников” (доступ к текстам в Зале информационно-библиотечных ресурсов нашей библиотеки).

Журнал “Кадры предприятия” [Электронный ресурс] : [Издательская группа “Дело и сервис”]. – [М.], сор. 2000–2007. Режим доступа: <http://dis.ru/kp/>

Кадровый менеджмент [Электронный ресурс]. – [М.], сор. 2000–2007. – Режим доступа: <http://www.hrm.ru/>

Национальный союз кадровиков [Электронный ресурс]. – [М.], сор. 2002–2007. – Режим доступа: <http://kadrovik.ru/>

Обучение и развитие персонала [Электронный ресурс]. – [М.], сор. 2007. – Режим доступа: <http://trainings.ru/>

Электронный журнал “Работа с персоналом” [Электронный ресурс]. – [М.], сор. 2002–2007. – Режим доступа: <http://www.hr-journal.ru/>

### Internet saytlar

1. [www.stat.uz](http://www.stat.uz) – O‘zbekiston Respublikasi Davlat statistika qo‘misi sayti.

2. [www.cer.uz](http://www.cer.uz) – Iqtisodiy tadqiqotlar markazi sayti.

3. [www.mineconomy.uz](http://www.mineconomy.uz) – O‘zbekiston Respublikasi Iqtisodiyot vazirligi sayti.

4. <http://www.mehnat.uz>.- O‘zbekiston Respublikasi Bandlik va mehnat munosabatlari vazirligi sayti.

5. [www.ifmr.uz](http://www.ifmr.uz) – Makroiqtisodiy tadqiqotlar va prognozlash instituti sayti.

6. [www.lex.uz](http://www.lex.uz) - O‘zbekiston Respublikasi Qonun hujjatlari ma’lumotlari milliy bazasi sayti.

### FOYDALANILGAN ADABIYOTLAR RO‘YXATI

1. O‘zbekiston Respublikasi Konstitutsiysi— Т.: O‘zbekiston, 2014. – 46 b.

O‘zbekiston Respublikasining “Davlat tili to‘g‘risida”gi Qonunni. [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

O‘zbekiston Respublikasining “Axborotlashtirish to‘g‘risida”gi qonuni. [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

2. O‘zbekiston Respublikasi Prezidentining “O‘zbekiston Respublikasini yanada rivojlantirish bo‘yicha harakatlar strategiyasi to‘g‘risida” gi Farmoni. 7 fevral 2017 yil. <http://press-service.uz/uz/document/5482/>.

3. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “Xizmatchilarning asosiy lavozimlari va ishchilar kasblarining yangilangan klasifikatorini tasdiqlash to‘g‘risida”gi Qarori O‘zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari to‘plami, 2015 y., 25-son, 326-modda; 2016 y., 23-son, 278-modda

4. O‘zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining “O‘rindoshlik asosida hamda bir necha kasbda va lavozimda ishslash tartibi to‘g‘risidagi nizomni tasdiqlash haqida”gi Qarori (O‘zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari to‘plami, 2012 y., 41-42-son, 485-modda; 2016 y., 43-son, 504-modda)

5. O‘zbekiston Respublikasi Moliya vazirining “Byudjet tashkilotlari va byudjet mablag‘lari oluvchilarning xarajatlar smetasi va shtat jadvallarini tuzish, tasdiqlash va ro‘yxatdan o‘tkazish tartibi to‘g‘risidagi nizomni tasdiqlash haqida”gi buyrug‘i (O‘zbekiston Respublikasi qonun hujjatlari to‘plami, 2014 y., 51-son, 612-modda) Robert L. Maltus, John H. Jackson, Sean R. Valentine, Patricia A. Meglich. Hu-

man Resource Management, Fifteenth Edition. 2017.2014 CEng age Learning, 20 Channel Center Street Boston. MA 022H, USA.

6. Андреева В.И. Делопроизводство. – М.: Юнити, 2005.
7. Базаров Т.Ю. Управление персоналом. Практикум. Учебное пособие. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010 – 329 стр.
8. Басаков М.И. Делопроизводство: документационное обеспечение управления. Учебное пособие. – М.: Дашков и К, 2004.
9. Веснин В.Р. Управление персоналом. Теория и практика. Учебник. – М.: Проспект, 2010 – 423 стр.
10. Кибанов А.Я. Основы управления персоналом. Учебник. – М: ИНФРА-М, 2010 – 295 стр.
11. Кирсанова М.В., Аксенов Ю.М. Курс делопроизводства. Учебное пособие. – М.: Инфра-М, 2008.
12. Рогожин М.Ю. Делопроизводство в кадровой службе. – М.: ТК Велби, 2004.

## MUNDARIJA

|  |    |
|--|----|
| <b>KIRISH</b> .....  | 3  |
| <b>1-BOB. “KADRLAR XIZMATIDA ISH YURITISH”</b>   |    |
| <b>FANINING PREDMETI VA MAZMUNI</b> .....  | 5  |
| 1.1.Kadrlar xizmatida ish yuritishning mohiyati .....  | 5  |
| 1.2.Fanning maqsadi va vazifalari .....  | 6  |
| 1.3.Tashkilotda ish yuritishning .....   | 8  |
| mohiyati va hujjat haqida tushuncha.....   | 8  |
| 1.4.Respublika umum davlat ish yuritish.....   | 10 |
| tizimi va uni boshqarishni takomillashtirishdagi o‘rnii .....  | 10 |
| 1.5. Kadrlar xizmatida ish yuritish fanining boshqa fanlar bilan aloqadorligi .....                      | 11 |
| <b>2-BOB. KADRLAR XIZMATI BO‘LIMLARINING FAOLIYATINI TASHKIL ETISH</b> .....                             | 14 |
| 2.1. Kadrlar xizmati bo‘limlari faoliyatining mazmuni .....  | 14 |
| 2.2. Kadrlar bo‘limi rahbarlarining vazifalari va ularga qo‘yiladigan asosiy talablar.....               | 18 |
| 2.3.Kadrlar bo‘yicha bosh mutaxassisning funksional vazifalari .....                                     | 23 |
| 2.4.Kadrlar xizmati xodimlarining normativ sonini aniqlash .....   | 25 |
| <b>3-BOB. HUJJATLARNI TAYYORLASH VA ULARGA QO‘YILADIGAN TALABALAR. HUJJATLARNING TASNIFLANISHI</b> ..... | 28 |
| 3.1. Korxona va tashkilotlarning kadrlar xizmatida hujjalashtirish tizimlari .....                       | 28 |
| 3.2. Rahbarlikka doir tashkiliy-boshqaruv hujjatlar tarkibi .....  | 36 |
| 3.3.Hujjatlar shaklini bir turga keltirish tizimi.....   | 39 |
| 3.4. Hujjatlarni tayyorlash bosqichlari va ularni soddallashtirish.....                                  | 41 |
| 3.5. Boshqarish faoliyatida qo‘llaniladigan hujjatlarning asosiy turlari ..                              | 43 |
| 3.6. Hujjatlar formulyarining tarkibi va .....   | 47 |
| zaruriy qism (rekvizit) haqida tushuncha.....  | 47 |
| 3.7.Hujjatlarga qo‘yiladigan talablar .....  | 49 |
| <b>4-BOB. KADRLAR FAOLIYATIGA DOIR ASOSIY HUJJATLAR TURLARI</b> .....                                    | 53 |
| 4.1. Shtatlar jadvali .....  | 53 |
| 4.2. Lavozim yo‘riqnomasi .....  | 56 |

|   |            |
|---|------------|
| 4.3. Shaxsiy tarkib bo'yicha hujjatlar .....  | 60         |
| 4.4. Tavsifnomha va tarjimai hol .....  | 61         |
| 4.5. Shaxsiy hujjatlar yig'ma jildi.....  | 63         |
| 4.6. Ariza va uni yozish tartibi.....   | 64         |
| <b>5-BOB. XODIMLARNI ISHGA QABUL QILISH VA MEHNAT SHARTNOMALARINI TUZISH TARTIBLARI .....</b>   | <b>77</b>  |
| 5.1. Xodimlarni ishga qabul qilish tartibi .....  | 77         |
| 5.2. Ishga qabul qilishda talab etiladigan hujjatlar ro'yxati.....  | 83         |
| 5.3. Mehnat shartnomasi turlari .....   | 84         |
| 5.4. Sinov muddati .....  | 100        |
| 5.5. Mehnat shartnomasiga o'zgartirish kiritish .....   | 102        |
| 5.6. Boshqa ishga o'tkazish va uning turlari.....   | 103        |
| <b>6-BOB. MEHNAT DAFTARCHASINI YURITISH TARTIBI .....</b>   | <b>109</b> |
| 6.1. Mehnat daftarchasini yuritishning umumiyl talablari.....   | 109        |
| 6.2. Mehnat daftarchasiga xodim to'g'risidagi ma'lumotlarni yozish... 113   |            |
| 6.3. Ish to'g'risidagi ma'lumotlarni yozish tartibi .....   | 114        |
| 6.4. Ish beruvchi bilan xodim o'rtasidagi mehnat shartnomasi<br>bekor qilinishida mehnat daftarchasini to'ldirish tartibi.....                          | 118        |
| 6.5. Mehnat shartnomasi bekor qilinganda mehnat daftarchasini berish<br>tartibi .....   | 119        |
| 6.6. Mehnat daftarchasining dublikati.<br>Mehnat daftarchalari uchun olinadigan haq va ularni saqlash.....  | 121        |
| 6.7. Mehnat daftarchalari hisobotini olib borish .....  | 123        |
| 6.8. Mehnat daftarchasini yuritish tartibiga riyox qilinishi ustidan nazorat<br>olibborish va yuritish tartibi yuzasidan nizolarni ko'rib chiqish ..... | 124        |
| <b>7-BOB. XODIMLARNI TANLOV</b>   |            |
| <b>ASOSIDA ISHGA QABUL QILISH .....</b>   | <b>130</b> |
| 7.1. Xodimlarni tanlov asosida ishga qabul qilish qoidalari .....   | 130        |
| 7.2. Tanlov talabi va tartibi .....   | 131        |
| 7.3. Tanlov natijalarini rasmiylashtirish.....  | 135        |
| <b>8-BOB. XODIMLARNI ISHDAN BO'SHATISH<br/>VA MEHNAT SHARTNOMASINI BEKOR QILISH .....</b>   | <b>143</b> |
| 8.1. Mehnat shartnomasini bekor qilish .....  | 143        |
| tushunchasi, asoslari, tasnifi va umumiyl qoidalari .....   | 143        |
| 8.2. Mehnat shartnomasini xodim tashabbusi bilan bekor qilish.....  | 145        |
| 8.3. Mehnat shartnomasini ish beruvchi .....  | 146        |

|  |            |
|--|------------|
| tashabbusi bilan bekor qilish asoslari va tartibi .....  | 146        |
| 8.4. Mehnat shartnomasini ish beruvchining tashabbusi bilan bekor qilish<br>to'g'risida ogohlantirish..... | 149        |
| 8.5. Mehnat shartnomasini bekor qilinishini rasmiylashtirish va xodim<br>bilan hisob-kitob qilish .....    | 152        |
| <b>9-BOB. XODIMLAR FAOLIYATIGA DOIR BUYRUQLAR .....</b>  | <b>157</b> |
| 9.1. Buyruq turlari.....   | 157        |
| 9.3. Mehnat ta'tili to'g'risidagi buyruqlar .....  | 159        |
| 9.4. Boshqa ishga o'tkazish haqidagi buyruqni rasmiylashtirish.....  | 160        |
| 9.5. Mehnat shartnomasini bekor qilish haqida buyruqni<br>rasmiylashtirish .....                           | 161        |
| 9.6. Buyruqdan ko'chirma berish.....   | 162        |
| Buyruqlar yig'majildini shakllantirish va saqlash .....  | 162        |
| <b>10-BOB. XODIMLARNING MEHNAT STAJIGA OID<br/>MA'LUMOTNOMALARINI RASMIYLASHTIRISH .....</b>               | <b>176</b> |
| 10.1. Fuqarolarga ish staji va ish haqi to'g'risidagi ma'lumotlarni taqdim<br>etish tartibi .....          | 176        |
| 10.2. Mehnat staji to'g'risidagi ma'lumotnomalarini berish<br>uchun asoslar.....                           | 178        |
| 10.3. Ish haqi to'g'risidagi ma'lumotnomalarini berish uchun asoslar..                                     | 178        |
| 10.4. Ma'lumotnomalarini rasmiylashtirishga bo'lgan talablar .....   | 179        |
| <b>11-BOB. HUJJATLARNI TARTIBGA .....</b>  | <b>185</b> |
| <b>SOLISHNING ZAMONAVIY USULLARI .....</b>   | <b>185</b> |
| 11.1.Ish yuritishni ixchamlashtirishning asosiy yo'naliishlari.....  | 185        |
| 11.2.Davlat tilida ish yuritish .....  | 186        |
| 11.3.Ish yuritishni takomillashtirish yo'llari.....  | 189        |
| 11.4.Ishlab chikarishda hujjatlardan samarali foydalanish .....  | 190        |
| <b>12-BOB. KADRLAR FAOLIYATIDA AXBOROT<br/>TEXNOLOGIYALARIDAN FOYDALANISH .....</b>                        | <b>192</b> |
| 12.1.Kadrlar xizmatida avtomatlashtirilgan tizimlaridan<br>foydalanishning mohiyati.....                   | 192        |
| 12.2. Davlat axborot resurslarini shakllantirishda axborot<br>texnologiyalari .....                        | 202        |
| 12.3.Kadrlar xizmatida zamonaviy axborotlashtirilgan tizimlar .....  | 206        |
| Tavsiya etiladigan elektron jurnallar va internet saytlar .....  | 217        |
| Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati .....   | 219        |

I.BAKIYEVA

## KADRLAR XIZMATIDA ISH YURITISH

### O‘quv qo‘llanma

Muharrir *Axtam Ro‘zimurotov*

Badiiy muharrir va

texnik muharrir *Dilmurod Jalilov*

Sahifalovchi *Madina Abdullayeva*

Musahhih *Nigora G‘aniyeva*

Nashriyot litsenziyasi AI № 315. 24.11.2017.

2020-yil 24-sentabrda bosishga ruxsat etildi.

Bichimi  $60 \times 84 \frac{1}{16}$ . Times New Roman garniturasi.

Ofset bosma. 10,75 shartli bosma taboq. 10,45 nashr tabog‘i.

Adadi 100 nusxa. 7-raqamli buyurtma.

Bahosi shartnoma asosida

YOSHLAR NASHRIYOT UYI.

Shayxontohur tumani, Navoiy ko‘chasi, 11-uy.

“Avto-Nashr” XK bosmaxonasida chop etildi.

Toshkent shahar, 8-mart ko‘chasi, 57-uy.